

# ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties



2020

Journalvolgnnummers: JR Budg. 818971 Alg. 50191 / IK 650708 EK Budg. 93953

Gemeente (0207.456.868)  
Centrumstraat 8, 9870 Zulte  
Algemeen directeur:: Sylvie Bohez

OCMW (0212.187.597)  
Staatsbaan 148, 9870 Zulte  
Financieel directeur:: Annelies Demeurie

## Beleidsdoelstelling: BD1: #BRUISENDZULTE

Kwalitatieve omschrijving: Zulte is een bruisende gemeente met een sterke identiteit om trots op te zijn met veel kansen op ontmoeting waar inwoners gelukkig zijn. Zulte is een bruisende gemeente met een zeer uitgebreid verenigingsleven en talrijke ontmoetingsplaatsen -en momenten voor de inwoners. Een blijvende ondersteuning van het verenigingsleven op infrastructureel, materieel, logistiek en financieel vlak is onontbeerlijk. Daarenboven wordt verder ingezet op het bevorderen van de sociale interacties tussen inwoners door het organiseren of faciliteren van evenementen en door de opwaardering van de publieke ontmoetingsplaatsen. Bijzondere aandacht gaat naar een degelijke en veilige vrijetijdsinfrastructuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting evaluatie:

#### Evaluaties:

*Evaluatie 2020: De Covid-19-epidemie legde vanaf medio maart ook het sociale leven in Zulte stil. Van de overvloed aan activiteiten georganiseerd door het verenigingsleven of het gemeentebestuur konden er slechts enkele effectief plaatsvinden. Ook een aantal blikvangers zoals het WK Manillen of de Baloise Ladies Tour moesten noodgedwongen uitgesteld worden naar 2021.*

*Het verenigingsleven kon echter blijvend op ondersteuning rekenen door aangepaste vereenvoudigde subsidies, investeringen in de gemeentelijke infrastructuur, een update van de gemeentelijke uitleendienst,*

...

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	327.210	369.492	415.525
Ontvangsten	17.641	42.925	85.123
Saldo	-309.569	-326.567	-330.402
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	622.419	1.583.164	1.959.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-622.419	-1.583.164	-1.959.500
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP101: Zulte biedt kansen op ontmoeting door een aangename en aangepaste vrijetijdsinfrastructuur

De gemeentelijke vrijetijdsinfrastructuur vervult een belangrijke rol in het sociale en culturele leven van de Zultenaar. Zulte levert de nodige inspanningen om de ontmoetingszalen, de bibliotheek, de jeugdlokalen en de sportinfrastructuur verder uit te bouwen tot goed uitgeruste en (brand)veilige gebouwen zodat die aangepast zijn aan de noden en de behoeften van de gebruikers (verenigingen en inwoners). Voor de bibliotheekinfrastructuur wordt een visie uitgebouwd op langere termijn in samenhang met het Gaston Martensplein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting evaluatie:

#### Evaluaties:

*Evaluatie 2020: In 2020 werd de zolderruimte van Huis Meheus verder gerenoveerd en omgevormd tot polyvalente ruimte. Voor de renovatie van het gelijkvloers en de eerste verdieping werd een binnenhuisarchitect aangesteld, die in overleg met de erfgoedraad een concept en bestek zal uitwerken.*

*Ook voor renovatie van het buitenschrijnwerk van Huis De Leeuw werd een architect aangesteld, die dit pand samen zal bekijken met de kinderopvang en de noodwoning in Machelendorp 6 en het LOI*

in de Kloosterstraat.

In samenspraak met de verschillende stakeholders werden de wensen m.b.t. gewenste ruimtes in de nieuw op te richten vrijetijdssite op Domein de Raveschoot in kaart gebracht. Er werd een studiebureau aangesteld die met deze wensenlijsten aan de slag ging. De plannen werden teruggekoppeld naar de stakeholders en aangepast waar nodig.

In samenwerking met de Koninklijke Belgische Voetbalbond werd daarenboven de principebeslissing genomen voor de aanleg van een nieuw minipitchterrein (Belgian Red Court) op deze site.

Er werd ook geïnvesteerd in de gemeentelijke cultuur-, jeugd- en sportinfrastructuur.

Zo werden bijvoorbeeld enkele ontmoetingszalen uitgerust met nieuwe meubelen, werd er een kaderovereenkomst afgesloten met Fluvius i.k.v. relighting en isolatie van de Guldepoort, werd het Fiertelhof uitgerust met een koffiavaatwasmachine, ...

In 2020 werd de brandveiligheid in alle jeugdlokalen op punt gezet en werden er investeringstoelagen toegekend aan jeugdwerkinitiatieven (jeugdhuis 't Sloefke, Chiro Machelen, KSA Zulte en Open Jeugdwerk).

Daarenboven werden er ook investeringssubsidies verleend aan voetbalclubs voor de vernieuwing van hun accommodaties (o.a. renovatie technieken van tribunegebouw voetbalaccommodatie Kastanjelaan, nieuwbouw voetbalaccommodatie Waalmeers, beregeningstoestel & waterpomp voetbalaccommodatie KME Machelen).

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	74.185	70.567	82.350
Ontvangsten	15.457	19.325	61.523
Saldo	-58.728	-51.242	-20.827
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	595.348	1.537.664	1.810.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-595.348	-1.537.664	-1.810.500
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC10101: Visie en ontwikkeling van een vrijetijdssite op domein De Raveschoot

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	50.000	150.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-50.000	-150.000
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC10102: Aanpassing vd cultuurinfrastructuur tot goed uitgeruste en veilige sites mav de gebruikers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	17.191	25.147	41.150
Ontvangsten	3.510	5.500	15.700
Saldo	-13.681	-19.647	-25.450
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	37.908	145.525	244.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-37.908	-145.525	-244.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC10103: Aanpassing vd jeugdinfrastructuur tot goed uitgeruste en veilige sites mav de gebruikers**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.315	11.109	5.300
Ontvangsten	0	0	3.648
Saldo	-7.315	-11.109	-1.652
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	19.890	24.000	24.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-19.890	-24.000	-24.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC10104: Aanpassing vd sportinfrastructuur tot goed uitgeruste en veilige sites mav de gebruikers**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	46.041	26.923	28.300
Ontvangsten	11.947	13.825	42.175
Saldo	-34.094	-13.098	13.875
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	368.054	995.804	1.193.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-368.054	-995.804	-1.193.500
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC10105: Aanpassing vd bibliotheekinfrastructuur tot een goed uitgerust en veilige site mav de gebruikers**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.637	7.388	7.600
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.637	-7.388	-7.600
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.239	22.335	22.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.239	-22.335	-22.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC10106: Visie en ontwikkeling van Huis Meheus**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	168.256	300.000	177.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-168.256	-300.000	-177.000
<b>Financiering</b>			

## **Actieplan: AP102: Zulte stimuleert en faciliteert het verenigingsleven door mat., log. en fin. ondersteuning**

Ondersteuning op maat van het verenigingsleven wordt voorzien. Verenigingen worden verder ondersteund op financieel (subsidies), materieel (een uitleendienst die up-to-date is) en logistiek (betere bekendmaking van activiteiten van verenigingen, kampvervoer voor jeugdverenigingen,... ) vlak.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Toelichting evaluatie:**

#### *Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: Ondanks de coronacrisis kon het verenigingsleven blijvend rekenen op financiële ondersteuning. De toelagen voor verenigingen werden in 2020 op een vereenvoudigde manier uitbetaald én verhoogd met 50% om eventuele verliezen op te vangen.*

*Het gemeentebestuur verleende risicotoelagen aan 5 evenementen die werden georganiseerd door de erkende feest- en cultuurcomités. Jongeren die een kadervormingscursus volgden, konden rekenen op een gedeeltelijke terugbetaling van de deelnameprijs.*

*De jeugdverenigingen werden op logistiek vlak ondersteund door middel van de organisatie en betoelaging van het kampvervoer.*

*Voor de uitleendienst werden extra nadars en karren, receptietafels en plooi tafels aangekocht en werd de fuifkoffer aangevuld. Via IVM werden ook herbruikbare bekers aangekocht voor opname in de gemeentelijke uitleendienst.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	141.152	163.400	163.400
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-141.152	-163.400	-163.400
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	27.071	45.500	42.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-27.071	-45.500	-42.000
<b>Financiering</b>			

### **Actie: AC10201: Financiële ondersteuning voor vrijetijdsverenigingen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	126.251	147.150	147.150
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-126.251	-147.150	-147.150
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### **Actie: AC10202: Logistieke ondersteuning voor vrijetijdsverenigingen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	14.031	14.250	14.250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-14.031	-14.250	-14.250
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC10203: Materiële ondersteuning voor vrijetijdsverenigingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	870	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-870	-2.000	-2.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	27.071	45.500	42.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-27.071	-45.500	-42.000
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP103: Zulte stimuleert het samenhangingsgevoel van en de sociale interacties tussen haar inwoners**

Zulte telt tal van evenementen waarbij inwoners sociale contacten kunnen leggen en/of onderhouden. Lokale kermissen en festiviteiten worden georganiseerd en feest- en cultuurcomités worden daarbij ondersteund. In eigen beheer wordt ook een groot en gevarieerd aanbod aan evenementen en festiviteiten georganiseerd. In die optiek investeert de gemeente ook in de opwaardering van de buurt(speel)pleinen als ontmoetingsplaats voor alle buurtbewoners (zowel jong als oud).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

##### *Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: De Covid-19-pandemie legde het sociale leven grotendeels stil vanaf medio maart 2020. Hierdoor konden vele van de geplande evenementen niet plaatsvinden (Erfgoeddag, het seniorenfeest, verschillende wijk-, straat- en buurtfeesten, ...)*

*De nieuwjaarsreceptie in januari 2020 kon wel nog georganiseerd worden en er werd veel moeite gedaan om enkele kermissen op een coronaveilige manier te laten doorgaan. Om wat sfeer te brengen in de winter, werd er extra kerstverlichting aangebracht in de straten.*

*Een aantal evenementen die uitstraling moesten geven aan Zulte moesten noodgedwongen uitgesteld worden.*

*De Baloise Ladies Tour kon niet doorgaan in 2020, maar het contract werd aangegaan voor 2021 om de slotrit te organiseren. De nominatieve subsidie werd deels uitbetaald.*

*Het WK Manillen werd door corona uitgesteld naar een latere datum.*

*Ook werd het bijzondere Raveeljaar (2021) onderhandeld en voorbereid in samenwerking met andere actoren.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	63.706	72.400	97.750
Ontvangsten	0	100	100
Saldo	-63.706	-72.300	-97.650
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	105.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-105.000
<b>Financiering</b>			

### **Actie: AC10301: Bevordering van het wijk- en straatgevoel met evenementen en activiteiten**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC10302: Creatie en opwaardering van buurtpleinen en speelpleinen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	9.890	8.900	10.800
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-9.890	-8.900	-10.800
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	105.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-105.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC10303: Evenementen en festiviteiten voor de inwoner

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	34.167	43.000	62.950
Ontvangsten	0	100	100
Saldo	-34.167	-42.900	-62.850
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC10304: Uitwerking van een duurzaam evenementenbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.584	4.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.584	-4.000	-4.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC10305: Evenementen met uitstraling die Zulte op de kaart zetten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	18.066	16.500	20.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-18.066	-16.500	-20.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP104: Zulte werkt een integraal en kwaliteitsvol sportbeleid uit mbt sportbeleving en sportinfrastructuur**

Zultenaars kunnen in de eigen gemeente terecht om er te sporten. Het uitgebreid (en waar mogelijk vernieuwend) en kwalitatief aanbod aan sportlessen voor volwassenen wordt verder uitgebouwd. Gebruikersreglementen worden geactualiseerd. Een langetermijnplanning voor het sportpatrimonium wordt uitgewerkt en geïmplementeerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: Slechts een deel van de geplande sportlessenreeksen en sportactiviteiten voor volwassenen kon doorgaan door corona. Als alternatief werden er online lessenreeksen georganiseerd. Een nieuw reglement werd uitgewerkt voor de bouw- en renovatiesubsidie voor gemeentelijke sportinfrastructuur.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	7.516	12.650	19.050
Ontvangsten	1.495	22.500	22.500
Saldo	-6.021	9.850	3.450
Investerings			
Financiering			

