

# ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties



2021

Journalvolgnnummers: JR Budg. 944150 Alg. 53885 / IK Budg. 93953 EK Budg. 100850

Gemeente (0207.456.868)  
Centrumstraat 8, 9870 Zulte  
Algemeen directeur:: Sylvie Bohez

OCMW (0212.187.597)  
Staatsbaan 148, 9870 Zulte  
Financieel directeur:: Annelies Demeurie

## Beleidsdoelstelling: **BD1: #BRUISENDZULTE**

Kwalitatieve omschrijving: Zulte is een bruisende gemeente met een sterke identiteit om trots op te zijn met veel kansen op ontmoeting waar inwoners gelukkig zijn. Zulte is een bruisende gemeente met een zeer uitgebreid verenigingsleven en talrijke ontmoetingsplaatsen -en momenten voor de inwoners. Een blijvende ondersteuning van het verenigingsleven op infrastructureel, materieel, logistiek en financieel vlak is onontbeerlijk. Daarenboven wordt verder ingezet op het bevorderen van de sociale interacties tussen inwoners door het organiseren of faciliteren van evenementen en door de opwaardering van de publieke ontmoetingsplaatsen. Bijzondere aandacht gaat naar een degelijke en veilige vrijetijdsinfrastructuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: In 2021 kenden we verschillende coronagolven. Het verenigingsleven lag niet volledig stil, maar draaide door corona nog steeds op een laag pitje. Het verenigingsleven kon blijvend rekenen op financiële, materiële en logistieke ondersteuning. De gemeenteraad keurde daarnaast ook subsidiereglementen goed die als doel hebben de sociale contacten tijdens, maar ook na, corona te bevorderen.*

*Enkele gemeentelijke evenementen konden wel georganiseerd worden in 2021, denk maar aan het Raveeljaar, de eerste editie van de Baloise Ladies Tour of Vlaanderen Feest. Evenementen zoals de nieuwjaarsreceptie of het WK Manillen moesten wel geannuleerd worden.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	464.555	567.122	572.163
Ontvangsten	41.185	46.395	122.103
Saldo	-423.369	-520.727	-450.060
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	873.599	1.735.669	2.457.275
Ontvangsten	3.957	0	68.833
Saldo	-869.642	-1.735.669	-2.388.442

## **Actieplan: AP101: Zulte biedt kansen op ontmoeting door een aangename en aangepaste vrijetijdsinfrastructuur**

De gemeentelijke vrijetijdsinfrastructuur vervult een belangrijke rol in het sociale en culturele leven van de Zultenaar. Zulte levert de nodige inspanningen om de ontmoetingszalen, de bibliotheek, de jeugdlokalen en de sportinfrastructuur verder uit te bouwen tot goed uitgeruste en (brand)veilige gebouwen zodat die aangepast zijn aan de noden en de behoeften van de gebruikers (verenigingen en inwoners). Voor de bibliotheekinfrastructuur wordt een visie uitgebouwd op langere termijn in samenhang met het Gaston Martensplein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: In 2021 werd voor het OC Olsene een aanbesteding gevoerd voor de vernieuwing van het sanitair, in één procedure met de renovatiewerken aan de gelijkvloerse en verdiepingsruimtes van het Huis Meheus. De aannemers startten de werken.*

*In functie van de bouw van een groepsopvang en noodwoning werd op Machelendorp eveneens een aanbestedingsprocedure gevoerd die in december 2021 werd aangevangen.*

*Voor de vrijetijdssite De Raveschoot werd na overleg met alle stakeholders een omgevingsaanvraag*

ingediend, waarbij jeugdverenigingen, Sloefke, sport & hondenclub in één gebouw worden geïntegreerd.

Op de Waalmeers werd t.b.v. Jong Zulte een nieuwe sportaccommodatie gebouwd. De afgeleefde, verlaten bebouwing werd gesloopt i.f.v. heraanleg als multifunctionele groenzone.

Bij de verkoop door Veneco van de kapel in Machelen, werd in het kader van een afwijking op RUP voorschriften, middels PPS-afspraken bedongen dat het schip van de kapel op regelmatige tijdstippen door bestuur of verenigingen publiek gebruikt kan worden, in functie van het uitbreiden van het aanbod aan vergader- en tentoonstellingsruimtes.

Op meerdere locaties werden speeltuigen en speelzone's opgewaardeerd, zoals Tuinwijk, Leliepark en Waalbeekpark.

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	53.151	76.245	63.600
Ontvangsten	6.670	17.795	57.243
Saldo	-46.481	-58.450	-6.357
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	809.629	1.645.565	2.313.775
Ontvangsten	3.957	0	68.833
Saldo	-805.672	-1.645.565	-2.244.942

### Actie: AC10101: Visie en ontwikkeling van een vrijetijdssite op domein De Raveschoot

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	26.475	50.000	1.100.000
Ontvangsten	0	0	68.833
Saldo	-26.475	-50.000	-1.031.167

### Actie: AC10102: Aanpassing vd cultuurinfrastructuur tot goed uitgeruste en veilige sites mav de gebruikers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	22.995	27.955	24.500
Ontvangsten	3.928	11.200	13.200
Saldo	-19.068	-16.755	-11.300
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	6.123	313.758	119.500
Ontvangsten	3.957	0	0
Saldo	-2.166	-313.758	-119.500

**Actie: AC10103: Aanpassing vd jeugdinfrastructuur tot goed uitgeruste en veilige sites mav de gebruikers**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.484	7.420	5.300
Ontvangsten	0	0	3.648
Saldo	-3.484	-7.420	-1.652
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.443	18.110	14.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.443	-18.110	-14.000

**Actie: AC10104: Aanpassing vd sportinfrastructuur tot goed uitgeruste en veilige sites mav de gebruikers**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	22.881	34.980	28.300
Ontvangsten	2.742	6.595	40.395
Saldo	-20.139	-28.385	12.095
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	672.574	986.697	639.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-672.574	-986.697	-639.500

**Actie: AC10105: Aanpassing vd bibliotheekinfrastructuur tot een goed uitgerust en veilige site mav de gebruikers**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.790	5.890	5.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.790	-5.890	-5.500
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	12.000	21.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-12.000	-21.000

**Actie: AC10106: Visie en ontwikkeling van Huis Meheus**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	103.015	265.000	419.775
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-103.015	-265.000	-419.775

**Actieplan: AP102: Zulte stimuleert en faciliteert het verenigingsleven door mat., log. en fin. ondersteuning**

Ondersteuning op maat van het verenigingsleven wordt voorzien. Verenigingen worden verder ondersteund op financieel (subsidies), materieel (een uitleendienst die up-to-date is) en logistiek (betere bekendmaking van activiteiten van

verenigingen, kampvervoer voor jeugdverenigingen,... ) vlak.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: In 2021 kenden we verschillende coronagolven. Het verenigingsleven lag niet volledig stil, maar draaide door corona nog steeds op een laag pitje. Om de verenigingen door deze (ook financieel) moeilijke periode te helpen werden de werkingstoelagen in 2021 opnieuw op een vereenvoudigde manier uitbetaald, zijnde 100% van het saldo dat men in 2019 op de rekening kon bij schrijven. Jubilerende verenigingen ontvingen zoals steeds een jubileumtoelage in de vorm van Zultebonnen.*

*Jongeren die een kadervormingscursus volgden, kregen een deel van het inschrijvingsgeld terugbetaald. De jeugdverenigingen konden beroep doen op het gemeentebestuur voor de organisatie en financiering van het benodigde materiaal voor de zomerkampen. Het gemeentebestuur zorgde uitzonderlijk ook voor busvervoer zodat de leden van KAJ Machelen konden teruggehaald worden van het door het noodweer geteisterde kamp.*

*De uitleendienst werd up to date gehouden door aankoop van nieuwe klapstoelen en transportkarren, vlaggenmasten en de vervanging van de MAXBI-tent. Ook de fuifkoffer, het kookmateriaal en de buitenspelen werden aangevuld waar nodig.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	134.661	164.277	163.400
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-134.661	-164.277	-163.400
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	35.105	35.105	13.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-35.105	-35.105	-13.500

**Actie: AC10201: Financiële ondersteuning voor vrijetijdsverenigingen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	119.943	148.150	147.150
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-119.943	-148.150	-147.150

**Actie: AC10202: Logistieke ondersteuning voor vrijetijdsverenigingen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	14.126	14.127	14.250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-14.126	-14.127	-14.250

## Actie: AC10203: Materiële ondersteuning voor vrijetijdsverenigingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	592	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-592	-2.000	-2.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	35.105	35.105	13.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-35.105	-35.105	-13.500

### **Actieplan: AP103: Zulte stimuleert het samenhorigheidsgevoel van en de sociale interacties tussen haar inwoners**

Zulte telt tal van evenementen waarbij inwoners sociale contacten kunnen leggen en/of onderhouden. Lokale kermis en festiviteiten worden georganiseerd en feest- en cultuurcomités worden daarbij ondersteund. In eigen beheer wordt ook een groot en gevarieerd aanbod aan evenementen en festiviteiten georganiseerd. In die optiek investeert de gemeente ook in de opwaardering van de buurt(speel)pleinen als ontmoetingsplaats voor alle buurtbewoners (zowel jong als oud).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: De gemeenteraad keurde in de raad van juni reglementen goed omtrent het toekennen van risicotoelagen aan erkende feest- en cultuurcomités in en na coronatijd en omtrent het toekennen van risicotoelagen aan projecten of evenementen in en na coronatijd. Dergelijke toelages werden uitbetaald aan de Cultuurraad, het Feest-, Firtel- en Cultuurcomité Zulte, Feest- en Cultuur Machelen en de Landelijke Gilde van Machelen. De Feest- en Cultuurcomités werden ook betaald voor het drukken en verspreiden van hun respectievelijke kermisbrochures.*

*De gemeenteraad keurde in diezelfde raad van juni ook het reglement met betrekking tot het toekennen van coronabuurttoelagen goed. Door middel van dit reglement kunnen buurtbewoners, buurt- en/of wijkcomités een toelage tot 500 euro aanvragen voor initiatieven die de sociale contacten en het welzijn in de buurt bevorderen in en na coronatijd.*

*Niet alle geplande gemeentelijk georganiseerde evenementen konden plaatsvinden. Zo werden bijvoorbeeld de nieuwjaarsreceptie voor de bevolking en het seniorenfeest noodgedwongen geannuleerd. Ook het WK Manillen werd opnieuw uitgesteld.*

*Gelukkig konden enkele andere blikvangers wel doorgaan. Mama's Jasje kwam optreden in kader van Vlaanderen Feest. Op zondag 11 juli mochten we voor de eerste maal een rit (de slotrit) van de professionele vrouwenwielervedstrijd Baloise Ladies Tour organiseren. En 2021 stond daarnaast uiteraard vooral in het teken van onze ereburger Roger Raveel. Het ganse jaar door werden er allerlei activiteiten georganiseerd in het kader van het Raveeljaar.*