**Actie: AC10401: Opmaak van een langetermijnplanning voor het sportpatrimonium**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC10402: Actualisatie van de gebruikersreglementen sport**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC10403: Uitgebreid sportaanbod voor de (volwassen) inwoner**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	7.516	12.650	19.050
Ontvangsten	1.495	22.500	22.500
Saldo	-6.021	9.850	3.450
Investerings			
Financiering			

***Actieplan: AP105: Zulte bouwt ad bibliotheek en maakt informatie, cultuur en ontspanning toegankelijk vr alle inwoners***

Sinds 2016 zijn lokale besturen niet langer verplicht om een lokale bibliotheek in te richten. Zulte opteert ervoor om te blijven investeren in de eigen bibliotheek zodat de inwoners er nog steeds terecht kunnen om informatieve, culturele of ontspannende materialen te ontlenen. De bibliotheek start bovendien met het aanbieden van een speltheek en organiseert activiteiten om de jubileumjaren (in 2020 en 2025) extra in de kijker te plaatsen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: Het geplande jubileumjaar van de bibliotheek viel grotendeels in het water door Corona, maar enkele activiteiten werden op een alternatieve coronaveilige manier georganiseerd. In 2020 werd een speltheek opgestart en werd de collectie van de bibliotheek aangevuld met nieuwe materialen.*

*In het kader van corona werd boeken aan huis geleverd en dit om de meest kwetsbare doelgroep alsnog te (blijven) bereiken.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	40.650	50.475	52.975
Ontvangsten	689	1.000	1.000
Saldo	-39.961	-49.475	-51.975
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	2.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-2.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC10501: Instandhouding van de collectie in de bibliotheek**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	37.019	45.775	45.775
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-37.019	-45.775	-45.775
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC10502: Viering van de jubileumjaren bibliotheek in 2020 en 2025**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.599	2.700	5.200
Ontvangsten	689	1.000	1.000
Saldo	-911	-1.700	-4.200
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC10503: Opstart van een speltheek in de bibliotheek**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.031	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.031	-2.000	-2.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	2.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-2.000
<b>Financiering</b>			

## Beleidsdoelstelling: BD2: #VEILIGZULTE

Kwalitatieve omschrijving: Zulte is een gemeente waar iedereen veilig (be)leeft, zich veilig voelt en verplaatst. Voetganger, fietser en gemotoriseerd verkeer moeten zich in onderling respect, veilig kunnen verplaatsen in Zulte. Kritische verkeerspunten worden geanalyseerd en volgens prioriteit aangepakt. Bijzondere aandacht gaat uit naar schoolomgevingen. Burgers, kinderen en bedrijven worden gesensibiliseerd m.b.t. veiligheid in samenwerking met de politie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting evaluatie:

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: De verkeersveiligheid werd in het bijzonder in schoolomgevingen en op schoolroutes verbeterd. Grotere voetpad- en fietspadprojecten zijn ontworpen in participatie met de bewoners. Het algemeen veiligheidsgevoel wordt geoptimaliseerd met camerabewaking.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	316.026	351.500	317.500
Ontvangsten	47.217	41.861	41.861
Saldo	-268.809	-309.639	-275.639
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	613.629	1.237.143	1.430.000
Ontvangsten	40.000	79.600	0
Saldo	-573.629	-1.157.543	-1.430.000
<b>Financiering</b>			

### ***Actieplan: AP201: Zulte bewaakt de veiligheid van elke weggebruiker door infrastructuurle en verkeerstechnische ingrepen***

Zulte ondersteunt de evolutie naar een duurzame mobiliteit door het creëren van een veilig gemeentelijk wegennetwerk, met extra aandacht voor de zwakke weggebruiker. Enkele belangrijke wegen worden heraangelegd zoals de N43, het fietspad naast de spoorweg en de verbindingen tussen de dorpscentra. Specifieke aandacht gaat ook uit naar het onderhoud en de heraanleg van trage wegen en verkeersveilige school- en vrijetijdsumgevingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting evaluatie:

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: Een aantal projecten zijn in ontwerpfasen klaargemaakt voor aanbesteding in 2021, zoals heraanleg voetpaden Zaubekstraat-Olsenestraat en herinrichting deel Statiestraat i.f.v. aanleg fietspaden.*

*Het verkeersleefbaarheidsplan werd verder uitgewerkt:*

- *Herinrichting kruispunt Groeneweg – Stenemolenstraat.*
- *Wegversmallingen in Kasteelstraat.*
- *Proefproject éénrichtingsverkeer Kreupelstraat.*

*In meerdere schoolomgevingen werd een onderzoek gedaan naar de invoering van fietsstraten. Na een proefperiode werd uiteindelijk in de Schoolstraat, in de Heirweg en in de Kapellestraat gedeeltelijk een fietsstraat ingericht alsook een fietszone in de schoolomgeving van Machelen.*

*Bovendien werd een deel van het voetpad in de Leiohoekstraat heraangelegd en uitgebreid.*

*De zone 30 werd in de Dorpsstraat/Kloosterstraat te Machelen tot één grote zone samengevoegd.*

*Het langeafstandsfietspad langs spoor tussen Machelen en grens met Deinze werd gerealiseerd.*

*Het dubbelzijdig enkelrichtingsfietspad in de Warandestraat en asvernuwingen werden gerealiseerd.*

*Delen van de weg Leliepark, Bisdonkstraat, Bokstraat, Lange Dreef, Zandweg en Meylegemstraat werden opgewaarderd als trage wegen.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	15.718	16.500	15.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-15.718	-16.500	-15.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	251.051	370.000	385.000
Ontvangsten	40.000	40.000	0
Saldo	-211.051	-330.000	-385.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC20101: Veilige verbindingen creëren voor de zwakke weggebruiker**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	14.405	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-14.405	-15.000	-15.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	50.000	300.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-50.000	-300.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC20102: Sluikverkeer ontmoedigen door een doordachte visie op strategische ingrepen in het wegennet**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-50.000	-50.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC20103: Visie, onderhoud en heraanleg van trage wegen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	230.506	245.000	10.000
Ontvangsten	40.000	40.000	0
Saldo	-190.506	-205.000	-10.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC20104: Verdere uitvoering van het verkeersleefbaarheidsplan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.313	1.500	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.313	-1.500	0
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	20.546	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-20.546	-25.000	-25.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC20105: Veilige school- en vrijetijdsomgevingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP202: Zulte onderhoudt het openbaar domein en de wegenis op duurzame wijze**

Bij de (her)aanleg van het openbaar domein wordt maximaal gestreefd naar onderhoudsarme, duurzame verhardingen en groenvoorzieningen. Het bestaande openbaar domein en de wegenis worden net onderhouden, onder andere door investeringen in sneeuwopruiming en ijselbestrijding.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

##### *Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: In 2020 werd de Houtstraat opgeleverd, een deel van de Vossenholstraat werd opnieuw geasfalteerd en de Warandestraat en de ondertunneling in de Waalstraat werden volledig afgewerkt. De voorbereidingen en onderhandelingen zijn lopende voor de dossiers Bok- en Schrijverstraat, Brand- en Sparrestraat, Petegem- en Torrestraat, Sparrenstraat, Zaubeekstraat en N43.*

*Door de kwalitatieve heraanleg en opwaardering van een aantal voet- en fietswegen worden ze minder onderhoudsintensief, bvb. Bisdonkdstraat, zijweg Meylegemstraat, Zandweg, ...*

*Tevens werden in de Voordestraat uitwijkstroken aangelegd teneinde de bermten te kunnen ingroenen en onderhoud ervan met steenslag te vermijden. Dit werd gecombineerd met aanplant van een 25tal bomen ter vergroening.*

*Voor het groenonderhoud werd extra beroep gedaan op sociale tewerkstelling. Het maaien van de wegbermen en de bebloeming van de centrumstraten zijn een jaarlijks terugkerende opdracht.*

*Twee nieuwe zoutstrooiers werden in dienst genomen.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	300.308	335.000	302.500
Ontvangsten	47.217	41.861	41.861
Saldo	-253.092	-293.139	-260.639
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	362.578	867.143	1.045.000
Ontvangsten	0	39.600	0
Saldo	-362.578	-827.543	-1.045.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC20201: Heraanleg van de wegenis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.714	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.714	-10.000	-10.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	154.203	539.083	750.000
Ontvangsten	0	39.600	0
Saldo	-154.203	-499.483	-750.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC20202: Onderhoud van de wegenis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	85.710	92.500	60.000
Ontvangsten	47.217	41.861	41.861
Saldo	-38.494	-50.639	-18.139
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	128.352	170.000	210.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-128.352	-170.000	-210.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC20203: Netheid van het openbaar domein

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	203.590	215.000	215.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-203.590	-215.000	-215.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC20204: Sneeuwruiming en ijzelbestrijding van de wegenis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.295	17.500	17.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-7.295	-17.500	-17.500
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	80.023	158.060	85.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-80.023	-158.060	-85.000
<b>Financiering</b>			

## **Actieplan: AP203: Zulte bewaakt en sensibiliseert in het kader van veiligheid**

In samenwerking met de lokale politie worden alle inwoners gesensibiliseerd over veiligheid. Zulte voorziet camerabewaking

waar nuttig op gevoelige plaatsen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: Er wordt in samenwerking met I.V.M. camerabewaking ingevoerd op sluikstort- en zwerfvuilgevoelige plaatsen (verplaatsbare camera, in het bijzonder ter hoogte van de glasbollen). De gemeenteraad keurt hiertoe een reglement goed in het kader van de GAS-reglementering. Op het niveau van de politiezone Deinze-Zulte-Lievegem wordt gestart met de voorbereiding van de invoering van een cameranetwerk op risicolocaties. De initieel voorziene budgetten (in 2021) worden opgetrokken.*

**Actie: AC20301: Gemeentelijke verkeerscampagne snelheidsbeperking**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC20302: Burgers sensibiliseren in het kader van veiligheid**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC20303: Kinderen en scholen sensibiliseren in het kader van veiligheid**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC20304: Bedrijven sensibiliseren in het kader van veiligheid**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC20305: Camerabewaking installeren op gevoelige plaatsen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Beleidsdoelstelling: BD3: #ONDERNEMENDZULTE**

Kwalitatieve omschrijving: Zulte is bedrijvig, aantrekkelijk en creatief en ondersteunt en stimuleert het ondernemerschap. Zulte is een bedrijvige en aantrekkelijke gemeente. Het toeristische en recreatieve aanbod wordt ten volle uitgespeeld en in de kijker geplaatst. Lokale handelaars en ondernemingen worden zo goed mogelijk ondersteund en hun activiteiten worden bekendgemaakt en gepromoot. Er wordt bovendien ruimte geschapen zodat nieuwe bedrijven zich in Zulte kunnen vestigen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: In 2020 werd Zulte prominenter op de (digitale) kaart gezet en werden er voorbereidingen getroffen om het toeristische aanbod uit te breiden. De noden van de Zultse ondernemingen werden onderzocht door de Gentse Universiteit zodat er in de toekomst gerichtere acties kunnen opgezet worden door de gemeente. De handelaars werden ondersteund door specifieke toelagen.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	22.307	33.700	34.700
Ontvangsten	10.409	8.500	8.500
Saldo	-11.898	-25.200	-26.200
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	21.735	30.000	375.000
Ontvangsten	0	0	300.000
Saldo	-21.735	-30.000	-75.000
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP301: Zulte profileert zich als toeristische trekpleister**

Zulte zet zich verder op de kaart als gemeente met toeristische troeven. Er wordt verder deelgenomen aan overkoepelende organisaties (vb. i.s.m. Toerisme Leiestreek). Anderzijds wordt ingezet op de uitbreiding van het eigen aanbod aan dagtrips en routes waarbij zoveel mogelijk gestreefd wordt naar samenwerking met de lokale horeca. Het kampeerautoterrein in Machelen wordt geoptimaliseerd en het funerair erfgoed wordt in ere hersteld.

**Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: Het toeristisch platform RouteYou werd uitgebreid om Zulte prominenter op de (digitale) kaart te zetten. Er werd een campagne 'Ontdek Zulte' uitgerold om de Zultenaren wegwijs te maken in het aanbod in eigen streek.*

*Als voorbereiding op het Raveeljaar 2021 en omdat Machelen hierdoor een trekpleister wordt, werden de 'Palen van het onbeperkte' gerenoveerd.*

*Onderhandelingen zijn lopende voor een verbinding langs de Zaubeeek naar het VLM-project Ponthoek-Neerhoek i.v.m. het N43-project.*

*De principeovereenkomst voor de bouw van een fiets- en voetgangersburg over de Leie ter hoogte van Kasteel Te Lake –met aansluiting op de bestaande infrastructuur- wordt goedgekeurd.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.772	6.650	7.650
Ontvangsten	2.224	4.000	4.000
Saldo	-3.548	-2.650	-3.650
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	21.735	30.000	75.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-21.735	-30.000	-75.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC30101: Aanbod van toeristische dagtrips en routes verhogen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	850	1.850
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-850	-1.850
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC30102: Organisatie van periodieke thematische toeristische evenementen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.066	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.066	-2.000	-2.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC30103: Communicatie en promotie van de toeristische en recreatieve troeven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.706	3.800	3.800
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.706	-3.800	-3.800
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	21.735	30.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-21.735	-30.000	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC30104: Optimalisatie van het kampeerautoterrein

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	2.224	4.000	4.000
Saldo	2.224	4.000	4.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	75.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-75.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC30105: Aanleggen, heropenen en promoten van trage wegen met een toeristische meerwaarde

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC30106: Onderzoek naar de herbestemming van kapel Machelen en het nevengebruik van de kerken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP302: Zulte promoot en stimuleert lokale ondernemingen en handelaars**

Er wordt onderzocht welke ondersteuning handelaars en ondernemingen verwachten van de gemeente zodat het beleid daarop kan afgestemd worden. De lokale handel wordt blijvend ondersteund door de verdere promotie van de Zultebon, door subsidies en door gerichte activiteiten zoals een eindejaarsactie en een startersplatform. Er wordt ruimte gecreëerd voor nieuwe bedrijven door het actief benaderen van braakliggende bedrijfsgronden en leegstaande bedrijfsruimten en door de ontwikkeling van bedrijfsterreinen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

##### *Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: De Gentse universiteit werd aangesproken voor een bedrijvenenquête om de noden van de Zultse zelfstandigen in kaart te brengen. Hiervoor werd een provinciale projectsubsidie binnengehaald.*

*Naast de jaarlijkse blijvende promotie van de Zultebonnen, werd ook een nieuw verkooppunt gerealiseerd.*

*Er werd in 2020 een "Week van de markt" georganiseerd.*

*Twee nieuwe handelszaken kregen een starttoelage en één handelszaak ontving een subsidie voor het toegankelijk maken van hun zaak voor personen met een beperking.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	16.535	27.050	27.050
Ontvangsten	8.185	4.500	4.500
Saldo	-8.350	-22.550	-22.550
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	300.000
Ontvangsten	0	0	300.000
Saldo	0	0	0
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC30201: Onderzoek naar de noden en verwachtingen van ondernemingen en handelaars tegenover de gemeente**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	6.050	6.050	6.050
Ontvangsten	2.385	2.500	2.500
Saldo	-3.665	-3.550	-3.550
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC30202: Ondersteunen van de lokale handel en horeca**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	10.485	21.000	21.000
Ontvangsten	5.800	2.000	2.000
Saldo	-4.685	-19.000	-19.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC30203: Bekendmaken en promoten van lokale ondernemingen en handelaars**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC30204: Ruimte scheppen voor ondernemingen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC30205: Ontwikkelen van een zone voor bedrijvigheid**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	300.000
Ontvangsten	0	0	300.000
Saldo	0	0	0
<b>Financiering</b>			

## Beleidsdoelstelling: BD4: #ZORGZAAMZULTE

Kwalitatieve omschrijving: Zulte zorgt voor elke burger in alle levensfasen waarbij toegankelijkheid en kwaliteit centraal staat. De burger heeft in de diverse levensfasen andere behoeften en noden en hierop wordt ingespeeld. Onze burgers kennen mooie momenten, maar komen ook in aanraking met probleemsituaties. Zulte wil de burgers hierbij ruim ondersteunen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting evaluatie:

#### Evaluaties:

*Evaluatie 2020: In 2020 werd er voor elke burger in alle levensfasen gezorgd. Zo werd het Huis van het Kind stap per stap verder uitgebouwd en werden er heel wat financiële en personele middelen geïnvesteerd in de kinderopvang (IBO en DVO) en vrije tijd voor jongeren. Ook in coronatijden werd deze dienstverlening binnen de wettelijke kaders aangereikt aan de burger.*

*Door corona werd de sociale dienst voor heel wat uitdagingen gezet. Mensen een menswaardig leven aanbieden bleef ook in deze vreemde coronatijden meer dan ooit onze opdracht. Er werd o.a. ingezet op extra en nieuwe steunmaatregelen, kinderarmoede en tewerkstellingsprojecten. Daarnaast werd ook het ouderenbeleid overgeheveld naar het Sociaal Huis en werden in dit kader en naar aanleiding van corona ook heel wat initiatieven gezet naar de senioren uit onze gemeente.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	623.546	773.374	393.100
Ontvangsten	749.253	525.624	251.945
Saldo	125.708	-247.751	-141.155
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	264.373	566.778	629.000
Ontvangsten	75.711	38.226	36.000
Saldo	-188.661	-528.551	-593.000
<b>Financiering</b>			

### Actieplan: AP401: Zulte bouwt Huis van het Kind inhoudelijk uit

Zulte heeft reeds een zichtbaar Huis van het Kind. Die fysieke zichtbaarheid moet ook vertaald worden naar een sterke(re) visie en inhoudelijke invulling. Het aanbod vanuit het Huis van het Kind wordt verder uitgebouwd dankzij de coördinator van het Huis van het Kind. Deze extra mankracht resulteert in een inhoudelijk sterk verhaal, waarbij ontmoeting, inclusie, opvoedingsondersteuning, preventieve gezondheidszorg en sociale cohesie centraal staan. Als kers op de taart streeft Zulte naar het label kindvriendelijke gemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting evaluatie:

#### Evaluaties:

*Evaluatie 2020: Midden 2020 werd de functie "coördinator huis van het kind en diensthoofd vrije tijd & burger" ingevuld. Gezien de impact van corona staan nog enkele zaken on hold (bv: lokaal loket kinderopvang, opleidingsaanbod,...). De toelage aan Drugpunt en Lokaal Gezondheidsoverleg Gezond+ werd vernieuwd. In samenwerking met LOGO Gezond+ wordt de campagne Spreuken in het Straatbeeld gevoerd. Jaarlijks worden de materialen van het consultatiebureau van Kind & gezin vernieuwd.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	13.295	18.214	24.600
Ontvangsten	0	12.695	12.695
Saldo	-13.295	-5.519	-11.905
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40101: Aanstellen van een coördinator Huis van het Kind**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC40102: Uitbouw van een visie voor het Huis van het Kind**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	0	6.295	6.295
Saldo	0	6.295	6.295
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40103: Uitbouw van taken en activiteiten inherent aan het Huis van het Kind**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4	300	6.700
Ontvangsten	0	6.400	6.400
Saldo	-4	6.100	-300
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40104: Het Huis van het Kind biedt ondersteuning op vlak van opvoeding**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC40105: Het Huis van het Kind biedt ondersteuning op vlak van preventieve gezondheidszorg**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	12.835	15.164	15.150
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-12.835	-15.164	-15.150
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40106: Het Huis van het Kind biedt kansen tot ontmoeting die sociale cohesie en inclusie bevorderen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	456	2.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-456	-2.500	-2.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC40107: Zulte streeft naar het label kindvriendelijke gemeente

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	250	250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-250	-250
Investerings			
Financiering			

### **Actieplan: AP402: Zulte biedt de jeugd een gevarieerde, laagdrempelige, betaalbare én kwalitatieve tijdsbesteding**

Zulte investeert in kinderen en jongeren, door de organisatie van een gevarieerde, laagdrempelige, betaalbare en kwalitatieve tijdsbesteding tijdens het schooljaar en in de vakanties. Dit kan gerealiseerd worden door verder in te zetten op vrijwilligerswerk en samenwerkingen met diverse partners (Huis van het Kind, onderwijs, sport, externe partners,... ). Investeren in de jeugd loont immers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: Door corona gingen een aantal sportkampen en sportlessen voor kinderen niet door, maar in de zomer werden dan weer extra kampen georganiseerd. Ook creakampen, crealessen en de grabbelpasactiviteiten vielen opnieuw in de smaak.*

*De jaarlijkse speelpleinwerking werd, ondanks de strengere corona-maatregelen, terug een succes.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	126.333	152.515	161.610
Ontvangsten	74.061	82.850	113.750
Saldo	-52.271	-69.665	-47.860
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC40201: Optimalisatie en afstemming van het vrijetijdsaanbod voor kinderen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC40202: Evenementen voor kinderen organiseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	510	2.260
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-510	-2.260
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC40203: Een uitgebreid vakantie aanbod voor kinderen aanbieden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	66.403	81.900	81.800
Ontvangsten	51.535	59.250	79.250
Saldo	-14.868	-22.650	-2.550
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC40204: Vrijtijdslessenreeksen voor kinderen organiseren of aanbieden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	10.439	17.400	17.400
Ontvangsten	6.592	5.600	9.500
Saldo	-3.848	-11.800	-7.900
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC40205: Verdere uitbouw van de speelpleinwerking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	49.491	52.705	60.150
Ontvangsten	15.935	18.000	25.000
Saldo	-33.556	-34.705	-35.150
Investerings			
Financiering			

## **Actieplan: AP403: Zulte verzekert kwaliteitsvolle opvang voor Zultse kinderen van 0-12 jaar**

Investeren in kinderen, is investeren in kinderopvang van 0-12 jarigen. Zulte wil zowel de groepsopvang, gezinsopvang als buitenschoolse kinderopvang verder uitbouwen. Nodige infrastructurele aanpassingen aan onze accommodaties worden uitgevoerd, bijkomend personeel wordt aangesteld en eventuele nieuwe/extra locaties worden onderzocht, zodat de opvang kwaliteitsvol en betaalbaar blijft. Zulte heeft hierbij oog voor de opgelegde kwaliteitsnormen vanuit Kind en Gezin.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: De onthaalouders konden opnieuw rekenen op premies en materialen om hun infrastructuur in te richten.*

*Een te renoveren woning gelegen in Machelendorp 6 werd aangekocht om een nieuwe groepsopvang in te organiseren.*

*In 2020 vonden ook de onderhandelingen en voorbereidingen plaats om een nieuwe groepsopvang te organiseren in een huurwoning gelegen in de Oude Weg, deelgemeente Zulte. De aanwervingsprocedure voor een halftijds coördinator onthaalouders werd gevoerd.*

*In de gebouwen van de buitenschoolse kinderopvang vonden er onderhoudswerken plaats. In de Pluto werd er een brandtrap geïnstalleerd en in de Snipper werd de verwarmingsinstallatie vernieuwd en twee nieuwe kindertoiletten geplaatst. Er werden ook tienerlokalen ingericht en extra speelmateriaal aangekocht.*

*De kinderopvang Snuffel in de gemeenteschool werd uitgebouwd tot een volwaardige opvang met verruimde openingsuren zoals in de andere locaties.*

*Er werden diverse selectieprocedures georganiseerd voor kinderbegeleiders en er werd een extra IBO-coördinator aangeworven. Om tijdelijke afwezigheden op te vangen werd beroep gedaan op uitzendkrachten en wijkwerkers.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	65.269	55.641	79.973
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-65.269	-55.641	-79.973
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	241.141	490.646	469.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-241.141	-490.646	-469.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40301: Studie naar de opvangnoden en haalbaarheid van kwaliteitsvolle en betaalbare kinderopvang**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.820	2.600	22.600
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.820	-2.600	-22.600
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40303: Streven naar de wettelijke erkenningsnormen voor de buitenschoolse kinderopvang**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	30.989	30.990	51.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-30.989	-30.990	-51.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40304: Renovatie en aanpassing van de kinderopvanginfrastructuren**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	11.614	14.100	12.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-11.614	-14.100	-12.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	15.925	67.546	18.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-15.925	-67.546	-18.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC40305: Voldoende personeelsinzet in de kinderopvang

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	51.472	38.941	45.373
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-51.472	-38.941	-45.373
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC40306: Extra plaatsen creëren in de kinderopvang

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	363	0	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-363	0	0
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	194.227	392.110	400.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-194.227	-392.110	-400.000
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP404: Zulte garandeert een menswaardig bestaan vr iedere inwoner dr een laagdrempelige soc. ondersteuning**

Zulte wil iedere inwoner op een menswaardige manier zijn leven laten leiden, waarbij oog voor armoede voorop staat. Hiervoor is een laagdrempelig sociaal beleid en sociale dienstverlening noodzakelijk. Zulte ondersteunt zijn inwoners op sociaal, materieel, juridisch en psychologisch vlak. Via een menselijke aanpak worden inwoners toegeleid naar mogelijke activeringstrajecten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

##### *Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: De dienst financiële en sociale hulp probeert in de eerste plaats de gevolgen van de Coronacrisis het hoofd te bieden en om te gaan met de nieuwe problematieken en het stijgende aantal steungerechtigden die dit met zich meebrengt. De dienst merkt ook een ander type cliënt door corona op.*

*De voedselbedeling werd uitgebreid met hygiënische pakketten en er is een merkbare stijging in afnemers. Daarnaast zette de dienst sterk in op activering (I Can project goedgekeurd, trajectbegeleider TWE werd door projectvereniging Wijkwerken Leie en Schelde aangesteld, wijkwerken,...). Ook kinderarmoede kreeg de nodige aandacht. Zo werden er spel- en beleefkitten verdeeld, laptops ingezameld en werd het Sinterklaasbudget verdubbeld.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	8.588	11.718	41.918
Ontvangsten	2.532	0	0
Saldo	-6.056	-11.718	-41.918
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC40401: De (mentale) gezondheid van de burger mee bewaken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	8.509	6.618	8.418
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-8.509	-6.618	-8.418
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC40402: De activeringsprocedure verder uitwerken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	12.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-12.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC40403: Het sociaal beleid verder uitwerken en uitdragen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC40404: Verder inzetten op armoedebestrijding

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	79	100	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-79	-100	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

# Actie: AC40405: Realiseren van functies en werkingsprincipes van het samenwerkingsverband Geïntegreerd Breed Onthaal

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *De lokale besturen (OCMW's) van Deinze, De Pinte, Nazareth, Sint-Martens-Latem en Zulte, de diensten voor maatschappelijk werk van de mutualiteiten (DMW) en het Centrum algemeen welzijnswerk(CAW), gaan binnen het werkingsgebied van de Eerstelijnszone Schelde en Leie hun krachten en expertise bundelen en zo uitvoering geven aan de Vlaamse beleidsprioriteit door het realiseren van de functies en werkingsprincipes van het samenwerkingsverband Geïntegreerd Breed Onthaal. De prioritaire doelgroep zijn "mensen met een risico op energiearmoede".*

*Als lokaal bestuur wensen wij in uitvoering van het decreet betreffende het lokaal sociaal beleid in te zetten op een maximale toegankelijkheid van de lokale sociale hulp- en dienstverlening en hebben daarbij bijzondere aandacht voor onderbescherming. Deze doelstelling willen we bereiken door enerzijds ons Sociaal Huis verder uit te bouwen als lokaal aanspreekpunt voor alle burgers en anderzijds vanuit het Sociaal Huis een samenwerkingsverband Geïntegreerd Breed Onthaal te realiseren. Om het samenwerkingsverband optimaal te laten functioneren en na onderzoek van de lokale en regionale context wordt er geopteerd om binnen het werkingsgebied van de Eerstelijnszone Schelde en Leie de krachten en expertise van volgende partners te bundelen: de lokale besturen(OCMW's) van Deinze, De Pinte, Nazareth, Sint-Martens-Latem en Zulte, de DMW van de ziekenfondsen en het CAW.*

*Samen met de andere partners willen we met het samenwerkingsverband volgende doelstellingen bereiken:*

- 1. Neutrale informatie over het aanbod van de lokale sociale hulp- en dienstverlening versterken;*
- 2. De rechten proactief verkennen;*
- 3. De rechten realiseren;*
- 4. De hulpvragen verhelderen;*
- 5. Neutraal naar de gepaste sociale hulp- en dienstverlening doorwijzen.*

*Hierbij beschouwen we het proactief/outreaching werken en de rechtenverkenning als prioritair. Het samenwerkingsverband staat nog in zijn kinderschoenen en alle partners moeten elkaars en hun specifieke werking en expertise nog leren kennen. Hierdoor wordt gekozen om op te starten met slechts één doelgroep. Na bevraging van alle partners viel de keuze om met de doelgroep van "mensen met een risico op energiearmoede" aan de slag te gaan.*

*De samenwerking moet in eerste instantie een meerwaarde opleveren voor de burger met een zorg- en of ondersteuningsvraag, maar zal door een hechtere samenwerking en gerichtere doorverwijzing ook een meerwaarde generen voor de onthaaldiensten van de partners, potentiële doorverwijzers(=voorveld) en de medewerkers van het achterliggende gespecialiseerde hulpaanbod. Alle partners willen van het samenwerkingsverband een succesverhaal maken, maar beseffen maar al te goed dat wegens de dossierload in de eerstelijnsdiensten, het onmogelijk is om het project te realiseren zonder extra personeelsmiddelen. Alle lokale besturen verklaarden zich dan ook akkoord met de aanwerving van een voltijdse coördinator vanaf 1 januari 2020. De subsidie zal ontvangen worden door de stad Deinze en zal aangewend worden om de loonkost van de voltijdse coördinator te bekostigen.*

*<https://www.deinze.be/gbo-samenwerkingsverband>*

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: <https://www.deinze.be/gbo-samenwerkingsverband>*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	5.000	21.000
Ontvangsten	2.532	0	0
Saldo	2.532	-5.000	-21.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP405: Ouderen en zorgbehoevenden in Zulte waardig laten (be)leven**

Zulte wil ouderen en zorgbehoevenden waardig laten (be)leven in hun omgeving. Er wordt verder ingezet op seniorenbeleid, dat ingekanteld wordt in het Sociaal Huis. Specifieke aandacht gaat naar het vrijetijdsaanbod, huisvesting voor ouderen en mantelzorgers. Opportuniteiten voor senioren en zorgbehoevenden worden onderzocht, indien nodig aangegrepen en uitgebouwd binnen het Sociaal Huis.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

##### *Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: De seniorenwerking van de gemeente werd naar het Sociaal Huis overgeheveld. Ook de seniorenadviesraad wordt vanuit het Sociaal Huis geleid. Hun werkingstoelage werd, net zoals andere verenigingen, verhoogd met een corona-toelage van 50%.*

*Het geplande behoeftenonderzoek bij senioren in 2020 werd uitgesteld door corona.*

*De sportlessen voor senioren werden - voor zover ze mochten worden georganiseerd - druk bezocht.*

*Kleinere herstellingen werden uitgevoerd aan gebouwen voor senioren in Moerbeek-, St Pieter- en Guldepark. Er werd een onderzoek ingesteld naar de renovatiemogelijkheid van de seniorenwoningen.*

*In de aangekochte woning in Machelendorp zal een noodwoning worden ingericht op de eerste verdieping (boven de groepsopvang). Een Vlaamse subsidie werd hiervoor aangevraagd en bekomen.*

*106 gezinnen ontvingen in 2020 een mantelzorgtoelage.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	51.396	70.750	70.250
Ontvangsten	125.241	125.500	125.500
Saldo	73.845	54.750	55.250
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	10.000	0
Ontvangsten	71.259	0	0
Saldo	71.259	-10.000	0
<b>Financiering</b>			

### **Actie: AC40501: Seniorenbeleid integreren in het Sociaal Huis en verder uitwerken**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	500	1.250	1.250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-500	-1.250	-1.250
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### **Actie: AC40502: Evaluatie en optimalisatie van het aanbod thuiszorgdiensten**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC40503: Verkennen van nieuwe opportuniteiten ter ondersteuning van zorgbehoevenden**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC40504: Aangepast vrijetijdsaanbod voor senioren en zorgbehoevenden**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.014	2.500	4.000
Ontvangsten	470	2.000	2.000
Saldo	-544	-500	-2.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40505: Mantelzorgers ondersteunen en promoten**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	30.975	35.000	35.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-30.975	-35.000	-35.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40506: Aangepaste en toegankelijke woningen voor ouderen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	16.840	30.000	30.000
Ontvangsten	124.771	123.500	123.500
Saldo	107.930	93.500	93.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40508: Verdere instandhouding en uitbouw van het sociale woonaanbod**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.066	2.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.066	-2.000	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40509: Onderzoeken naar noden en mogelijkheden op vlak van ondersteuning voor personen met een beperking**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC40510: Een noodwoning ter beschikking stellen aan mensen in acute nood

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investeringen			
Uitgaven	0	10.000	0
Ontvangsten	71.259	0	0
Saldo	71.259	-10.000	0
Financiering			

### **Actieplan: AP406: Zulte voert een lokaal mondiaal beleid en draagt bij aan internationale rechtvaardigheid**

Zulte zet de gemeentelijke adviesraad voor ontwikkelingssamenwerking verder en besteedt subsidies aan het lokaal mondiaal beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: Omwille van corona werd de jaarlijkse toelage voor de GROS-verenigingen verhoogd met 50%.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	10.000	10.250	10.250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10.000	-10.250	-10.250
Investeringen			
Financiering			

### **Actie: AC40601: Verderzetting van gemeentelijke adviesraad voor ontwikkelingsamenwerking**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: AC40602: Subsidies voor ontwikkelingssamenwerking**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10.000	-10.000	-10.000
Investeringen			
Financiering			

## Actie: AC40603: Activiteiten organiseren om het lokaal mondiaal beleid in de kijker te zetten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	250	250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-250	-250
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP407: Zulte ontwikkelt natuurrijke, kindvriendelijke en goed onderhouden begraafplaatsen**

Zulte investeert in haar begraafplaatsen en wil deze onderhouden en ingroenen tot omgevingen waar de bezoekers rust en stilte ervaren. Er wordt ook een natuurbegraafplaats en een sterretjesweide aangelegd, om nieuwe en aangepaste vormen van begraven mogelijk te maken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

##### *Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: In het kader van het beheer en behoud van het funerair erfgoed, werd in 2020 een proefrestauratie van Olsene Grot gerealiseerd en opdracht gegeven voor een beheersplan voor het kerkhof van Olsene. Ook werden voorbereidingen getroffen voor peter/meterschap en hergebruik van graven.*

*Een principiële subsidie werd toegewezen voor de verwerving en aanleg van een natuurbegraafplaats & realisatie natte natuur tussen het kerkhof van Olsene en de Leiemeander (inrichting Natte Natuur via een hefboomproject - ondersteund door de Vlaamse Overheid). Op bepaalde delen van de begraafplaatsen (op voldoende afstand van graven) wordt extensiever onderhoud toegepast. Naast het jaarlijks onderhoud van de begraafplaatsen, werd voor de begraafplaats in Zulte extra beplanting aangekocht.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.359	4.500	4.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.359	-4.500	-4.500
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	23.232	26.132	160.000
Ontvangsten	4.453	38.226	36.000
Saldo	-18.779	12.094	-124.000
<b>Financiering</b>			

### **Actie: AC40701: Ingroenen en natuurlijk maken van begraafplaatsen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.359	4.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.359	-4.000	-4.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC40702: Beheer en behoud van het (funerair) erfgoed

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	500	500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-500	-500
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	23.232	26.132	160.000
Ontvangsten	4.453	38.226	36.000
Saldo	-18.779	12.094	-124.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC40703: Aanleg van een natuurbegraafplaats en sterretjesweide

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP408: Zulte steunt n.a.v. de Coronacrisis**

NIEUW 2020 - Totaal onverwacht worden we in 2020 geconfronteerd met een ongeziene gezondheids crisis met een impact op de ganse maatschappij. De gemeente Zulte plant onmiddellijk maatregelen om op een sterke en duurzame manier terug te vechten uit de coronacrisis. Het gaat om toekomstgerichte investeringen die gericht zijn op de lokale economie, de welzijns- en zorgsector en het verenigingsleven. De gemeentelijke taskforce, bestaande uit alle fracties en betrokken sectoren, maakte hiervoor een toekomstplan op.