*Op voorstel van de gemeenteraad werden er speelkoffers geplaatst op de speelterreinen Kloosterstraat Machelen, Ontmoetingscentrum Olsene en Bloemenwijk Zulte. Het speelterrein Tuinwijk Machelen werd ingericht met enkele nieuwe speeltoestellen. Op het speelterrein Waalbeekpark werden er nieuwe vandalisbestendige voetbaldoelen geplaatst. Voor de aanleg van een nieuw speelterrein in het Leliepark Machelen en voor de verdere inrichting van het speelterrein Bloemenwijk Zulte (na sloop Bolderskot) werden overlegmomenten met de buurt georganiseerd. Op basis van de input van de buurt zullen deze terreinen verder vorm krijgen in 2022.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	230.075	265.250	274.588
Ontvangsten	21.983	16.100	42.360
Saldo	-208.092	-249.150	-232.228
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	28.866	55.000	130.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-28.866	-55.000	-130.000

## Actie: AC10301: Bevordering van het wijk- en straatgevoel met evenementen en activiteiten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.888	7.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-7.888	-7.000	-2.000

## Actie: AC10302: Creatie en opwaardering van buurtpleinen en speelpleinen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	27.367	27.800	10.800
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-27.367	-27.800	-10.800
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	28.866	55.000	130.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-28.866	-55.000	-130.000

## Actie: AC10303: Evenementen en festiviteiten voor de inwoner

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	54.099	63.000	63.900
Ontvangsten	175	100	100
Saldo	-53.924	-62.900	-63.800

## Actie: AC10304: Uitwerking van een duurzaam evenementenbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.139	500	500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.139	-500	-500

## Actie: AC10305: Evenementen met uitstraling die Zulte op de kaart zetten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	138.582	166.950	197.388
Ontvangsten	21.808	16.000	42.260
Saldo	-116.774	-150.950	-155.128

## **Actieplan: AP104: Zulte werkt een integraal en kwaliteitsvol sportbeleid uit mbt sportbeleving en sportinfrastructuur**

Zultenaars kunnen in de eigen gemeente terecht om er te sporten. Het uitgebreid (en waar mogelijk vernieuwend) en kwalitatief aanbod aan sportlessen voor volwassenen wordt verder uitgebouwd. Gebruikersreglementen worden geactualiseerd. Een langetermijnplanning voor het sportpatrimonium wordt uitgewerkt en geïmplementeerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: De gemeentelijke sportlessenreeksen en sportactiviteiten voor volwassen konden doorgaans georganiseerd worden in 2021, zij het volgens de toenmalige geldende coronarichtlijnen. De recreatieve loopwedstrijd Dwars door Zulte (i.s.m. Joggingclub Zulte) werd virtueel georganiseerd. Lopers en wandelaars konden de ganse maand juli kiezen uit 2 gratis routes van 5 of 11 kilometer. Lopers en wandelaars die hun deelname registreerden kwamen in aanmerking voor een prijs. De kids-run werd wel in real life georganiseerd op zaterdag 3 juli op de loop piste van Domein de Raveschoot in Olsene. De wandeltocht 'Zulte Wandelt' (i.s.m. de wandelfederatie Activia en Pasar Zulte) kon op 11 november 830 wandelaars tot deelname verleiden.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.133	11.000	21.000
Ontvangsten	12.533	12.500	22.500
Saldo	5.400	1.500	1.500

**Actie: AC10401: Opmaak van een langetermijnplanning voor het sportpatrimonium**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC10402: Actualisatie van de gebruikersreglementen sport**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	26	0	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-26	0	0

**Actie: AC10403: Uitbreid sportaanbod voor de (volwassen) inwoner**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.107	11.000	21.000
Ontvangsten	12.533	12.500	22.500
Saldo	5.425	1.500	1.500

**Actieplan: AP105: Zulte bouwt ad bibliotheek en maakt informatie, cultuur en ontspanning toegankelijk vr alle inwoners**

Sinds 2016 zijn lokale besturen niet langer verplicht om een lokale bibliotheek in te richten. Zulte opteert ervoor om te blijven investeren in de eigen bibliotheek zodat de inwoners er nog steeds terecht kunnen om informatieve, culturele of ontspannende materialen te ontlenen. De bibliotheek start bovendien met het aanbieden van een speltheek en organiseert activiteiten om de jubileumjaren (in 2020 en 2025) extra in de kijker te plaatsen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Door corona moest de bibliotheek noodgedwongen heel wat activiteiten annuleren: computerlessen, praatgroep Engels, verteltheater en CoderDojo in het voorjaar, de auteurslezingen tijdens de Jeugdboekenmaand, de klasbezoeken van januari tot april, de KJV-ontmoetingsdag in mei, de verwendag en boekenkaarting in oktober.*

*Ondanks alle beperkingen konden de medewerkers van de bib toch ook enkele mooie (alternatieve) projecten realiseren. Tijdens de Jeugdboekenmaand zorgde men bijvoorbeeld voor een maandabonnement op de verhalen van Vertelweb voor de vier Zultse scholen. Omdat de*

*huiskamervertellingen niet konden georganiseerd worden, werden deze vervangen door een zomerse vertelavond, coronaproof georganiseerd onder de overkapping in de tuin van de bib.*

*In het kader van het Raveeljaar was er een samenwerking tussen bibliotheek en dienst cultuur. Leerlingen van de 6e leerjaren werden een ganse dag ondergedompeld in het leven en werk van Raveel.*

*In september ging men van start met nieuwe lessen 'Kennismaking Spaans' en 'Praatgroep Spaans'. Men startte ook met de Babbelbib waar anderstaligen hun kennis van het Nederlands kunnen oefenen.*

*De collectie van de speltheek werd in 2021 uitgebreid met 70 spellen.*

*In november startte de bib met een eigen facebookpagina (facebook.com/bibzulte).*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	39.535	50.350	49.575
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-39.535	-50.350	-49.575

### **Actie: AC10501: Instandhouding van de collectie in de bibliotheek**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	38.260	49.075	49.075
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-38.260	-49.075	-49.075

### **Actie: AC10502: Viering van de jubileumjaren bibliotheek in 2020 en 2025**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: AC10503: Opstart van een speltheek in de bibliotheek**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.275	1.275	500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.275	-1.275	-500

## Beleidsdoelstelling: BD2: #VEILIGZULTE

Kwalitatieve omschrijving: Zulte is een gemeente waar iedereen veilig (be)leeft, zich veilig voelt en verplaatst. Voetganger, fietser en gemotoriseerd verkeer moeten zich in onderling respect, veilig kunnen verplaatsen in Zulte. Kritische verkeerspunten worden geanalyseerd en volgens prioriteit aangepakt. Bijzondere aandacht gaat uit naar schoolomgevingen. Burgers, kinderen en bedrijven worden gesensibiliseerd m.b.t. veiligheid in samenwerking met de politie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Bij heraanleg van straten en (her)ontwikkeling van bebouwde gebieden wordt bijzonder aandacht besteed aan voorzieningen voor de zachte weggebruiker. Doelstellingen zijn daarbij het wegwerken van missing-links, zichtbaar maken en verbreden van trage verbindingen en vergroten van doorwaadbaarheid van het bebouwd weefsel.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	413.552	512.462	508.500
Ontvangsten	46.454	47.259	42.279
Saldo	-367.099	-465.203	-466.221
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.144.943	1.735.330	4.021.800
Ontvangsten	183.794	166.775	592.500
Saldo	-961.148	-1.568.555	-3.429.300

### **Actieplan: AP201: Zulte bewaakt de veiligheid van elke weggebruiker door infrastructurele en verkeerstechnische ingrepen**

Zulte ondersteunt de evolutie naar een duurzame mobiliteit door het creëren van een veilig gemeentelijk wegennetwerk, met extra aandacht voor de zwakke weggebruiker. Enkele belangrijke wegen worden heraangelegd zoals de N43, het fietspad naast de spoorweg en de verbindingen tussen de dorpscentra. Specifieke aandacht gaat ook uit naar het onderhoud en de heraanleg van trage wegen en verkeersveilige school- en vrijetijdsumgevingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: De (her)aanleg van voetpaden Zaubeekestraat-Olsenestraat is in 2021 aanbesteed en gestart.*

*De heraanleg van de Statiestraat werd verder uitgewerkt in overleg met de aangelanden, en het ontwerp werd uitgebreid m.i.v. een deel Olsenestraat.*

*In uitvoering van het verkeersleefbaarheidsplan werd het kruispunt Oude Weg-Looierijstraat heraangelegd, alsook het ontwerp van de heraanleg van kruispunt Molenstraat-Stenemolenstraat afgewerkt.*

*In de Oude weg werd een ontbrekend deel voetpad aangelegd.*

*De voetweg tussen Kasteelstraat en Heirweg werd geoptimaliseerd en verbreed waarbij een bestaande bedrijfstoegang en de zachte verbinding uit elkaar werden gehaald.*

*Binnen de subsidieoproep van de Vlaamse Overheid werden in schoolomgevingen en op schoolroutes ingrepen goedgekeurd, zoals snelheidsindicatieborden.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	36.622	38.022	41.000
Ontvangsten	4.980	0	0
Saldo	-31.642	-38.022	-41.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	125.535	192.594	1.690.000
Ontvangsten	183.794	166.775	592.500
Saldo	58.260	-25.820	-1.097.500

**Actie: AC20101: Veilige verbindingen creëren voor de zwakke weggebruiker**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	31.601	30.000	30.000
Ontvangsten	4.980	0	0
Saldo	-26.621	-30.000	-30.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	13.674	36.100	1.605.000
Ontvangsten	0	0	592.500
Saldo	-13.674	-36.100	-1.012.500

**Actie: AC20102: Sluikverkeer ontmoedigen door een doordachte visie op strategische ingrepen in het wegennet**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	13.177	30.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-13.177	-30.000	0

**Actie: AC20103: Visie, onderhoud en heraanleg van trage wegen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.255	24.494	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.255	-24.494	-10.000

**Actie: AC20104: Verdere uitvoering van het verkeersleefbaarheidsplan**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	3.000	11.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-3.000	-11.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	51.566	57.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-51.566	-57.000	-50.000

## Actie: AC20105: Veilige school- en vrijetijdsomgevingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.022	5.022	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.022	-5.022	0
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	44.863	45.000	25.000
Ontvangsten	183.794	166.775	0
Saldo	138.932	121.775	-25.000