Van 01/03/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

##### *Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: Op voorstel van de gemeenteraad werd er een coronanoodfonds aangelegd waarvoor een taskforce werd opgericht om de besteding voor te bereiden. Er werd gefocust op drie thema's: vrije tijd, welzijn en economie.*

*Binnen de sector vrije tijd werden er nieuwe subsidiereglementen opgesteld om de gevolgen van de Coronacrisis voor vrijetijdsverenigingen op te helpen vangen (zoals de tegemoetkoming voor geannuleerde activiteiten, de verhoogde toelage van 50% en de extra onkostenvergoeding voor zomerkampen van jeugdverenigingen). Alternatieven werden bedacht voor vrijetijdsbesteding, zoals de promotie van wandel- en fietsroutes via RouteYou, extra signalisatie in sportgebouwen, animatie in kermisweekenden, extra kerstverlichting voor sfeer, de huur van mobiele toiletten voor buitensporten en online sportlessen.*

*Rond welzijn werden ook heel wat acties opgezet: er werden belrondes voor senioren georganiseerd, de voedselhulp pakketten werden uitgebreid, extra toelagen werden verleend, er werden spel- en beleefkitten uitgedeeld aan kinderen met een moeilijke thuissituatie en er werden hygiënische materialen uitgedeeld aan diverse doelgroepen in Zulte. Zulte droeg ook bij in de kosten voor het triagecentrum van Deinze.*

*Binnen het thema Economie werden voorbereidingen getroffen voor het verdelen van een Horecabon, maar door de nieuwe sluiting van de horecazaken in het najaar 2020 werd deze actie uitgesteld tot 2021. In de zomermaanden werd er wel een succesvolle spaarkaartactie georganiseerd voor lokale handelaars. De markt werd op een coronaveilige manier georganiseerd. Diverse retributies werden geschrapt om bedrijven te ondersteunen.*

*Ook voor het lokaal bestuur zelf waren er aanpassingen nodig, zo werd het ventilatiesysteem in de gemeenteschool aangepast, werd thuiswerk en digitaal vergaderen geïntroduceerd en werd de ICT infrastructuur en –software aangepast. Werkmethoden moesten herzien worden en werken op afspraak werd geïntroduceerd. Diverse subsidies van de hogere overheid werden verkregen voor het opvangen van de gevolgen van Corona.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	344.306	449.787	0
Ontvangsten	547.419	304.579	0
Saldo	203.113	-145.209	0
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	40.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-40.000	0
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40801: Coronanoodfonds Zulte Steunt - welzijn**

Van 01/03/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	197.870	252.025	0
Ontvangsten	132.842	94.874	0
Saldo	-65.028	-157.151	0
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	40.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-40.000	0
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40802: Coronanoodfonds Zulte Steunt - lokale armoedebestrijding**

Van 01/03/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.753	3.510	0
Ontvangsten	21.782	21.782	0
Saldo	20.029	18.272	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40803: Coronanoodfonds Zulte Steunt - consumptiebudget**

Van 01/03/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	22.500	0
Ontvangsten	20.693	22.500	0
Saldo	20.693	0	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40804: Coronanoodfonds Zulte Steunt - vrije tijd**

Van 01/03/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	97.332	117.380	0
Ontvangsten	381.360	165.423	0
Saldo	284.028	48.043	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40805: Coronanoodfonds Zulte Steunt - economie**

Van 01/03/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	43.264	54.372	0
Ontvangsten	-9.257	0	0
Saldo	-52.522	-54.372	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40806: Coronanoodfonds Zulte Steunt - individuele hulpvragen**

Van 01/03/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.086	0	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.086	0	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40807: Coronanoodfonds Zulte Steunt - Zoom18-25 (jongeren en studenten)**

Van 01/03/2020 tot 31/12/2025

## Beleidsdoelstelling: BD5: #LEEFBAARZULTE

Kwalitatieve omschrijving: Zulte biedt een groene, kwaliteitsvolle en duurzame leefomgeving die veilig gesteld wordt voor de toekomst. Zulte groeit op duurzame wijze verder uit tot een aangename leef- en woonomgeving, zonder de noden van toekomstige generaties te hypothekeren. Enkele belangrijke dorpskernontwikkelingen worden gerealiseerd en zullen een nieuwe impuls en aanblik geven aan de gemeente. Duurzaamheid wordt ook doorgetrokken naar mobiliteit en ruimtelijk beleid. Een energiezuinig, brandveilig en duurzaam eigen patrimonium dient als voorbeeld naar de inwoner toe.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting evaluatie:

#### Evaluaties:

*Evaluatie 2020: In 2020 werden in meerdere investeringsdossiers in het privaat patrimonium, gemeenteschool, vrijetijdssite De Raveschoot, kinderdagverblijf Machelen, noodwoning, ... ontwerpers aangesteld met bijzondere aandacht voor duurzaamheid. De indiensttreding van een deskundige duurzaamheid en patrimonium resulteerde in een versnelling van de uitvoering van gemeentelijke renovatiedossiers.*

*Voor de site Lys Yarns is eindelijk de subsidie verkregen om de sanering en sloop te realiseren en een nieuw leven in de dorpskern van Zulte te blazen.*

*De duurzaamheidsvisie heeft zich ook doorgezet in nieuwe woonontwikkelingen, met de doelstelling om ruimtelijke kwaliteit te koppelen aan lasten die ten algemene nutte staan, zoals kwalitatieve openbare groenvoorzieningen.*

*De realisatiesnelheid bij de optimalisering van het rioleringsstelsel, in het bijzonder gesubsidieerde projecten wordt sterk beïnvloed door externe factoren, welke door Corona-invloed nog voelbaarder waren.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.335.152	1.339.095	1.258.640
Ontvangsten	192.907	201.571	246.000
Saldo	-1.142.245	-1.137.524	-1.012.640
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.312.542	2.627.498	2.530.882
Ontvangsten	1.187.039	1.310.090	1.133.209
Saldo	-1.125.503	-1.317.408	-1.397.673
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	100.093	197.653	0
Ontvangsten	1.354.607	1.356.007	0
Saldo	1.254.514	1.158.354	0

### **Actieplan: AP501: Zulte maakt voorbeeldfunctie waar door in te zetten op eigen duurzaam en veilig patrimonium**

Zulte beschikt over een uitgebreid patrimonium waarin op duurzame wijze geïnvesteerd wordt op basis van de life cycle cost. De gemeente vervult hiermee een voorbeeldfunctie naar bevolking en bedrijven op gebied van veiligheid en energiezuinigheid. De aanwerving van een voltijds patrimoniumbeheerder-duurzaamheidsambtenaar faciliteert dit beleid en waakt over de uitvoering ervan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting evaluatie:

#### Evaluaties:

*Evaluatie 2020: Begin 2020 was de overname van openbare verlichting door Fluvius een feit en kan versneld "verled" worden. Midden 2020 trad de nieuwe deskundige patrimonium & duurzaamheid in dienst die onmiddellijk aan de slag ging om enkele dossiers uit te werken.*

*Er werd een elektrische dienstwagen aangekocht voor het Sociaal Huis, waarvoor een subsidie werd verkregen.*

*Diverse ingrepen gebeurden om de veiligheid of duurzaamheid van ons patrimonium te verhogen.*

*De Technische Uitvoeringsdienst schakelt gestaag om naar gebruik van duurzame werktuigen op basis van batterijen i.p.v. brandstof.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	262.038	289.185	222.000
Ontvangsten	9.726	35.571	0
Saldo	-252.312	-253.614	-222.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.232.130	2.431.905	1.158.132
Ontvangsten	1.187.039	1.260.090	1.083.209
Saldo	-1.045.091	-1.171.814	-74.923
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	100.093	197.653	0
Ontvangsten	1.354.607	1.356.007	0
Saldo	1.254.514	1.158.354	0

**Actie: AC50101: Aanwerving van een voltijds  
patrimoniumbeheerder/duurzaamheidsambtenaar**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.603	12.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-7.603	-12.000	-5.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC50102: Ontwikkeling van een visie en beleid inzake patrimoniumbeheer**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	7.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-7.500	-7.500
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC50103: Realisatie van energiebesparingen op openbare verlichting**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	200.522	211.298	217.000
Ontvangsten	9.726	35.571	0
Saldo	-190.796	-175.727	-217.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.184.182	2.185.582	800.632
Ontvangsten	1.175.258	1.244.390	1.067.509
Saldo	-1.008.923	-941.192	266.877
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	100.093	197.653	0
Ontvangsten	1.354.607	1.356.007	0
Saldo	1.254.514	1.158.354	0

## Actie: AC50104: Een sleutelplan invoeren voor alle gebouwen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investeringen			
Uitgaven	0	0	75.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-75.000
Financiering			

## Actie: AC50105: Het energiezorgplan uitvoeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investeringen			
Uitgaven	34.766	34.766	45.000
Ontvangsten	11.781	15.700	15.700
Saldo	-22.985	-19.066	-29.300
Financiering			

## Actie: AC50106: Eigen gebouwen (brand)veilig en toegankelijk maken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	41.838	50.930	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-41.838	-50.930	0
Investeringen			
Uitgaven	11.876	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-11.876	-30.000	-30.000
Financiering			

## Actie: AC50107: Aanpassing van de gemeentelijke schoolinfrastructuur tot een goed uitgeruste en veilige site

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	12.074	14.957	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-12.074	-14.957	0
Investeringen			
Uitgaven	1.307	174.057	200.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.307	-174.057	-200.000
Financiering			

## **Actieplan: AP502: Zulte realiseert duurzame dorpskernontwikkelingen met mix van woontypologiën en sociaal evenwicht**

Zulte realiseert enkele duurzame en integrale dorpskernontwikkelingen op de site Wolspinnerij/Denys, Lys Yarns en de site basisschool Olsene. Een visie voor het Gaston Martensplein wordt opgemaakt. Deze projectontwikkelingen worden

gebaseerd op principes van duurzame stedenbouw en gemeentelijke woonknoten. Kerngerichte verdichtingsprojecten worden ondersteund, perifeer gelegen woonuitbreidingsgebieden worden niet ontwikkeld.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: Allerlei voorbereidingen en onderhandelingen (incl. subsidie aanvraag) werden getroffen voor de sloop van de vroegere bedrijfsgebouwen op de site Lys Yarns. Een ontwerper werd aangesteld voor de plannen, voor de deskundige opvolging van het verwijderen van asbest en voor het opmaken van een MOBER Lys Yarns.*

*De dorpskernontwikkelingsprojecten Wolspinnerij-Denys, Gaston Martensplein en De Zwaan (Modest Huysplein) werden i.s.m. Veneco verder uitgewerkt. Tevens werkt Veneco een masterplan voor Olsene uit i.f.v. een optimale ontwikkeling rond de site van de voormalige basisschool aan De Dreve.*