### **Actieplan: AP202: Zulte onderhoudt het openbaar domein en de wegenis op duurzame wijze**

Bij de (her)aanleg van het openbaar domein wordt maximaal gestreefd naar onderhoudsarme, duurzame verhardingen en groenvoorzieningen. Het bestaande openbaar domein en de wegenis worden net onderhouden, onder andere door investeringen in sneeuwopruiming en ijzelbestrijding.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: De Kruishoutemstraat werd tussen Karreweg en Veldweg volledig heraangelegd t.g.v. de slechte toestand van de zijbermen, rekening houdende met snelheidsremmende maatregelen.*

*Door uitbesteding van een deel van het groenonderhoud via sociale tewerkstelling, wordt op een grotere frequentie bepaalde openbare groeninfrastructuren net gehouden: bv. fietssnelweg F7, recreatiedomeinen, begraafplaatsen en bejaardenparken.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	365.423	463.000	467.500
Ontvangsten	41.474	47.259	42.279
Saldo	-323.950	-415.741	-425.221
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.019.408	1.430.235	2.219.300
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.019.408	-1.430.235	-2.219.300

### **Actie: AC20201: Heraanleg van de wegenis**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	10.958	14.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10.958	-14.000	-10.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	820.128	1.202.804	2.034.300
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-820.128	-1.202.804	-2.034.300

## Actie: AC20202: Onderhoud van de wegenis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	50.435	91.500	70.000
Ontvangsten	41.474	47.259	42.279
Saldo	-8.961	-44.241	-27.721
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	121.849	150.000	175.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-121.849	-150.000	-175.000

## Actie: AC20203: Netheid van het openbaar domein

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	286.550	340.000	370.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-286.550	-340.000	-370.000

## Actie: AC20204: Sneeuwruiming en ijzelbestrijding van de wegenis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	17.480	17.500	17.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-17.480	-17.500	-17.500
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	77.431	77.431	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-77.431	-77.431	-10.000

### **Actieplan: AP203: Zulte bewaakt en sensibiliseert in het kader van veiligheid**

In samenwerking met de lokale politie worden alle inwoners gesensibiliseerd over veiligheid. Zulte voorziet camerabewaking waar nuttig op gevoelige plaatsen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Ten behoeve van de verkeersveiligheid werd een intergemeentelijk akkoord gesloten voor de invoering van een trajectcontrolesysteem in de Waregemstraat.*

*Via het project van IVM werd sluikestorten opgevolgd met verplaatsbare camera's. In 2021 vond er ook een zwerfvuilactie plaats.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	11.507	11.440	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-11.507	-11.440	0
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	112.500	112.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-112.500	-112.500

**Actie: AC20301: Gemeentelijke verkeerscampagne snelheidsbeperking**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	82.500	82.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-82.500	-82.500

**Actie: AC20302: Burgers sensibiliseren in het kader van veiligheid**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	10.067	10.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10.067	-10.000	0

**Actie: AC20303: Kinderen en scholen sensibiliseren in het kader van veiligheid**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.440	1.440	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.440	-1.440	0

**Actie: AC20304: Bedrijven sensibiliseren in het kader van veiligheid**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC20305: Camerabewaking installeren op gevoelige plaatsen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-30.000	-30.000

## Beleidsdoelstelling: BD3: #ONDERNEMENDZULTE

Kwalitatieve omschrijving: Zulte is bedrijvig, aantrekkelijk en creatief en ondersteunt en stimuleert het ondernemerschap. Zulte is een bedrijvige en aantrekkelijke gemeente. Het toeristische en recreatieve aanbod wordt ten volle uitgespeeld en in de kijker geplaatst. Lokale handelaars en ondernemingen worden zo goed mogelijk ondersteund en hun activiteiten worden bekendgemaakt en gepromoot. Er wordt bovendien ruimte geschapen zodat nieuwe bedrijven zich in Zulte kunnen vestigen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Via verschillende nieuwe acties en campagnes probeerden we Zulte in de kijker te zetten. Het toeristisch platform 'Ontdek Zulte' werd ook verder verrijkt.*

*Ook naar de handelaars (herhaling spaaractie, horecabon, ... ) en lokale ondernemingen (relanceproject) toe werden nieuwe initiatieven genomen of succesvolle recepten herhaald.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	16.265	43.550	48.550
Ontvangsten	6.476	6.000	6.000
Saldo	-9.789	-37.550	-42.550
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	5.922	0	475.000
Ontvangsten	0	0	300.000
Saldo	-5.922	0	-175.000

### **Actieplan: AP301: Zulte profileert zich als toeristische trekpleister**

Zulte zet zich verder op de kaart als gemeente met toeristische troeven. Er wordt verder deelgenomen aan overkoepelende organisaties (vb. i.s.m. Toerisme Leiestreek). Anderzijds wordt ingezet op de uitbreiding van het eigen aanbod aan dagtrips en routes waarbij zoveel mogelijk gestreefd wordt naar samenwerking met de lokale horeca. Het kampeerautoterrein in Machelen wordt geoptimaliseerd en het funerair erfgoed wordt in ere hersteld.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Vanuit de dienst toerisme werden verschillende nieuwe acties en/of campagnes georganiseerd/gelanceerd. In het kader van het Raveeljaar werd de Zomerzoektocht van het Davidsfonds naar Zulte gehaald (i.s.m. stad Gent, Toerisme Leiestreek en VVV Leiestreek-Langs De Leie). 10.000 bezoekers zakten in de periode tussen 21 juni en 21 september naar Machelen af om deel te nemen. De Zomerzoektocht en het Raveeljaar werden via een dubbele pagina aangekondigd in de zomereditie van de Knack.*

*Via gratis filmopnames door Libelle, Mijn Dorp werd onze gemeente op toeristisch vlak in de kijker gezet. In samenwerking met VVV Leiestreek werden daguitstappen georganiseerd die gepromoot werden via brochures.*

*Het toeristisch platform 'Ontdek Zulte' werd onderhouden en verder aangevuld.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.128	8.050	8.050
Ontvangsten	5.836	4.000	4.000
Saldo	3.708	-4.050	-4.050
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	5.922	0	175.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.922	0	-175.000

## Actie: AC30101: Aanbod van toeristische dagtrips en routes verhogen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	2.050	2.050
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-2.050	-2.050

## Actie: AC30102: Organisatie van periodieke thematische toeristische evenementen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	313	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-313	-2.000	-2.000

## Actie: AC30103: Communicatie en promotie van de toeristische en recreatieve troeven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.815	4.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.815	-4.000	-4.000

## Actie: AC30104: Optimalisatie van het kampeerautoterrein

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	5.836	4.000	4.000
Saldo	5.836	4.000	4.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	5.922	0	175.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.922	0	-175.000

## Actie: AC30105: Aanleggen, heropenen en promoten van trage wegen met een toeristische meerwaarde

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC30106: Onderzoek naar de herbestemming van kapel Machelen en het nevengebruik van de kerken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP302: Zulte promoot en stimuleert lokale ondernemingen en handelaars**

Er wordt onderzocht welke ondersteuning handelaars en ondernemingen verwachten van de gemeente zodat het beleid daarop kan afgestemd worden. De lokale handel wordt blijvend ondersteund door de verdere promotie van de Zultebon, door subsidies en door gerichte activiteiten zoals een eindejaarsactie en een startersplatform. Er wordt ruimte gecreëerd voor nieuwe bedrijven door het actief benaderen van braakliggende bedrijfsgronden en leegstaande bedrijfsruimten en door de ontwikkeling van bedrijfsterreinen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: In 2021 werd, op basis van de resultaten van de enquêtes van de Gentse universiteit, op vraag van de zelfstandigen en op advies van de adviesraad lokale economie, de transitie naar het digitaliseren van de Zultebon voorbereid.*

*De voorbereidingen voor de Ontdekkingstocht langs Zultse bedrijven werden opgestart, maar de organisatie moest uiteindelijk toch geannuleerd worden wegens corona.*

*In de tijdspanne van 15 november 2021 tot 15 januari 2022 werd opnieuw een eindejaarspaaractie georganiseerd.*

*De Zultse kandidatuur voor het project van provincie Oost-Vlaanderen 'Hoe optimaal communiceren met je lokale ondernemers' werd weerhouden en zal verder vorm krijgen in 2022.*

*Ook in 2021 werden nog extra inspanningen geleverd in het kader van de Taskforce Corona. Zo werd de horeca ondersteund door de bedeling van een digitale horecabon ter waarde van 10 euro aan de ganse bevolking (1 bon per adres). Ook de terrassen konden in 2021 opnieuw uitgebreid worden. Contactberoepen en horeca konden rekenen op een bijkomende levering van handgel en mondmaskers.*

*In samenwerking met Unizo werd een relanceproject voor bedrijven opgestart. Inschrijven hiervoor kon tot eind 2021.*

*In samenwerking met Tifogame werd een gepersonaliseerd online pronostiekplatform voor zelfstandigen voorzien naar aanleiding van het Europees Kampioenschap voetbal.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	14.137	35.500	40.500
Ontvangsten	640	2.000	2.000
Saldo	-13.497	-33.500	-38.500
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	300.000
Ontvangsten	0	0	300.000
Saldo	0	0	0

**Actie: AC30201: Onderzoek naar de noden en verwachtingen van ondernemingen en handelaars tegenover de gemeente**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	640	0	0
Saldo	640	0	0

**Actie: AC30202: Ondersteunen van de lokale handel en horeca**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	14.137	35.500	40.500
Ontvangsten	0	2.000	2.000
Saldo	-14.137	-33.500	-38.500

## Actie: AC30203: Bekendmaken en promoten van lokale ondernemingen en handelaars

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC30204: Ruimte scheppen voor ondernemingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC30205: Ontwikkelen van een zone voor bedrijvigheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	300.000
Ontvangsten	0	0	300.000
Saldo	0	0	0

### Beleidsdoelstelling: BD4: #ZORGZAAMZULTE

Kwalitatieve omschrijving: Zulte zorgt voor elke burger in alle levensfasen waarbij toegankelijkheid en kwaliteit centraal staat. De burger heeft in de diverse levensfasen andere behoeften en noden en hierop wordt ingespeeld. Onze burgers kennen mooie momenten, maar komen ook in aanraking met probleemsituaties. Zulte wil de burgers hierbij ruim ondersteunen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: In 2021 stond ook corona opnieuw hoog op de agenda van het lokaal bestuur. We hebben hoog ingezet op contact- en bronopsporing. De dienstverlening binnen onze kinderopvanginitiatieven werd op de proef gesteld, door de vele besmettingen (kinderen en medewerkers). Idem binnen de dienst huishoudhulpen. De dienst financiële en sociale hulp zag in 2021 een toename van het aantal steundossiers. Ook de senioren werden niet vergeten. Zo waren er ontmoetingsmomenten, belrondes in kader van corona, ... In najaar van 2021 werd er ook actief gewerkt aan de 10-daagse geestelijke gezondheidszorg aan de hand van spreuken die te zien waren in het straatbeeld van Groot-Zulte.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	639.161	753.088	585.574
Ontvangsten	495.603	343.159	233.263
Saldo	-143.557	-409.929	-352.310
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	304.619	340.954	1.202.877
Ontvangsten	311.159	319.284	337.434
Saldo	6.540	-21.670	-865.443