*In specifieke woonuitbreidingsgebieden aansluitend aan dorpskernen werden beperkte ontwikkelingen van groepswooningbouw toegelaten in functie van de gratis grondafstand van achterliggende perceelsdelen ter realisatie van openbare groenvoorzieningen. Hierdoor werd ca. 2ha grondafstand gerealiseerd, waarop bijvoorbeeld Het Heldenbos (1.2ha) tussenliggend Kapellestraat en Dennenstraat werd aangelegd en aldus de facto het woonuitbreidingsgebied onontwikkeldbaar werd gemaakt.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.736	0	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.736	0	0
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	11.737	100.324	1.240.000
Ontvangsten	0	15.000	15.000
Saldo	-11.737	-85.324	-1.225.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC50201: Visie en uitbouw van de site Lys Yarns**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	11.737	39.737	890.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-11.737	-39.737	-890.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC50202: Uitbouw van de site wolspinnerij/Denys**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.334	0	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.334	0	0
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	300.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-300.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC50203: Visie en uitbouw van de site basisschool Olsene

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investeringen			
Uitgaven	0	20.587	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-20.587	-10.000
Financiering			

## Actie: AC50204: Visie op het Gaston Martensplein

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investeringen			
Uitgaven	0	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-25.000	-25.000
Financiering			

## Actie: AC50205: Gebiedsontwikkeling Modest-Huysplein

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.403	0	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.403	0	0
Investeringen			
Uitgaven	0	15.000	15.000
Ontvangsten	0	15.000	15.000
Saldo	0	0	0
Financiering			

## Actieplan: AP503: Zulte voert een klimaatbewust ruimtelijk beleid

Zulte draagt bij aan een beter klimaat en houdt rekening met klimatologische wijzigingen. Het burgemeestersconvenant wordt verder uitgevoerd in functie van de reductie van CO2 uitstoot. Het zoneringsplan van onze rioleringsinfrastructuur wordt maximaal gerealiseerd binnen de beschikbare middelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting evaluatie:

#### Evaluaties:

*Evaluatie 2020: Binnen de geplande kredieten werden enkele lopende rioleringsprojecten afgerond, zoals Houtstraat en Warandestraat.*

*Corona-omstandigheden hebben evenwel invloed gehad op het ontwerp en bijgevolg ook de uitvoering van geplande werken, zoals de Kouterweg-Dennenstraat-Meiweg en de Bokstraat-Schrijverstraat.*

*De afkoppeling van de gemeentelijke loods werd gerealiseerd met inbegrip van maximale regenwaterrecuperatie i.f.v. straatvegen en water geven van openbaar groen.*

*Er werd advies ingewonnen voor de vergunning van een windturbinepark.*

*Het college heeft zich geëngageerd om in de legislatuur 2019-2024 in te zetten op één extra boom per inwoner van Zulte (met oog op CO2-reductie), afgerond komt dit neer op 16.000 extra bomen en dit door de ondertekening van het bomencharter.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	159.936	162.110	149.860
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-159.936	-162.110	-149.860
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC50301: Aanwerving van een industrieel ingenieur met dubbele functie**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.974	11.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-7.974	-11.000	-5.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC50302: (Her)lokalisatie van bedrijventerreinen gebaseerd op CO<sup>2</sup> neutraliteit**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC50303: Optimaliseren rioleringsstelsel vr zuivere waterlopen en vrijwaring overstromingsgevoelige gebieden**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	144.859	144.860	144.860
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-144.859	-144.860	-144.860
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC50304: Faciliteren van grote windmolens op geschikte locaties**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.103	6.250	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-7.103	-6.250	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP504: Zulte stimuleert en faciliteert een duurzame mobiliteitstransitie**

Zulte heeft een autogebonden mobiliteitsprofiel. Er is nood aan een evolutie naar een verminderde vervoersvraag, een verschuiving naar duurzame vervoermiddelen en het "verschoneren" van gemotoriseerd verkeer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: Er werd een duurzaamheidsambtenaar aangesteld om deze transitie te ondersteunen.*

*De eerste transitiestappen betroffen de plaatsing van een fietsherstelzuil aan de sporthal en een*

*oplaadpunt voor elektrische wagens aan de Guldepoort i.s.m. Fluvius.  
Een grootschalig onderzoek voor duurzame mobiliteit werd opgestart i.s.m. Autodelen.net.  
Veneco ondersteunt de gemeente voor het uitvoeren van klimaatacties die bijdragen tot een concrete CO2-reductie. In deze context wordt o.a. beslist om een actieplan van gedeeld vervoer te laten opmaken via het omgevingscontract van de provincie Oost-Vlaanderen.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	1.761	1.761	80.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.761	-1.761	-80.000
Financiering			

**Actie: AC50401: Afstemmen van vervoersmodi op elkaar**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC50402: Stimuleren van duurzame vervoersmodi bij de burger**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	1.761	1.761	80.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.761	-1.761	-80.000
Financiering			

**Actieplan: AP505: Zulte ondersteunt (burger)initiatieven in duurzaamheid**

Zulte moedigt de bewustwording aan van haar inwoners inzake duurzaam wonen, leven en consumeren. Bijzondere aandacht zal uitgaan naar de promotie en bewustmaking van de lokale voedselketen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: De boerenmarkt en dierendag kon op een coronaveilige manier georganiseerd worden.*

*Er werden diverse subsidies verleend die de duurzaamheid stimuleren (kleine landschapselementen, bescherming van zwaluwkolonies, herbruikbare luiers, hemelwaterinstallaties, alternatieve energiebronnen en zwerfvuilacties).*

*Het gemeentelijk energieloket wordt in samenwerking met Veneco en VZW SOM uitgerold (48 uren loketwerking/jaar). Veneco ondersteunt de gemeente voor het uitvoeren van klimaatacties die bijdragen tot een concrete CO2-reductie. Het college keurt de gemeentelijke bijdrage van 0,30 euro/inwoner voor het ondersteuningsaanbod Energie en Klimaat van Veneco goed voor periode van oktober 2020-oktober 2021.*

*In deze context worden in 2020 volgende projecten opgestart: groepsaankopen in kader van burenpremie, groepsactie stookoliesanering, principieel goedkeuren van ontwerp concessieleidraad Veneco in kader van project zonnepanelen op gemeentelijke gebouwen via derdepartijfinanciering met burgerparticipatie,....*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	22.245	34.110	32.940
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-22.245	-34.110	-32.940
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC50501: Promotie en bewustmaking van de lokale voedselketen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.341	3.810	2.640
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.341	-3.810	-2.640
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC50502: Promotie en sensibilisatie van duurzaamheid bij de burger**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	20.904	30.300	30.300
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-20.904	-30.300	-30.300
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP506: Zulte implementeert verder het principe van "de vervuiler betaalt"**

Zulte voert een doordacht afvalbeleid, toegankelijk en betaalbaar. De financiering van het afvalbeleid wordt herzien en de werking van het recyclagepark wordt geoptimaliseerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: Begin 2020 werden de tarieven voor diverse afvalstromen herzien volgens het principe van "de vervuiler betaalt".*

*Een vrachtwagen van de technische dienst werd uitgerust met een weegstelsel zodat de kostprijs voor de omhaling van groenafval objectief kan bepaald en doorgerekend worden.*

*In het recyclagepark werd een nieuw reservatiesysteem met afspraken uitgewerkt om alles efficiënt en veilig te laten functioneren in coronatijden en dit tot tevredenheid van de gebruikers.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	862.936	825.640	825.790
Ontvangsten	183.181	166.000	246.000
Saldo	-679.755	-659.640	-579.790
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	3.509	3.509	5.250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.509	-3.509	-5.250
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC50601: (Onderzoek naar) Optimaliseren of uitbesteden gemeentelijke diensten in het kader van afvalbeheer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC50602: De kostprijs van het afvalbeleid herzien

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	682.398	623.290	612.790
Ontvangsten	183.181	166.000	246.000
Saldo	-499.217	-457.290	-366.790
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	3.509	3.509	5.250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.509	-3.509	-5.250
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC50603: De werking van het containerpark optimaliseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	180.538	202.350	213.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-180.538	-202.350	-213.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## ***Actieplan: AP507: Het realiseren en extensief beheren van openbare groenvoorzieningen***

Zulte zet in op bereikbare en toegankelijke openbare groenvoorzieningen in functie van de leefkwaliteit van de gemeente. Ook meer bos en natuur worden gerealiseerd met de mogelijkheid tot passieve recreatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Toelichting evaluatie:**

#### *Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: In 2020 werd er grond aangekocht voor uitbreiding van het bestaande Beukenbos.*

*De aanplanting van het geboortebos werd uitgesteld door corona.*

*De realisatie van het Heldenbos tussen Kapellestraat en Dennenstraat draagt bij aan een uitbreiding van de openbare groenvoorzieningen.*

*Daar waar mogelijk, wordt het intensief maaibeheer (15x/jaar) omgeschakeld naar extensief beheer waarbij nog 3 tot 4 keer per jaar wordt gemaaid.*

*Ook op ander openbaar domein werden gras en akkerbloemen gezaaid, struiken en bomen aangeplant.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	11.329	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-11.329	-15.000	-15.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	63.405	90.000	42.500
Ontvangsten	0	35.000	35.000
Saldo	-63.405	-55.000	-7.500
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC50701: Bos en natuur aantrekkelijker maken en promoten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	63.405	90.000	30.000
Ontvangsten	0	35.000	35.000
Saldo	-63.405	-55.000	5.000
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC50703: Vergroenen van openbaar domein

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	11.329	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-11.329	-15.000	-15.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	12.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-12.500
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP508: Zulte is een diervriendelijke gemeente**

Zulte besteedt aandacht aan dierenwelzijn door de ondersteuning van diverse verenigingen actief op gebied van dierenwelzijn. Er wordt een intensief zwervkattenbeleid gevoerd. Hondenweides worden goed onderhouden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: De verenigingen voor dierenwelzijn kregen naast de jaarlijkse nominatieve toelage ook een extra corona-toelage van 50%.*

*Er werd blijvend aandacht geschonken aan de problematiek rond zwervkatten en -honden, door de aanstelling van een dierenarts bij sterilisatie en castratie van dieren.*

*Binnen het Heldenbos werd een hondenweide aangelegd.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	10.933	13.050	13.050
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10.933	-13.050	-13.050
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-5.000
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC50801: Subsidies voor dierenwelzijn

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.050	1.050	1.050
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.050	-1.050	-1.050
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC50802: Een zwerkkattenbeleid voeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	9.883	12.000	12.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-9.883	-12.000	-12.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC50803: De inrichting van afgebakende speelzones voor dieren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-5.000
<b>Financiering</b>			

## Beleidsdoelstelling: BD6: #VERNIEUWENDZULTE

Kwalitatieve omschrijving: Zulte staat voor open, verbindende en vernieuwende interactie op maat. Zulte wil in interactie treden met haar inwoners door burgerparticipatie te stimuleren en door open en vernieuwend te communiceren. De gemeentelijke dienstverlening wordt gemoderniseerd op maat en uit perspectief van de burger.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting evaluatie:

#### Evaluaties:

*Evaluatie 2020: In 2020 is Zulte in interactie gegaan met haar burgers op een vernieuwende manier. Het werken op afspraak werd geïntroduceerd. Hierdoor komen burgers met een welbepaald doel naar het gemeentehuis/sociaal huis en worden (lange) wachtrijen vermeden. Ingevolge corona maken burgers meer en meer gebruik van de mogelijkheid om via mail informatie te verkrijgen. Diverse softwarepakketten werden aangekocht (gemeente en sociaal huis) om de dienstverlening naar burgers te optimaliseren. Er werd eveneens geïnvesteerd in aankoop van laptops zodat medewerkers van thuis uit kunnen werken.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	212.296	265.900	242.550
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-212.296	-265.900	-242.550
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	75.716	153.974	77.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-75.716	-153.974	-77.000
<b>Financiering</b>			

### Actieplan: AP601: Bereikbare dienstverlening op maat en uit perspectief van de burger

Zulte zet in op digitale dienstverlening op maat en in functie van de noden van de burger. Er wordt gewerkt aan een snellere bediening aan het fysieke loket (polyvalentie van medewerkers uitbouwen/productgerichte dienstverlening), een meer uitgebreide digitale dienstverlening (digitaal toezenden van opgevraagde documenten) en werken op afspraak. Vanuit het Sociaal Huis worden actief contacten gelegd met mensen in hun eigen leefomgeving. Deze contacten zijn gericht op specifieke en meestal kwetsbare doelgroepen. Hierdoor worden probleemsituaties sneller (h)erkend en kan accurater en doelgerichter ondersteuning/hulpverlening geboden worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting evaluatie:

#### Evaluaties:

*Evaluatie 2020: Mede door corona werd het project "werken op afspraak" versneld ingevoerd met behulp van nieuwe software. Deze nieuwe manier van werken wordt als positief geëvalueerd, de wachttijden zijn verleden tijd en de dienstverlening kan beter voorbereid worden. De gelijkvloerse balies werden herschikt en bieden nu een polyvalent dienstenpakket aan.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.026	4.500	4.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.026	-4.500	-4.500
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	3.919	5.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.919	-5.000	-15.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC60101: Een klantvriendelijke loketwerking uitbouwen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.026	4.000	4.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.026	-4.000	-4.500
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC60102: Laagdrempelig en outreachend werken om probleemsituaties sneller te erkennen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	500	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-500	0
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC60103: Werken op afspraak invoeren in de dienstverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	3.919	5.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.919	-5.000	-15.000
Financiering			

### **Actieplan: AP602: Zulte communiceert proactief, open en doelgroepgericht**

Zulte wil een doelgericht en proactief communicatiebeleid voeren, zowel extern (burgers) als intern (medewerkers) waarbij coherenties gezocht worden tussen gemeente en Sociaal Huis. Om een gedegen beleid uit te voeren is het noodzakelijk dat hiervoor een nieuwe, afzonderlijke functie wordt voorzien. Ook het opnemen van het digitaliseringsverhaal is nodig. Het uitwerken van een extern communicatiebeleid, specifiek afgestemd op elke doelgroep, is noodzakelijk. Op financieel vlak dienen de nodige rapporteringen op maat van elke doelgroep te gebeuren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: In 2020 werd een selectieprocedure gevoerd voor het aanwerven van een voltijds deskundige communicatie.*

*In afwachting van de indiensttreding (voorzien medio 2021) werd de functie deeltijds waargenomen door de cultuurbeleidscoördinator.*

*Het managementteam rapporteert per kwartaal over de voortgang van de acties en budgetten aan het schepencollege.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.670	5.600	8.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.670	-5.600	-8.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC60202: Aanwerving of aanstelling van voltijds deskundige communicatie-digitalisering**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.298	5.100	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.298	-5.100	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC60203: Uitwerken van een extern communicatieplan**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.372	500	500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.372	-500	-500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC60204: Financiële rapportering op maat**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	7.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-7.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP603: Zulte digitaliseert met oog op verbetering vd dienstverlening en een efficiëntere interne werking**

Zowel binnen de gemeente als het Sociaal Huis worden opportuniteiten gezocht en gegrepen waardoor de dienstverlening voor de burger verbeterd. De digitalisering dient over de hele organisatie uitgerold te worden. Er wordt ingezet op een efficiëntere interne werking waardoor de output van de dienstverlening vergroot. Soft- en hardware worden geactualiseerd en geïmplementeerd met oog op tijds- en efficiëntiewinst.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: Inzet op digitalisering vertaalde zich vooral in de aankoop van laptops en tablets (al dan niet in kader van thuiswerk), een nieuwe plotter-scanner voor het departement Ruimte en nieuwe software. Een nieuw softwarepakket voor de dienst financiële en sociale hulp, een nieuwe*

planningsmodule voor de buitenschoolse kinderopvang en nieuwe software voor afsprakenbeheer werd opgestart.  
Er werd ook een ICT-veiligheidsaudit uitgevoerd die tot enkele concrete aanbevelingen heeft geleid.

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	207.599	250.100	224.350
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-207.599	-250.100	-224.350
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	71.797	148.974	62.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-71.797	-148.974	-62.000
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC60301: Verdere ontwikkeling en promotie van de digitale dienstverlening en het eLoket

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	15.920	1.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-15.920	-1.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC60302: Onderhoud en vernieuwing van software en hardware

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	207.599	234.180	223.350
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-207.599	-234.180	-223.350
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	71.797	148.974	62.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-71.797	-148.974	-62.000
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP604: Zulte zet in op participatie van burger en buurt bij het gevoerde beleid**

Zulte luistert naar de noden en wensen van de diverse actoren/partners en bouwt de burgerparticipatie verder uit via het burgerbudget.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

##### *Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: Corona gooide aanvankelijk roet in het participatie-eten, maar stelselmatig werden oplossingen gevonden om projecten een doorstart te geven.*

*Voor het ene dossier werd uitgebreid analoge documenten individueel overgemaakt met de kans middels afspraak op het gemeentehuis tot bijkomende duiding, voor andere dossiers werden digitale informatiemomenten gehouden via Zoom.*

*De buurtvergaderingen konden jammer genoeg niet plaatsvinden.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	5.700	5.700
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-5.700	-5.700
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC60401: Buurt- en wijkparticipaties op touw zetten**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC60402: De betrokkenheid van jongvolwassenen (15-25) bij beleid en politiek verhogen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	200	200
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-200	-200
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC60403: Gerichtte burgerbevragingen bij projecten**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	250	250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-250	-250
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC60404: Consultatie en evaluatie van de adviesraden en kindergemeenteraad**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	250	250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-250	-250
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP605: Zulte bouwt aan de digitale vaardigheden van haar inwoners**

NIEUW 2021 – De coronacrisis maakte dat we allen versneld moesten digitaliseren. 6 op 10 ouderen, laaggeschoolden en mensen met een laag inkomen missen echter digitale basisvaardigheden. De gemeente Zulte wil inzetten op het verhogen van digitale vaardigheden bij haar inwoners en de meest kwetsbare doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: Nog niet opgestart.*

**Actie: AC60501: Opleidingen om de digitale vaardigheden van de burgers te verhogen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Beleidsdoelstelling: BD7: #DAADKRACHTIGZULTE**

Kwalitatieve omschrijving: Zulte is een daadkrachtige en dynamische organisatie waar iedereen graag werkt, zodat een moderne, kwaliteitsvolle en integrale dienstverlening geboden wordt dankzij een efficiënte inzet van mensen en middelen. Zulte onderschrijft het belang van een daadkrachtige interne organisatie met gemotiveerde en tevreden medewerkers zodat een moderne, kwaliteitsvolle en integrale dienstverlening geboden wordt vanuit het Sociaal Huis en de gemeente. Zulte wil ook een financieel gezonde organisatie blijven zodat ze daadkrachtig beleid kan voeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: Corona toonde meer dan ooit de noodzaak aan van een efficiënt en daadkrachtig georganiseerd lokaal bestuur. De digitalisering vond met versnelde ingang plaats en de dienstverlening werd op een efficiëntere en klantvriendelijke manier georganiseerd. Zulte slaagde erin de Coronacrisis financieel beheersbaar te houden en toch een aanzienlijk steunpakket voor welzijn, vrije tijd en economie vrij te maken.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	84.708	157.518	158.185
Ontvangsten	277	500	500
Saldo	-84.432	-157.018	-157.685
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	165.043	480.404	661.728
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-165.043	-480.404	-661.728
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP701: Zulte bewaakt de financiële gezondheid van het lokaal bestuur**

Zulte wil een financieel gezonde organisatie zijn en blijven met een positief beschikbaar budgettair resultaat en een positieve autofinancieringsmarge die toelaat te investeren in de toekomst. Enerzijds wordt er gewerkt aan de rationalisatie van uitgaven door de kostenefficiëntie te verhogen van verschillende diensten en door het subsidiebeleid te evalueren en bij te sturen. Anderzijds streeft Zulte naar voldoende ontvangsten die het gevoerde beleid financieren door de periodieke evaluatie en herziening van belastingontvangsten en retributies en door weloverwogen nieuwe leningen. De interne financiële processen (o.a. budgettering en debiteurenbeheer) worden verder gedigitaliseerd en geoptimaliseerd voor een effectief en efficiënt financieel beheer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: De software voor het debiteurenbeheer werd aangepast om een vlottere en efficiëntere opvolging mogelijk te maken. Er vindt nu geregeld overleg plaats met de dienst financiële en sociale hulp om de problematische dossiers te bespreken. Ook met de deurwaarder werden er nieuwe afspraken gemaakt naar vervolging toe.*

*In 2020 werd er ook nieuwe software geïmplementeerd die de verwerking van facturen in digitaal formaat toelaat. Leveranciers kunnen voortaan digitaal factureren aan ons via Peppol.*

Door Corona waren er veel onverwachte meeruitgaven maar verkregen we ook veel subsidies en waren er uitgaven die wegvielen. Door een nauwkeurige opvolging van de budgetten en de methodiek van kredietverschuivingen kon alles uitgevoerd worden binnen de voorziene kredieten van het meerjarenplan en behouden we onze positief beschikbaar budgettair resultaat en positieve autofinancieringsmarge.

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	9.755	8.000	8.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-9.755	-8.000	-8.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	750	750	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-750	-750	0
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC70101: De ontvangsten periodiek evalueren en bijsturen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC70102: Het subsidiebeleid evalueren en bijsturen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC70103: Kostenefficiëntie van diensten verhogen en rationaliseren waar nodig**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	750	750	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-750	-750	0
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC70104: Optimaliseren en integreren van de financiële processen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	9.755	8.000	8.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-9.755	-8.000	-8.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP702: Zulte voert een efficiënt intern communicatiebeleid**

Binnen gemeente en sociaal huis wordt gewerkt aan een efficiënt intern communicatiebeleid. Dit gaat zowel over het gebruik van nieuwere softwaretools, als het opnemen van telefoon, het hanteren van uniforme vergadertechnieken, implementatie van intranet, uitrollen van een uniforme huisstijl (binnen gemeente en sociaal huis), doorstroom van informatie vanuit vergaderingen naar medewerkers.

Van 01/01/2020 tot 01/01/2020

**Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: Door corona werd versneld ingezet op de digitalisering van de interne werking.*

*Office 365 werd aangekocht om onder andere digitale ontmoetings- en vergadermomenten te*

faciliteren via Teams. Zoom Pro werd aangekocht en geïmplementeerd om de zitting van de raden te ontsluiten naar raadsleden en burgers.  
Met een externe consultant werd in het najaar een traject doorlopen om het gebruik van Microsoft 365 te bepalen voor de organisatie. Dit zal verdergezet worden in 2021 en met behulp van de nieuwe deskundige communicatie.