### Actieplan: AP401: Zulte bouwt Huis van het Kind inhoudelijk uit

Zulte heeft reeds een zichtbaar Huis van het Kind. Die fysieke zichtbaarheid moet ook vertaald worden naar een sterke(re) visie en inhoudelijke invulling. Het aanbod vanuit het Huis van het Kind wordt verder uitgebouwd dankzij de coördinator van het Huis van het Kind. Deze extra mankracht resulteert in een inhoudelijk sterk verhaal, waarbij ontmoeting, inclusie, opvoedingsondersteuning, preventieve gezondheidszorg en sociale cohesie centraal staan. Als kers op de taart streeft Zulte naar het label kindvriendelijke gemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Door corona werd een beperkt en digitaal vormingsaanbod georganiseerd. In de periode januari tot maart werd de lessenreeks 'Positief Opvoeden' via Zoom tot in de huiskamers van de deelnemende ouders gebracht. Op 14 december organiseerden we in samenwerking met gastspreker Veerle Lisabeth een webinar rond 'Burn-out bij ouders'.*

*In 2021 werden de voorbereidingen voor het Lokaal Loket Kinderopvang opgestart. Hiervoor zal samengewerkt worden met Opvang Vlaanderen. Uitrol van het loket is voorzien voor mei 2022.*

Het lidmaatschap aan Lokaal Gezondheidsoverleg Logo Gezond+ werd hernieuwd en ook de samenwerking met Drugpunt werd bestendigd door betaling van de jaarlijkse toelage. Daarna kon ook het consultatiebureau rekenen op de nodige materialen.

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	17.166	22.900	31.700
Ontvangsten	0	0	9.295
Saldo	-17.166	-22.900	-22.405

**Actie: AC40101: Aanstellen van een coördinator Huis van het Kind**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC40102: Uitbouw van een visie voor het Huis van het Kind**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	3.000
Ontvangsten	0	0	6.295
Saldo	0	0	3.295

**Actie: AC40103: Uitbouw van taken en activiteiten inherent aan het Huis van het Kind**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.388	6.900	6.700
Ontvangsten	0	0	3.000
Saldo	-4.388	-6.900	-3.700

**Actie: AC40104: Het Huis van het Kind biedt ondersteuning op vlak van opvoeding**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	4.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-4.000

**Actie: AC40105: Het Huis van het Kind biedt ondersteuning op vlak van preventieve gezondheidszorg**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	12.478	15.250	15.250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-12.478	-15.250	-15.250

## Actie: AC40106: Het Huis van het Kind biedt kansen tot ontmoeting die sociale cohesie en inclusie bevorderen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	300	500	2.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-300	-500	-2.500

## Actie: AC40107: Zulte streeft naar het label kindvriendelijke gemeente

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	250	250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-250	-250

### **Actieplan: AP402: Zulte biedt de jeugd een gevarieerde, laagdrempelige, betaalbare én kwalitatieve tijdsbesteding**

Zulte investeert in kinderen en jongeren, door de organisatie van een gevarieerde, laagdrempelige, betaalbare en kwalitatieve tijdsbesteding tijdens het schooljaar en in de vakanties. Dit kan gerealiseerd worden door verder in te zetten op vrijwilligerswerk en samenwerkingen met diverse partners (Huis van het Kind, onderwijs, sport, externe partners,... ). Investeren in de jeugd loont immers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Enkele 1-daagse activiteiten voor kinderen konden door corona niet georganiseerd worden (Buitenspeeldag, Grote Speelstraat, ...). Ter vervanging van de Buitenspeeldag werd een Buitenspeelzoektocht uitgewerkt door de dienst jeugd.*

*Tijdens de meeste vakantieperiodes kon het geplande vakantieaanbod georganiseerd worden, zij het vaak onder strenge restricties (vaste wekelijkse bubbels van beperkt aantal kinderen met vaste begeleiders bijvoorbeeld).*

*Voor de paasvakantie 2021 moest het aanbod noodgedwongen herzien worden. Doordat kort voor deze vakantie werd beslist om de voorziene bubbels van 25 kinderen terug te schroeven naar vaste groepen van 10 kinderen was het op vlak van infrastructuur en medewerkers niet langer haalbaar het volledige aanbod te handhaven. De activiteiten voor kleuters werden behouden, de activiteiten voor kinderen van het lager onderwijs werden geschrapt, maar er werd wel noodopvang georganiseerd voor kinderen waarvan ouders werken in een essentiële sector.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	134.200	163.793	183.060
Ontvangsten	91.165	102.750	113.750
Saldo	-43.036	-61.043	-69.310

## Actie: AC40201: Optimalisatie en afstemming van het vrijetijdsaanbod voor kinderen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	0	2.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-2.000

## Actie: AC40202: Evenementen voor kinderen organiseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.450	5.193	10.400
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.450	-5.193	-10.400

## Actie: AC40203: Een uitgebreid vakantie aanbod voor kinderen aanbieden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	65.958	87.400	86.900
Ontvangsten	72.808	80.250	79.250
Saldo	6.850	-7.150	-7.650

## Actie: AC40204: Vrijetijdslessenreeksen voor kinderen organiseren of aanbieden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	16.117	20.150	20.150
Ontvangsten	2.492	6.500	9.500
Saldo	-13.625	-13.650	-10.650

## Actie: AC40205: Verdere uitbouw van de speelpleinwerking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	50.675	51.050	63.610
Ontvangsten	15.864	16.000	25.000
Saldo	-34.811	-35.050	-38.610

## **Actieplan: AP403: Zulte verzekert kwaliteitsvolle opvang voor Zultse kinderen van 0-12 jaar**

Investeren in kinderen, is investeren in kinderopvang van 0-12 jarigen. Zulte wil zowel de groepsopvang, gezinsopvang als buitenschoolse kinderopvang verder uitbouwen. Nodige infrastructurele aanpassingen aan onze accommodaties worden uitgevoerd, bijkomend personeel wordt aangesteld en eventuele nieuwe/extra locaties worden onderzocht, zodat de opvang kwaliteitsvol en betaalbaar blijft. Zulte heeft hierbij oog voor de opgelegde kwaliteitsnormen vanuit Kind en Gezin.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: In september 2021 oversteeg de vraag naar buitenschoolse kinderopvang het aanbod dat we op basis van het aantal mensen en beschikbare ruimte konden realiseren. Er werden*

verschillende oproepen gelanceerd naar extra helpende handen, maar die hadden niet het verhoopte effect. Sinds half oktober werden verplichte voorafgaandelijke inschrijvingen ingevoerd (via het Ouderportaal van softwareleverancier Tjek). Om geen opvangvragen te moeten weigeren werd in samenwerking met de scholen een tijdelijke oplossing uitgewerkt die werd ingevoerd na de herfstvakantie. Ondertussen werd ook een duurzame oplossing voorbereid.

Op 4 januari 2021 kwam de nieuwe halftijdse coördinator voor de dienst voor onthaalouders in dienst.

In 2021 werd een huurwoning in de Oude Weg volledig ingericht (schilderwerken, tuinaanleg, brandveiligheid, ...) tot groepsopvang Mimosa met 18 vergunde kinderopvangplaatsen. Mimosa opende de deuren op 6 april 2021.

Wegens aanhoudende structurele problemen in het pand van Melodie langs de Staatsbaan in Zulte werd in juli 2021 beslist een ander onderkomen te zoeken voor deze groepsopvang. Er werd een woning gehuurd langs de Rijksweg te Machelen. Deze huurwoning werd in sneltempo ingericht zodat Melodie 2.0 al op 13 september 2021 kon openen als groepsopvang met 15 vergunde kinderopvangplaatsen.

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	111.976	135.250	127.750
Ontvangsten	6.285	6.285	3.000
Saldo	-105.691	-128.965	-124.750
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	140.950	153.719	511.867
Ontvangsten	125.414	125.414	126.167
Saldo	-15.536	-28.306	-385.700

### Actie: AC40301: Studie naar de opvangnoden en haalbaarheid van kwaliteitsvolle en betaalbare kinderopvang

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.750	3.000	4.250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.750	-3.000	-4.250

### Actie: AC40303: Streven naar de wettelijke erkenningsnormen voor de buitenschoolse kinderopvang

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-3.000	-3.000

## Actie: AC40304: Renovatie en aanpassing van de kinderopvanginfrastructuren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	6.175	16.300	19.300
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-6.175	-16.300	-19.300
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	15.536	25.699	205.700
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-15.536	-25.699	-205.700

## Actie: AC40305: Voldoende personeelsinzet in de kinderopvang

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	31.699	41.200	41.200
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-31.699	-41.200	-41.200

## Actie: AC40306: Extra plaatsen creëren in de kinderopvang

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	72.352	71.750	60.000
Ontvangsten	6.285	6.285	3.000
Saldo	-66.067	-65.465	-57.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	125.414	128.020	306.167
Ontvangsten	125.414	125.414	126.167
Saldo	0	-2.606	-180.000

## **Actieplan: AP404: Zulte garandeert een menswaardig bestaan vr iedere inwoner dr een laagdrempelige soc. ondersteuning**

Zulte wil iedere inwoner op een menswaardige manier zijn leven laten leiden, waarbij oog voor armoede voorop staat. Hiervoor is een laagdrempelig sociaal beleid en sociale dienstverlening noodzakelijk. Zulte ondersteunt zijn inwoners op sociaal, materieel, juridisch en psychologisch vlak. Via een menselijke aanpak worden inwoners toegeleid naar mogelijke activeringstrajecten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Ook in 2021 werd de richting van 2020 verder ingeslaan. De nieuwe cliënt van het Sociaal Huis is ondertussen een feit. Hier hebben we in het Sociaal Huis extra aandacht voor. Dit zorgt er mede voor dat het aantal steunaanvragen in 2021 opnieuw hoog lag. De acties met betrekking tot voedselbedeling, kinderarmoede, ... werden verdergezet. In 2021 tekenden we ook opnieuw in voor een TWE-traject art. 60 in het Sociaal Huis. Er werd een visie omtrent budgetbeheer op poten gezet én er werd een tussenkomst voorzien voor psychologische hulp voor alle Zultse inwoners.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	13.022	22.124	21.514
Ontvangsten	20	1.823	1.823
Saldo	-13.002	-20.301	-19.691

**Actie: AC40401: De (mentale) gezondheid van de burger mee bewaken**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	6.797	6.468	8.418
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-6.797	-6.468	-8.418

**Actie: AC40402: De activeringsprocedure verder uitwerken**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.360	3.360	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.360	-3.360	0

**Actie: AC40403: Het sociaal beleid verder uitwerken en uitdragen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC40404: Verder inzetten op armoedebestrijding**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	282	4.296	4.096
Ontvangsten	20	1.823	1.823
Saldo	-262	-2.473	-2.273

# Actie: AC40405: Realiseren van functies en werkingsprincipes van het samenwerkingsverband Geïntegreerd Breed Onthaal

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *De lokale besturen (OCMW's) van Deinze, De Pinte, Nazareth, Sint-Martens-Latem en Zulte, de diensten voor maatschappelijk werk van de mutualiteiten (DMW) en het Centrum algemeen welzijnswerk(CAW), gaan binnen het werkingsgebied van de Eerstelijnszone Schelde en Leie hun krachten en expertise bundelen en zo uitvoering geven aan de Vlaamse beleidsprioriteit door het realiseren van de functies en werkingsprincipes van het samenwerkingsverband Geïntegreerd Breed Onthaal. De prioritaire doelgroep zijn "mensen met een risico op energiearmoede".*

*Als lokaal bestuur wensen wij in uitvoering van het decreet betreffende het lokaal sociaal beleid in te zetten op een maximale toegankelijkheid van de lokale sociale hulp- en dienstverlening en hebben daarbij bijzondere aandacht voor onderbescherming. Deze doelstelling willen we bereiken door enerzijds ons Sociaal Huis verder uit te bouwen als lokaal aanspreekpunt voor alle burgers en anderzijds vanuit het Sociaal Huis een samenwerkingsverband Geïntegreerd Breed Onthaal te realiseren. Om het samenwerkingsverband optimaal te laten functioneren en na onderzoek van de lokale en regionale context wordt er geopteerd om binnen het werkingsgebied van de Eerstelijnszone Schelde en Leie de krachten en expertise van volgende partners te bundelen: de lokale besturen(OCMW's) van Deinze, De Pinte, Nazareth, Sint-Martens-Latem en Zulte, de DMW van de ziekenfondsen en het CAW.*

*Samen met de andere partners willen we met het samenwerkingsverband volgende doelstellingen bereiken:*

- 1. Neutrale informatie over het aanbod van de lokale sociale hulp- en dienstverlening versterken;*
- 2. De rechten proactief verkennen;*
- 3. De rechten realiseren;*
- 4. De hulpvragen verhelderen;*
- 5. Neutraal naar de gepaste sociale hulp- en dienstverlening doorwijken.*

*Hierbij beschouwen we het proactief/outreaching werken en de rechtenverkenning als prioritair. Het samenwerkingsverband staat nog in zijn kinderschoenen en alle partners moeten elkaars en hun specifieke werking en expertise nog leren kennen. Hierdoor wordt gekozen om op te starten met slechts één doelgroep. Na bevraging van alle partners viel de keuze om met de doelgroep van "mensen met een risico op energiearmoede" aan de slag te gaan.*

*De samenwerking moet in eerste instantie een meerwaarde opleveren voor de burger met een zorg- en of ondersteuningsvraag, maar zal door een hechtere samenwerking en gerichtere doorverwijzing ook een meerwaarde genereren voor de onthaaldiensten van de partners, potentiële doorverwijzers(=voorveld) en de medewerkers van het achterliggende gespecialiseerde hulpaanbod. Alle partners willen van het samenwerkingsverband een succesverhaal maken, maar beseffen maar al te goed dat wegens de dossierload in de eerstelijnsdiensten, het onmogelijk is om het project te realiseren zonder extra personeelsmiddelen. Alle lokale besturen verklaarden zich dan ook akkoord met de aanwerving van een voltijdse coördinator vanaf 1 januari 2020. De subsidie zal ontvangen worden door de stad Deinze en zal aangewend worden om de loonkost van de voltijdse coördinator te bekostigen.*

*<https://www.deinze.be/gbo-samenwerkingsverband>*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.583	8.000	9.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.583	-8.000	-9.000

### **Actieplan: AP405: Ouderen en zorgbehoevenden in Zulte waardig laten (be)leven**

Zulte wil ouderen en zorgbehoevenden waardig laten (be)leven in hun omgeving. Er wordt verder ingezet op seniorenbeleid, dat ingekanteld wordt in het Sociaal Huis. Specifieke aandacht gaat naar het vrijetijdsaanbod, huisvesting voor ouderen en mantelzorgers. Opportuniteiten voor senioren en zorgbehoevenden worden onderzocht, indien nodig aangegrepen en uitgebouwd binnen het Sociaal Huis.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie: Evaluaties:**

*Evaluatie 2021: In 2021 ging het geplande seniorenonderzoek door. Een studente van de UGent spitte zich toe op de noden en de behoeften van deze doelgroep. Resultaten hiervan werden op het vast bureau gepresenteerd. Ook werd er verder werk gemaakt van het huisvestingsdossier bejaardenwoningen en werd er verder actief nagedacht over de invulling van Lys Yarns (ruimte voor ouderenvoorzieningen, ruimte voor kinderopvang, ruimte voor personen met een beperking,...).*

*110 aanvragen waren er in 2021 voor een mantelzorgtoelage. Het eerste mantelzorgcafé staat gepland begin 2022.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	57.632	85.484	83.200
Ontvangsten	121.729	120.755	105.395
Saldo	64.097	35.271	22.195
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	96.283	91.395	372.142
Ontvangsten	62.895	62.895	203.142
Saldo	-33.388	-28.500	-169.000

### **Actie: AC40501: Seniorenbeleid integreren in het Sociaal Huis en verder uitwerken**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	500	1.500	1.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-500	-1.500	-1.500

### **Actie: AC40502: Evaluatie en optimalisatie van het aanbod thuiszorgdiensten**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.459	3.520	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.459	-3.520	0

### Actie: AC40503: Verkennen van nieuwe opportuniteiten ter ondersteuning van zorgbehoevenden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	200	200
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-200	-200

### Actie: AC40504: Aangepast vrijetijdsaanbod voor senioren en zorgbehoevenden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.229	2.000	4.000
Ontvangsten	2.150	1.000	3.375
Saldo	921	-1.000	-625

### Actie: AC40505: Mantelzorgers ondersteunen en promoten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	31.850	41.000	41.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-31.850	-41.000	-41.500

### Actie: AC40506: Aangepaste en toegankelijke woningen voor ouderen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	12.863	30.250	30.000
Ontvangsten	119.579	119.755	102.020
Saldo	106.717	89.505	72.020
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	3.025	3.500	100.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.025	-3.500	-100.000

### Actie: AC40508: Verdere instandhouding en uitbouw van het sociale woonaanbod

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.521	2.250	2.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.521	-2.250	-2.000

### Actie: AC40509: Onderzoeken naar noden en mogelijkheden op vlak van ondersteuning voor personen met een beperking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC40510: Een noodwoning ter beschikking stellen aan mensen in acute nood

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	6.210	4.764	4.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-6.210	-4.764	-4.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	93.258	87.895	272.142
Ontvangsten	62.895	62.895	203.142
Saldo	-30.363	-25.000	-69.000

### **Actieplan: AP406: Zulte voert een lokaal mondiaal beleid en draagt bij aan internationale rechtvaardigheid**

Zulte zet de gemeentelijke adviesraad voor ontwikkelingssamenwerking verder en besteedt subsidies aan het lokaal mondiaal beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Net als alle andere verenigingen konden ook de GROS-verenigingen rekenen op een vereenvoudigde uitbetaling van de jaarlijkse werkingstoelage (100% van saldo 2019).*

*Op voorstel van de GROS werden toelagen voor noodhulp verleend aan Rode Kruis Vlaanderen en aan Mercy Ships Belgium vzw.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	10.220	13.250	13.250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10.220	-13.250	-13.250

### **Actie: AC40601: Verderzetting van gemeentelijke adviesraad voor ontwikkelingsamenwerking**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	2.780	3.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-2.780	-3.000

### **Actie: AC40602: Subsidies voor ontwikkelingssamenwerking**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10.000	-10.000	-10.000

## Actie: AC40603: Activiteiten organiseren om het lokaal mondiaal beleid in de kijker te zetten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	220	470	250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-220	-470	-250

### **Actieplan: AP407: Zulte ontwikkelt natuurrijke, kindvriendelijke en goed onderhouden begraafplaatsen**

Zulte investeert in haar begraafplaatsen en wil deze onderhouden en ingroenen tot omgevingen waar de bezoekers rust en stilte ervaren. Er wordt ook een natuurbegraafplaats en een sterretjesweide aangelegd, om nieuwe en aangepaste vormen van begraven mogelijk te maken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Voor de oude begraafplaats in Olsene werd een historisch onderzoek en landschapsstudie opgestart t.b.v. onderhoudsvriendelijke heraanleg en opwaardering ervan met zorg en herstel van erfgoedelementen.*

*Voor de begraafplaats Machelen Oud wordt op basis van het goedgekeurd beheersplan, gewerkt aan een ingroening en herstel van grafmonumenten.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.749	10.500	10.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-7.749	-10.500	-10.500
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	10.411	25.000	318.868
Ontvangsten	122.850	130.975	8.125
Saldo	112.439	105.975	-310.743

### **Actie: AC40701: Ingroenen en natuurlijk maken van begraafplaatsen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.749	4.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.749	-4.000	-4.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	50.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-50.000

## Actie: AC40702: Beheer en behoud van het (funerair) erfgoed

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.000	6.500	6.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.000	-6.500	-6.500
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	9.999	0	183.868
Ontvangsten	0	8.125	8.125
Saldo	-9.999	8.125	-175.743

## Actie: AC40703: Aanleg van een natuurbegraafplaats en sterretjesweide

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	411	25.000	85.000
Ontvangsten	122.850	122.850	0
Saldo	122.439	97.850	-85.000

### **Actieplan: AP408: Zulte steunt n.a.v. de Coronacrisis**

Totaal onverwacht worden we in 2020 geconfronteerd met een ongeziene gezondheids crisis met een impact op de ganse maatschappij. De gemeente Zulte plant onmiddellijk maatregelen om op een sterke en duurzame manier terug te vechten uit de coronacrisis. Het gaat om toekomstgerichte investeringen die gericht zijn op de lokale economie, de welzijns- en zorgsector en het verenigingsleven. De gemeentelijke taskforce, bestaande uit alle fracties en betrokken sectoren, maakte hiervoor een toekomstplan op.