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.706	17.232	14.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.706	-17.232	-14.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	9.942	105.648	161.228
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-9.942	-105.648	-161.228
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC70201: Uitwerken van een intern communicatiebeleid**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC70202: Implementatie en gebruik van nieuwe tools en software**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.706	14.232	11.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.706	-14.232	-11.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	9.942	105.648	161.228
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-9.942	-105.648	-161.228
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC70203: Uitbouw van een gedragen en levendig intranet**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-1.000	-1.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC70204: Opmaak van een moderne en integrale huisstijl**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-2.000	-2.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP703: Zulte heeft een performant personeelskader

Zulte zet in op een rechtspositiereling waarbij de gemeente zich als attractieve werkgever profileert, en dit zowel voor externen en internen. Hierbij zal enerzijds de bestaande rechtspositieregeling gescreend worden en zullen anderzijds de mogelijkheden die het nieuwe Besluit Rechtspositieregeling biedt, onderzocht worden. Er wordt werk gemaakt van een geïntegreerd organogram gemeente/Sociaal Huis. Door het uitbreiden van het kader van deskundigen wordt aan leidinggevendenden de tijd geboden om hun competenties als leidinggevende te verhogen. Naast het personeelsbestand is er nog een uitgebreide pool van vrijwilligers die gemeente en sociaal huis op diverse manieren ondersteunen en waarvoor een kader wordt uitgewerkt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting evaluatie:

#### Evaluaties:

*Evaluatie 2020: Er werd een nieuw geïntegreerd organogram goedgekeurd eind 2019. In 2020 werden, voor de invulling van het organogram, diverse selectieprocedures gevoerd (deskundige communicatie, deskundige patrimonium & duurzaamheid, coördinator initiatief buitenschoolse kinderopvang, coördinator dienst voor onthaalouders, diensthoofd vrije tijd – burgerzaken- Huis van het Kind, deskundige jeugd, gekwalificeerde kinderbegeleiders,... ).*

*Sommigen resulteerden al in de effectieve opstart van nieuwe medewerkers.*

*Een organogram bis dringt zich op korte termijn op om de toekomstige uitdagingen verder het hoofd te kunnen bieden. Het langdurig uitvallen van diverse medewerkers waarvoor geen back-up voorhanden is, bezwaart de werking van de diensten en dienstverlening fundamenteel. Meer en meer (kern)opdrachten worden noodgedwongen, al dan niet tijdelijk, uitbesteed.*

*Een nieuw kader met bijhorende vergoeding werd uitgewerkt voor de vele vrijwilligers die ons lokaal bestuur rijk is.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	38.390	47.160	58.325
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-38.390	-47.160	-58.325
Investerings			
Financiering			

### Actie: AC70301: Actualisatie van rechtspositieregeling en arbeidsreglement

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: AC70302: Implementatie van een nieuw en geïntegreerd organogram

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	28.357	26.200	28.200
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-28.357	-26.200	-28.200
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC70303: Tijd creëren en competenties verhogen voor leidinggeven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-2.000	-2.000
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC70304: Uitwerken en implementeren van een vrijwilligerswerking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	10.033	18.960	28.125
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10.033	-18.960	-28.125
Investerings			
Financiering			

### **Actieplan: AP704: Zulte verhoogt de competenties van medewerkers door gerichte vorming en opleiding**

Zulte zet in op gerichte vorming en opleiding van medewerkers m.b.t. communicatie en digitalisering. De ingezette tendens om generieke opleidingen te organiseren voor alle medewerkers wordt verdergezet. Daarnaast volgen medewerkers opleidingen die zij nodig hebben voor de uitoefening van hun specifiek takenpakket. Bijzondere aandacht wordt gegeven aan deontologie en integriteit op de werkvloer, en dit op elk niveau binnen de organisatie en rekening houdend met de regels inzake privacy van klanten, burgers, medewerkers,...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: Door corona zijn enkele geplande vormingsactiviteiten niet doorgedaan of uitgesteld, sommige opleidingen konden digitaal worden gevolgd. Op die manier leerde iedereen nieuwe vormingsmogelijkheden kennen en kon er toch ingezet worden op permanente vorming van al dan niet nieuwe medewerkers.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	16.397	43.086	38.660
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-16.397	-43.086	-38.660
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC70401: Gerichte vorming en opleiding voor medewerkers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	16.397	43.086	38.660
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-16.397	-43.086	-38.660
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC70403: Sensibilisering en opleiding mbt deontologie en integriteit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP705: Zulte is een organisatie waarin gezonde en gemotiveerde medewerkers centraal staan**

Zulte is er zich van bewust dat gezonde en gemotiveerde medewerkers de basis vormen voor een goed draaiende organisatie. Aandacht gaat ook naar de herinrichting van de loods en het Sociaal Huis tot een veilige en efficiënt functionerende werkomgeving. Bij de aanpassing van de rechtspositieregeling wordt nagegaan hoe talenten beter tot uiting kunnen komen en een meerwaarde kunnen bieden voor de organisatie. Aanwezigheidsbeleid, competentie management, talentenmanagement,... worden verder in de kijker gezet. Er worden projecten/initiatieven gelanceerd die bijdragen tot de motivatie van de medewerkers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: Voornamelijk in het Sociaal Huis, maar ook in het gemeentehuis, werd er nieuw bureaumeubilair aangekocht, ter uitbreiding en/of verbetering van de huidige werkplekken en de ergonomie.*

*Ook de loods van de technische dienst werd verder gerenoveerd en geoptimaliseerd door onder andere het plaatsen van een luifel, buitenverlichting en een opslagcontainer.*

*De meeste teambuildingsactiviteiten vielen in het water door corona, maar wel werden er kleine attenties als blijk van appreciatie aan het personeel bezorgd.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	14.280	26.500	34.200
Ontvangsten	277	500	500
Saldo	-14.003	-26.000	-33.700
Investerings			
Uitgaven	154.350	374.006	500.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-154.350	-374.006	-500.500
Financiering			

## Actie: AC70501: Een gezonde en ergonomische werkomgeving creëren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	21.282	221.506	190.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-21.282	-221.506	-190.000
Financiering			

## Actie: AC70502: Gezondheid op de werkvloer stimuleren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	739	4.200	8.200
Ontvangsten	277	500	500
Saldo	-462	-3.700	-7.700
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC70503: Herinrichting van de loods tot een veilige en functionerende werkomgeving

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.831	6.500	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-7.831	-6.500	-10.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	133.069	152.500	310.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-133.069	-152.500	-310.500
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC70504: Implementatie van soft HRM

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.759	2.000	1.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.759	-2.000	-1.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC70505: Projecten (groot en klein) ter bevordering van medewerkerstevredenheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.950	13.800	14.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.950	-13.800	-14.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## **Actieplan: AP706: Zulte heeft gedragen afspraken tussen MAT en bestuur met oog op verbeterde samenwerking**

Een afsprakennota (artikel 171 decreet lokaal bestuur) dient de samenwerking tussen managementteam en college, burgemeester, vast bureau (en voorzitter ervan) en bijzonder comité voor de sociale dienst (en voorzitter ervan) vorm te geven. Heldere afspraken over éénieders rol leiden tot "goesting" voor en vertrouwen in de samenwerking. Dit vereist een open en betrokken houding om in gesprek te gaan met elkaar en de durf om elkaar aan te spreken als zaken niet lopen zoals

verwacht/gepland. De afsprakennota is geen doel op zich maar een middel om de samenwerking makkelijker en efficiënter te maken. De toewijzing en opvolging van taken en opdrachten en de communicatie in kader van grotere projecten dient verbeterd te worden, mede door het toekennen van "ownership" en periodiek, dienstoverschrijdend overleg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: Door corona en de annulatie van de externe begeleiding voor de opmaak van een afsprakennota tussen managementteam en college werd deze niet opgemaakt.*

*Wel worden er periodieke vergaderingen belegd voor de opvolging van projecten en dossiers, gebeuren er kwartaalrapporteringen en wordt er meer aandacht besteed aan ownership van acties.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-5.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC70601: Opmaken afsprakennota tussen MAT en CBS/VB met externe begeleiding**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-5.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC70602: Periodiek overleg en rapportering tussen MAT en CBS/VB**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC70603: Gebruik maken van projectwerking voor integrale thema's**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP707: Zulte heeft een integrale dienstverlening vanuit de gemeente en het Sociaal Huis**

Integratie van werking en dienstverlening van gemeente en Sociaal Huis wordt verdergezet met de bedoeling om de processen te stroomlijnen en de dienstverlening te professionaliseren en te optimaliseren. Een uniform organisatiebeheersingssysteem vormt hiervoor de ruggengraat. Ondersteunende diensten dienen maximaal kennis en kunde uit te wisselen, zonder daarom stelselmatig aan te sturen op een fysieke integratie. Verregaande samenwerking laat toe om back-up posities te creëren bij tijdelijke afwezigheid van collega's. Een flexibele personeelsinzet over de grenzen van de besturen heen is een streefdoel. Gericht investeren in ICT is een noodzaak, in het bijzonder voor het Sociaal Huis waar zich een inhaalbeweging opdringt. Software is een middel bij uitstek om kennis te delen en te ontsluiten voor zover de nodige –volgehouden– aandacht gaat naar de opleiding van de betrokken medewerkers. Gedeelde software verhoogt de kans op flexibele personeelsinzet. Ook al blijven gemeente en OCMW afzonderlijke rechtspersonen, zij dienen zich in de toekomst te profileren als één "geheel". Het creëren van een "bestuursoverschrijdend" departement Mens beantwoordt aan deze verzuchting.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: Sinds begin 2020 is er een gezamenlijk organogram en worden diverse processen herbekeken en uniform uitgewerkt in functie van een vlotte en efficiënte samenwerking.*

*De financiële dienst is één dienst geworden voor beide entiteiten en de financiële processen werden uniform gemaakt.*

*Er worden gezamenlijke overheidsopdrachten gevoerd waar mogelijk. De overheidsopdrachten voor beide entiteiten worden door éénzelfde dienst gevoerd.*

*Het thema zorg (incl. gezondheid & senioren) werd volledig naar het OCMW doorgeschoven en daar geïntegreerd in de dienst Zorg.*

*Er is de integratie van het Huis van het Kind, Vrije Tijd en Burger onder één diensthoofd.*

*Patrimoniumbeheer wordt gecoördineerd onder één departement Ruimte.*

*Werken aan het patrimonium (gemeente of OCMW) worden uitgevoerd door een ééngemaakt technische uitvoeringsdienst.*

*De personeelsdienst behoudt twee antennes maar werd geïntegreerd onder één departement met geregeld overleg en geleidelijke overgang naar uniforme processen.*

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.180	15.540	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.180	-15.540	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC70701: Integratie en afstemming van processen, werkmethoden en ICT infrastructuur**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC70702: Integratie van ondersteunende diensten gemeente en Sociaal Huis**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.180	15.540	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.180	-15.540	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC70703: Uitrol van een uniform organisatiebeheersingssysteem**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC70704: Integratie van thema "welzijn" in het Sociaal Huis**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP708: Investerings vorig MJP niet-wegendossiers (plannen, toelagen IPZ en brandweer)**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:**

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2020: Dit actieplan is een technische ingreep om zaken van het vorige meerjarenplan (2019) over te hevelen naar 2020. Geen boekingen op gebeurd.*

**Actie: AC70801: Investerings vorig MJP niet-wegendossiers (plannen, toelagen IPZ en brandweer)**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actieplannen zonder beleidsdoelstelling:**

## Actieplan: AP991: Gelijkblijvend beleid gemeente

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	8.479.212	8.849.274	8.880.498
Ontvangsten	16.011.995	16.072.555	14.779.740
Saldo	7.532.783	7.223.282	5.899.242
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	263.819	767.271	625.623
Ontvangsten	10.805	10.805	0
Saldo	-253.014	-756.466	-625.623
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	752.735	752.216	750.741
Ontvangsten	26.544	26.544	26.544
Saldo	-726.191	-725.672	-724.197

## Actie: AC99199: Gelijkblijvend beleid gemeente

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	8.479.212	8.849.274	8.880.498
Ontvangsten	16.011.995	16.072.555	14.779.740
Saldo	7.532.783	7.223.282	5.899.242
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	263.819	767.271	625.623
Ontvangsten	10.805	10.805	0
Saldo	-253.014	-756.466	-625.623
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	752.735	752.216	750.741
Ontvangsten	26.544	26.544	26.544
Saldo	-726.191	-725.672	-724.197

## Actieplan: AP992: Gelijkblijvend beleid OCMW

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.912.340	4.111.770	4.561.146
Ontvangsten	3.380.199	3.578.583	3.871.515
Saldo	-532.140	-533.186	-689.630
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	8.181	5.991	7.500
Ontvangsten	0	450.000	450.000
Saldo	-8.181	444.009	442.500
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	43.648	43.648	43.648
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-43.648	-43.648	-43.648

## Actie: AC99299: Gelijkblijvend beleid OCMW

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.912.340	4.111.770	4.561.146
Ontvangsten	3.380.199	3.578.583	3.871.515
Saldo	-532.140	-533.186	-689.630
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	8.181	5.991	7.500
Ontvangsten	0	450.000	450.000
Saldo	-8.181	444.009	442.500
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	43.648	43.648	43.648
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-43.648	-43.648	-43.648

### ***Actieplan: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar***

Vanaf 01/01/2019

### **Actie: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar**

Vanaf 01/01/2019

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*MJP initieel krediet:*

*MJP\_ORIGINEEL\_2020 2020: Alg. 650708*

*MJP eindkrediet:*

*MJP\_HERZIENING\_1\_BEGINKREDIET\_2021 2020: Budg. 93953*