Van 01/03/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: De besteding van het coronanoodfonds, uitgewerkt door een taskforce, verliep verder in 2021.*

*Binnen de sector vrije tijd werd de reguliere werkingstoelage aan 100% op een vereenvoudigde manier uitbetaald.*

*Er werd een nieuwe subsidie voorzien voor buurtinitiatieven (de coronabuurttoelage) en de risicotoelage voor evenementen werd uitgebreid en versoepeld. Sportlessen werden opnieuw online aangeboden, zodat inwoners konden blijven sporten van thuis uit en er werd een online pronostiek gelanceerd voor het EK voetbal.*

*Er werden ook drie tenten geplaatst in publieke buitenruimtes die kunnen gebruikt worden door de inwoners voor bijeenkomsten.*

*Binnen het thema Economie volgen er drie ondernemingen een sessie "retailcoaching". Digitale horecabonnen t.w.v. tien euro werden uitgedeeld aan de inwoners om de lokale horeca te ondersteunen. Daarvan werd 37.671 euro effectief besteed. Ook was er een nieuwe spaarkaartactie met mooie prijzen te besteden bij lokale handelaars.*

*Rond welzijn werden er diverse kleine en grote acties opgezet. Jongeren ontvingen een stressbal, scholen ontvingen materiële ondersteuning en senioren werden opgebeld. Heel wat mensen konden rekenen op extra individuele OCMW-steun, veelal gesubsidieerd door de hogere overheid, zoals de extra leefloon toelage, extra voedselhulp, consumptiebonnen en een tussenkomst voor psychologische ondersteuning, ... Enkele medewerkers van het Sociaal Huis werden ook ingezet voor contacttracing.*

*Ook het vaccinatiecentrum werd opgestart in 2021 in Deinze. Enkele personeelsleden van Zulte werden ingeschakeld om het vaccinatiecentrum te helpen organiseren en uitbaten en het callcenter te bemannen. Ook kon het vaccinatiecentrum beroep doen op vele Zultse vrijwilligers en chauffeurs*

van de mindermobielen centrale. Dankzij de rationele inzet van middelen en de subsidies van de hogere overheid, kon het vaccinatiecentrum break-even draaien in 2021.

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	287.195	299.787	114.600
Ontvangsten	276.405	111.546	0
Saldo	-10.790	-188.241	-114.600
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	56.976	70.840	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-56.976	-70.840	0

**Actie: AC40801: Coronanoodfonds Zulte Steunt - welzijn**

Van 01/03/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	102.855	105.181	29.100
Ontvangsten	82.712	37.388	0
Saldo	-20.143	-67.793	-29.100
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	39.374	53.238	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-39.374	-53.238	0

**Actie: AC40802: Coronanoodfonds Zulte Steunt - lokale armoedebestrijding**

Van 01/03/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC40803: Coronanoodfonds Zulte Steunt - consumptiebudget**

Van 01/03/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.225	4.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-7.225	-4.000	0

**Actie: AC40804: Coronanoodfonds Zulte Steunt - vrije tijd**

Van 01/03/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	19.890	21.846	3.500
Ontvangsten	113.238	72.272	0
Saldo	93.348	50.426	-3.500
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	17.602	17.602	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-17.602	-17.602	0

**Actie: AC40805: Coronanoodfonds Zulte Steunt - economie**

Van 01/03/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	96.731	111.980	82.000
Ontvangsten	-5.430	-2.700	0
Saldo	-102.161	-114.680	-82.000

**Actie: AC40806: Coronanoodfonds Zulte Steunt - individuele hulpvragen**

Van 01/03/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	26.011	16.100	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-26.011	-16.100	0

**Actie: AC40807: Coronanoodfonds Zulte Steunt - Zoom18-25 (jongeren en studenten)**

Van 01/03/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	397	0	0
Ontvangsten	4.673	4.500	0
Saldo	4.276	4.500	0

**Actie: AC40808: Coronanoodfonds Zulte Steunt - VIPA middelen**

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	10.331	0	0
Saldo	10.331	0	0

**Actie: AC40810: Vaccinatiecentrum Deinze-Zulte - infrastructuur en uitbating**

Van 01/01/2021 tot 31/12/2022

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	34.086	40.680	0
Ontvangsten	70.881	86	0
Saldo	36.794	-40.594	0

## Beleidsdoelstelling: BD5: #LEEFBAARZULTE

Kwalitatieve omschrijving: Zulte biedt een groene, kwaliteitsvolle en duurzame leefomgeving die veilig gesteld wordt voor de toekomst. Zulte groeit op duurzame wijze verder uit tot een aangename leef- en woonomgeving, zonder de noden van toekomstige generaties te hypothekeren. Enkele belangrijke dorpskernontwikkelingen worden gerealiseerd en zullen een nieuwe impuls en aanblik geven aan de gemeente. Duurzaamheid wordt ook doorgetrokken naar mobiliteit en ruimtelijk beleid. Een energiezuinig, brandveilig en duurzaam eigen patrimonium dient als voorbeeld naar de inwoner toe.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: De investeringsdossiers in het privaat patrimonium zijn verder gekristalliseerd tot definitieve ontwerpen, waarbij duurzaamheid de rode draad bleef.*

*Specifiek voor de bejaardenwoningen werden een aantal gebreken diepgaand onderzocht en een strategie ontwikkeld om deze deels te herbouwen (Moerbeekpark op site Lys Yarns), deels ingrijpend te renoveren, rekening houdende met de continuïteit van de bewoning.*

*De sloop op de site Lys Yarns is aangevangen en de projectdefinitie die er een nieuwe duurzame invulling zal geven opgestart in samenwerking met externe adviseurs.*

*In private woonontwikkelingsprojecten wordt ingezet op duurzame oplossingen.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.732.555	1.694.063	1.599.619
Ontvangsten	253.585	264.452	258.452
Saldo	-1.478.970	-1.429.611	-1.341.167
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	445.133	1.377.684	2.914.634
Ontvangsten	554.303	661.591	1.199.131
Saldo	109.170	-716.093	-1.715.503
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	113.601	112.863	112.863
Ontvangsten	200.728	199.904	199.904
Saldo	87.127	87.041	87.041

### **Actieplan: AP501: Zulte maakt voorbeeldfunctie waar door in te zetten op eigen duurzaam en veilig patrimonium**

Zulte beschikt over een uitgebreid patrimonium waarin op duurzame wijze geïnvesteerd wordt op basis van de life cycle cost. De gemeente vervult hiermee een voorbeeldfunctie naar bevolking en bedrijven op gebied van veiligheid en energiezuinigheid. De aanwerving van een voltijds patrimoniumbeheerder-duurzaamheidsambtenaar faciliteert dit beleid en waakt over de uitvoering ervan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: De gemeenteschool wordt verlost van de aftandse en energieverblindende kladdelen om een compacte en CO2neutrale nieuwbouw te realiseren.*

*Sterk verouderd patrimonium, vrij van gebruik, dat verspreid gelegen is en economisch, noch ecologisch verantwoord kan worden opgewaardeerd, werd te koop gesteld waarbij de opbrengsten geherinvesteerd worden in sociaal patrimonium (Zaubeekstraat 212, Grammenestraat 2 & Houtstraat 31).*

*De duurzaamheidsambtenaar/deskundige patrimonium werkte een strategie uit voor de drie woonparken met bejaardenwoningen. Op basis van het onderzoek van technische gebreken en de renovatie- en isolatieverplichtingen, werd een herbouw- en renovatievoorstel opgemaakt. De resultaten ervan worden opgenomen in het meerjarenplan.*

*Voor het oud gedeelte van de sporthal is enerzijds een dakvernieuwing, -versteving en -isolatie uitgevoerd en anderzijds een renovatiestudie opgestart, nadat is gebleken dat de technische installaties –in het bijzonder de douche-infrastructuur- regelmatig falen. In de studie wordt ook*

rekening gehouden met hygiënische en energetische optimalisatie.  
 Het gemeentelijk wagenpark en materieel wordt systematisch verduurzaamd rekening houdende met de technische beperkingen van bestaande elektrische toestellen en voertuigen.  
 De 'verleiding' van de openbare verlichting zit op kruissnelheid.

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	345.302	291.592	277.803
Ontvangsten	0	14.452	14.452
Saldo	-345.302	-277.140	-263.351
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	381.443	296.597	775.504
Ontvangsten	69.131	69.131	69.131
Saldo	-312.312	-227.466	-706.373
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	113.601	112.863	112.863
Ontvangsten	200.728	199.904	199.904
Saldo	87.127	87.041	87.041

**Actie: AC50101: Aanwerving van een voltijds patrimoniumbeheerder/duurzaamheidsambtenaar**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC50102: Ontwikkeling van een visie en beleid inzake patrimoniumbeheer**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	7.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-7.500

**Actie: AC50103: Realisatie van energiebesparingen op openbare verlichting**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	282.178	216.753	216.753
Ontvangsten	0	14.452	14.452
Saldo	-282.178	-202.301	-202.301
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	200.728	199.904	199.904
Ontvangsten	69.131	69.131	69.131
Saldo	-131.597	-130.773	-130.773
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	113.601	112.863	112.863
Ontvangsten	200.728	199.904	199.904
Saldo	87.127	87.041	87.041

## Actie: AC50104: Een sleutelplan invoeren voor alle gebouwen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	75.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-75.000

## Actie: AC50105: Het energiezorgplan uitvoeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.872	5.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.872	-5.000	0

## Actie: AC50106: Eigen gebouwen (brand)veilig en toegankelijk maken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	45.946	45.279	24.350
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-45.946	-45.279	-24.350

## Actie: AC50107: Aanpassing van de gemeentelijke schoolinfrastructuur tot een goed uitgeruste en veilige site

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	13.306	24.560	36.700
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-13.306	-24.560	-36.700
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	180.715	96.693	493.100
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-180.715	-96.693	-493.100

## **Actieplan: AP502: Zulte realiseert duurzame dorpskernontwikkelingen met mix van woontypologiën en sociaal evenwicht**

Zulte realiseert enkele duurzame en integrale dorpskernontwikkelingen op de site Wolspinnerij/Denys, Lys Yarns en de site basisschool Olsene. Een visie voor het Gaston Martensplein wordt opgemaakt. Deze projectontwikkelingen worden gebaseerd op principes van duurzame stedenbouw en gemeentelijke woonnoden. Kerngerichte verdichtingsprojecten worden ondersteund, perifeer gelegen woonuitbreidingsgebieden worden niet ontwikkeld.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: De eerste fase van de duurzame herontwikkeling van de site Lys Yarns is aangevangen met sloop en sanering van de voormalige fabriekssite. De projectdefinitie welke tot aanstelling van een ontwikkelaar in PPS-verband moet leiden, werd in samenwerking met een juridisch adviseur, rekening houdende met de resultaten van de MOBER, opgestart.*

*De herontwikkeling van sites Wolspinnerij-Denys is door de goedkeuring van het gelijknamig RUP enkel afhankelijk van een verkavelingsaanvraag door de eigenaars.*

Via de kwaliteitskamer VakWerk, onder de koepel van Veneco, werden voorontwerpen van complexe ontwikkelingen gescreend op hun meerwaarde voor de diverse dorpskernen, rekening houdende met ruimtelijke inpasbaarheid. Een typevoorbeeld betreft site Olympia waar door een duurzame herontwikkeling de sanering kon worden opgestart. Enkele beperkte groepswoningbouwprojecten in centraal gelegen woonuitbreidingsgebieden langs uitgeruste weg, hebben geleid tot verdere feitelijke bevrizing van achterliggende gronden, welke op korte termijn kunnen ingericht worden als openbare groenzones, meer bepaald in Olmenlaan en Kapellestraat.

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	59.389	1.054.587	1.922.000
Ontvangsten	477.460	477.460	1.050.000
Saldo	418.071	-577.127	-872.000

### Actie: AC50201: Visie en uitbouw van de site Lys Yarns

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	37.191	1.009.000	1.472.000
Ontvangsten	477.460	477.460	1.050.000
Saldo	440.269	-531.540	-422.000

### Actie: AC50202: Uitbouw van de site wolspinnerij/Denys

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	300.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-300.000

### Actie: AC50203: Visie en uitbouw van de site basisschool Olsene

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	12.218	20.587	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-12.218	-20.587	0

### Actie: AC50204: Visie op het Gaston Martensplein

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	9.980	10.000	150.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-9.980	-10.000	-150.000

## Actie: AC50205: Gebiedsontwikkeling Modest-Huysplein

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Investeringsen</b>			
Uitgaven	0	15.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-15.000	0

### **Actieplan: AP503: Zulte voert een klimaatbewust ruimtelijk beleid**

Zulte draagt bij aan een beter klimaat en houdt rekening met klimatologische wijzigingen. Het burgemeestersconvenant wordt verder uitgevoerd in functie van de reductie van CO2 uitstoot. Het zoneringsplan van onze rioleringsinfrastructuur wordt maximaal gerealiseerd binnen de beschikbare middelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Enkele grootschalige rioleringsprojecten hebben ook in 2021 vertraging opgelopen. Wel werd voor de Kouterweg-Dennenstraat-Meiweg een aanbestedingsprocedure gevoerd om begin 2022 te starten.*

*In ontwerpfase werd grondig studiewerk verricht voor rioleringsheraanleg in het deel van de Statiestraat aansluitend de Olsenestraat.*

*De gemeenteraad keurde de toetreding tot het burgemeestersconvenant (40% CO2 reductie 2011-2030) goed en ondertekende het Vlaams Lokaal Energie- en Klimaatpact. De doelstellingen van de convenant en het pact hebben hun invloed op het toekomstig ruimtelijk beleid.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	305.235	305.914	304.914
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-305.235	-305.914	-304.914
<b>Investeringsen</b>			
Uitgaven	0	0	79.130
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-79.130

### **Actie: AC50301: Aanwerving van een industrieel ingenieur met dubbele functie DIENSTHOOFD OMGEVING A1a-A3a?**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.322	6.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.322	-6.000	-5.000

### **Actie: AC50302: (Her)lokalisatie van bedrijventerreinen gebaseerd op CO<sup>2</sup> neutraliteit**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC50303: Optimaliseren rioleringsstelsel vr zuivere waterlopen en vrijwaring overstromingsgevoelige gebieden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	299.914	299.914	299.914
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-299.914	-299.914	-299.914
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	79.130
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-79.130

## Actie: AC50304: Faciliteren van grote windmolens op geschikte locaties

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP504: Zulte stimuleert en faciliteert een duurzame mobiliteitstransitie**

Zulte heeft een autogebonden mobiliteitsprofiel. Er is nood aan een evolutie naar een verminderde vervoersvraag, een verschuiving naar duurzame vervoermiddelen en het "verschoneren" van gemotoriseerd verkeer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: In samenwerking met Autodelen.net werd door de gemeenteraad het "Actieplan gedeelde mobiliteit" goedgekeurd. De uitvoering ervan (ca. 100 acties) is lopende.*

*Eén van de doelstellingen in dat actieplan is minstens 14 deelwagens tegen eind 2024 ter beschikking van de burgers te hebben. De gemeente Zulte heeft de voorkeur om te werken met een partner die deelmobiliteit aanbiedt met elektrische deelwagens, zijnde 11 van de partner en de 3 ingekantelde eigen dienstwagens.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	77.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-77.500

## Actie: AC50401: Afstemmen van vervoersmodi op elkaar

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC50402: Stimuleren van duurzame vervoersmodi bij de burger

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	77.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-77.500

### **Actieplan: AP505: Zulte ondersteunt (burger)initiatieven in duurzaamheid**

Zulte moedigt de bewustwording aan van haar inwoners inzake duurzaam wonen, leven en consumeren. Bijzondere aandacht zal uitgaan naar de promotie en bewustmaking van de lokale voedselketen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: De subsidiëring van duurzame initiatieven werd ook in 2021 verdergezet.*

Er werd een klimaatbudget en buurtbudget toegekend, respectievelijk voor de initiatieven "geef een boom aan iedere burger" en "Olsene Zuid vergroenen".

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	18.237	22.940	22.940
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-18.237	-22.940	-22.940

**Actie: AC50501: Promotie en bewustmaking van de lokale voedselketen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.051	2.940	2.640
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.051	-2.940	-2.640

**Actie: AC50502: Promotie en sensibilisatie van duurzaamheid bij de burger**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	15.186	20.000	20.300
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-15.186	-20.000	-20.300

**Actie: AC50503: Gefaseerde invoer conformiteitsattest huurwoningen**

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP506: Zulte implementeert verder het principe van "de vervuiler betaalt"**

Zulte voert een doordacht afvalbeleid, toegankelijk en betaalbaar. De financiering van het afvalbeleid wordt herzien en de werking van het recyclagepark wordt geoptimaliseerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: De wijzigingen in het afvalbeleid, goedgekeurd en geïmplementeerd in 2020, werden verder met succes toegepast in 2021.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.031.962	1.035.567	955.912
Ontvangsten	253.585	250.000	244.000
Saldo	-778.377	-785.567	-711.912
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	18.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-18.000

## Actie: AC50601: (Onderzoek naar) Optimaliseren of uitbesteden gemeentelijke diensten in het kader van afvalbeheer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	87.996	88.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-87.996	-88.000	0

## Actie: AC50602: De kostprijs van het afvalbeleid herzien

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	763.339	764.767	742.912
Ontvangsten	253.585	250.000	244.000
Saldo	-509.754	-514.767	-498.912

## Actie: AC50603: De werking van het containerpark optimaliseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	180.626	182.800	213.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-180.626	-182.800	-213.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	18.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-18.000

## **Actieplan: AP507: Het realiseren en extensief beheren van openbare groenvoorzieningen**

Zulte zet in op bereikbare en toegankelijke openbare groenvoorzieningen in functie van de leefkwaliteit van de gemeente. Ook meer bos en natuur worden gerealiseerd met de mogelijkheid tot passieve recreatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Het Herdenkingsbos (ca. 7000m<sup>2</sup>) werd binnen de uitbreidingszone van het Beukenbos gerealiseerd.*

*Achterliggend het Waalbeekpark werd een bos aangeplant van ca. 7000m<sup>2</sup>, op termijn uit te breiden tot 2ha, i.f.v. uitvoering van verleende groepswoningbouwprojecten.*

*Het Heldenbos werd verder afgewerkt met een hondenloopweide.*

*Ook op ander openbaar domein werden gras en akkerbloemen gezaaid, struiken en bomen aangeplant.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	15.892	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-15.892	-25.000	-25.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.093	25.000	37.500
Ontvangsten	7.713	115.000	80.000
Saldo	5.619	90.000	42.500

**Actie: AC50701: Bos en natuur aantrekkelijker maken en promoten**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	586	0	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-586	0	0
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.093	25.000	25.000
Ontvangsten	7.713	115.000	80.000
Saldo	5.619	90.000	55.000

**Actie: AC50703: Vergroenen van openbaar domein**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	15.307	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-15.307	-25.000	-25.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	12.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-12.500

**Actieplan: AP508: Zulte is een diervriendelijke gemeente**

Zulte besteedt aandacht aan dierenwelzijn door de ondersteuning van diverse verenigingen actief op gebied van dierenwelzijn. Er wordt een intensief zwervkattenbeleid gevoerd. Hondenweides worden goed onderhouden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Aansluitend aan het speelbos van Machelen werd een bijkomende verwerving gedaan binnen de voorzien zone van het RUP, waar een extra hondenloopweide werd ingericht.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	15.926	13.050	13.050
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-15.926	-13.050	-13.050
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.208	1.500	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.208	-1.500	-5.000

## Actie: AC50801: Subsidies voor dierenwelzijn

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.050	1.050	1.050
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.050	-1.050	-1.050

## Actie: AC50802: Een zwerkkattenbeleid voeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	14.876	12.000	12.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-14.876	-12.000	-12.000

## Actie: AC50803: De inrichting van afgebakende speelzones voor dieren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.208	1.500	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.208	-1.500	-5.000

### **Actieplan: AP509: Zulte voert het klimaatpact uit**

NIEUW 2021: Met het ondertekenen van het Vlaams energie- en klimaatpact gaat de gemeente de volgende engagementen aan:

- \* Burgemeestersconvenant 2030 ondertekenen en uitwerken
- \* Gemiddelde jaarlijkse primaire energiebesparing van minstens 2,09% realiseren in de gemeentelijke gebouwen (incl. technische infrastructuur, excl. onroerend erfgoed)
- \* Reductie van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van de gemeentelijke gebouwen met 40% in 2030 t.o.v. 2015
- \* Tegen ten laatste 2030 de openbare verlichting omschakelen naar LED
- \* Draagvlak voor hernieuwbare energie verhogen, geen heffing op hernieuwbare energie installaties invoeren en bestaande, zoals de heffing op pylons van windmolens, afbouwen tegen ten laatste 2025
- \* Lokale warmte- en sloopbeleidsplannen opmaken
- \* Acties en projecten opzetten om burgers, bedrijven en verenigingen te stimuleren binnen de vier werven van het Klimaatpact:

1. Vergroening: aanplanting bomen, hagen, inrichting natuurgroenperken
2. Energiebesparing en hernieuwbare energie: renovatie particuliere woningen en participatie hernieuwbare energieprojecten
3. Mobiliteit: elektrische deelwagens en verbeterde fietsinfrastructuur
4. Water: ontharding, infiltratie, buffering en hergebruik van hemelwater

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: In september ondertekende de gemeenteraad het Vlaamse energie- en klimaatpact.*

*Daarmee engageert de gemeente Zulte zich tot:*

- *Burgemeestersconvenant 2030 ondertekenen en uitwerken;*
- *Gemiddelde jaarlijkse primaire energiebesparing van minstens 2,09% realiseren in de gemeentelijke gebouwen (incl. technische infrastructuur, excl. onroerend erfgoed);*
- *Reductie van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van de gemeentelijke gebouwen met 40% in 2030 t.o.v. 2015;*
- *Tegen ten laatste 2030 de openbare verlichting omschakelen naar LED;*
- *Draagvlak voor hernieuwbare energie verhogen, geen heffing op hernieuwbare energie installaties invoeren en bestaande, zoals de heffing op pylons van windmolens, afbouwen tegen*

ten laatste 2025;

- Lokale warmte- en sloopbeleidsplannen opmaken;

- Acties en projecten opzetten om burgers, bedrijven en verenigingen te stimuleren binnen de vier werven van het Klimaatpact (vergroening, energiebesparing, mobiliteit en water)

## Actie: AC50901: Acties in het kader van het klimaatpact

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

### Beleidsdoelstelling: BD6: #VERNIEUWENDZULTE

Kwalitatieve omschrijving: Zulte staat voor open, verbindende en vernieuwende interactie op maat. Zulte wil in interactie treden met haar inwoners door burgerparticipatie te stimuleren en door open en vernieuwend te communiceren. De gemeentelijke dienstverlening wordt gemoderniseerd op maat en uit perspectief van de burger.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: De digitaliseringsgolf die corona met zich meebracht, zet zich voort. Meer en meer dienstverlening en interne processen worden gedigitaliseerd. De medewerkers beginnen ook de voordelen te ervaren van het digitale werken. Daarin werden ze ook effectief begeleid met het project "Office 9870".*

*Onze interne en externe communicatie wordt professioneler en volgens een uniforme herkenbaarheid opge maakt dankzij de deskundige communicatie.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	258.484	324.518	317.380
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-258.484	-324.518	-317.380
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	69.226	224.835	101.600
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-69.226	-224.835	-101.600

### Actieplan: AP601: Bereikbare dienstverlening op maat en uit perspectief van de burger

Zulte zet in op digitale dienstverlening op maat en in functie van de noden van de burger. Er wordt gewerkt aan een snellere bediening aan het fysieke loket (polyvalentie van medewerkers uitbouwen/productgerichte dienstverlening), een meer uitgebreide digitale dienstverlening (digitaal toezenden van opgevraagde documenten) en werken op afspraak. Vanuit het Sociaal Huis worden actief contacten gelegd met mensen in hun eigen leefomgeving. Deze contacten zijn gericht op specifieke en meestal kwetsbare doelgroepen. Hierdoor worden probleemsituaties sneller (h)erkend en kan accurater en doelgerichter ondersteuning/hulpverlening geboden worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: De digitale dienstverlening werd verder uitgebreid met het aanbod van mijnburgerprofiel.be, waardoor inwoners meer attesten kunnen opvragen van thuis uit. De werking en bezetting van de dienst burgerzaken werd bijgestuurd om meer stabiliteit en polyvalentie in de dienstverlening te garanderen.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	1.500	3.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-1.500	-3.500

## Actie: AC60101: Een klantvriendelijke loketwerking uitbouwen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	500	1.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-500	-1.500

## Actie: AC60102: Laagdrempelig en outreachend werken om probleemsituaties sneller te erkennen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	1.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-1.000	-2.000

## Actie: AC60103: Werken op afspraak invoeren in de dienstverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP602: Zulte communiceert proactief, open en doelgroepgericht**

Zulte wil een doelgericht en proactief communicatiebeleid voeren, zowel extern (burgers) als intern (medewerkers) waarbij coherenties gezocht worden tussen gemeente en Sociaal Huis. Om een gedegen beleid uit te werken is het noodzakelijk dat hiervoor een nieuwe, afzonderlijke functie wordt voorzien. Ook het opnemen van het digitaliseringsverhaal is nodig. Het uitwerken van een extern communicatiebeleid, specifiek afgestemd op elke doelgroep, is noodzakelijk. Op financieel vlak dienen de nodige rapporteringen op maat van elke doelgroep te gebeuren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: In 2021 kwam de lang verwachte deskundige communicatie en digitalisering in dienst. Het cms van de gemeentelijke website moest gemigreerd worden van Drupal 7 naar Drupal 9. D.w.z. dat alle webpagina's van het oude naar het nieuwe systeem gekopieerd en geactualiseerd werden.*

*Voor elke boodschap die vanuit het bestuur vertrekt, wordt nagedacht over de juiste tone-of-voice, over het juiste kanaal en het juiste moment om zo goed mogelijk de doelgroep te bereiken.*

*Het managementteam rapporteert per kwartaal over de voortgang van de acties en budgetten aan het schepencollege. Voor de financiële rapportering werd een nieuwe softwaretool aangekocht.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	13.690	30.221	32.100
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-13.690	-30.221	-32.100

## Actie: AC60202: Aanwerving of aanstelling van voltijds deskundige communicatie-digitalisering

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.336	4.336	5.100
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.336	-4.336	-5.100

## Actie: AC60203: Uitwerken van een extern communicatieplan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	16.000	20.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-16.000	-20.500

## Actie: AC60204: Financiële rapportering op maat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	9.354	9.885	6.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-9.354	-9.885	-6.500

## **Actieplan: AP603: Zulte digitaliseert met oog op verbetering vd dienstverlening en een efficiëntere interne werking**

Zowel binnen de gemeente als het Sociaal Huis worden opportuniteiten gezocht en gegrepen waardoor de dienstverlening voor de burger verbeterd. De digitalisering dient over de hele organisatie uitgerold te worden. Er wordt ingezet op een efficiëntere interne werking waardoor de output van de dienstverlening vergroot. Soft- en hardware worden geactualiseerd en geïmplementeerd met oog op tijds- en efficiëntiewinst.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Er werd een project "Office 9870" opgestart om alle administratieve medewerkers meer digitale vaardigheden bij te brengen zodat ze meer efficiëntie en productiviteit ervaren in hun werk. Alle medewerkers kregen opleidingen van een externe consultant met betrekking tot de Office 365 toepassingen en een interne projectgroep werd opgericht om de digitalisering levend te houden en in te zetten op continu leren en verbeteren.*

*Er werd bijkomend geïnvesteerd in laptops voor de administratie en de gemeenteschool.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	244.594	277.097	271.080
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-244.594	-277.097	-271.080
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	69.226	224.835	101.600
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-69.226	-224.835	-101.600

## Actie: AC60301: Verdere ontwikkeling en promotie van de digitale dienstverlening en het eLoket

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.670	8.500	1.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.670	-8.500	-1.000

## Actie: AC60302: Onderhoud en vernieuwing van software en hardware

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	242.924	268.597	270.080
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-242.924	-268.597	-270.080
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	69.226	224.835	101.600
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-69.226	-224.835	-101.600

## Actieplan: AP604: Zulte zet in op participatie van burger en buurt bij het gevoerde beleid

Zulte luistert naar de noden en wensen van de diverse actoren/partners en bouwt de burgerparticipatie verder uit via het burgerbudget.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: In 2021 vond de eerste van zeven buurtvergaderingen plaats en werd ook het eerste buurtbudget gelanceerd, beide voor de regio Olsene Zuid.*

*Binnen het buurtbudget kunnen inwoners van die wijk ideeën indienen en nadien ook hun stem uitbrengen op het favoriete idee. Het idee dat de meeste stemmen haalt, wordt tot uitvoering gebracht. Voor het buurtbudget Olsene Zuid 2021, werd dat 'Groen Olsene Zuid'. Op diverse plekken in die regio werd er meer groen aangeplant op openbaar domein. Alle inwoners van Olsene Zuid kregen een zakje bloemenzaad in de brievenbus dat ze op een plekje naar keuze konden zaaien.*

*In 2021 werd ook voor de eerste keer het klimaatbudget gelanceerd. Binnen het klimaatbudget kunnen inwoners van Zulte een idee indienen dat een positieve impact heeft op het klimaat (in al haar facetten). Daarna kan elke inwoner stemmen op zijn/haar favoriete idee. Het idee met de meeste stemmen, wordt tot uitvoering gebracht. Voor 2021 werd het winnende project 'een gratis boom voor elke Zultenaar'.*

*Met deze twee participatieprojecten krijgen de inwoners budget om een eigen idee (dat binnen de voorwaarden past) voor te stellen en uit te werken.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	10.700	10.700
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-10.700	-10.700

## Actie: AC60401: Buurt- en wijkparticipaties op touw zetten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-10.000	-10.000

## Actie: AC60402: De betrokkenheid van jongvolwassenen (15-25) bij beleid en politiek verhogen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	200	200
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-200	-200

## Actie: AC60403: Gerichte burgerbevragingen bij projecten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	250	250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-250	-250

## Actie: AC60404: Consultatie en evaluatie van de adviesraden en kindergemeenteraad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	250	250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-250	-250

## **Actieplan: AP605: Zulte bouwt aan de digitale vaardigheden van haar inwoners**

NIEUW 2021 – De coronacrisis maakte dat we allen versneld moesten digitaliseren. 6 op 10 ouderen, laaggeschoolden en mensen met een laag inkomen missen echter digitale basisvaardigheden. De gemeente Zulte wil inzetten op het verhogen van digitale vaardigheden bij haar inwoners en de meest kwetsbare doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: In 2021 werd er een virtuele speurtocht georganiseerd voor Zultse kinderen via Whizzkids om hen te leren experimenteren en exploreren met internet en media.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	200	5.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-200	-5.000	0

## Actie: AC60501: Opleidingen om de digitale vaardigheden van de burgers te verhogen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	200	5.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-200	-5.000	0

### Beleidsdoelstelling: **BD7: #DAADKRACHTIGZULTE**

Kwalitatieve omschrijving: Zulte is een daadkrachtige en dynamische organisatie waar iedereen graag werkt, zodat een moderne, kwaliteitsvolle en integrale dienstverlening geboden wordt dankzij een efficiënte inzet van mensen en middelen. Zulte onderschrijft het belang van een daadkrachtige interne organisatie met gemotiveerde en tevreden medewerkers zodat een moderne, kwaliteitsvolle en integrale dienstverlening geboden wordt vanuit het Sociaal Huis en de gemeente. Zulte wil ook een financieel gezonde organisatie blijven zodat ze daadkrachtig beleid kan voeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Het organogram en de rechtspositieregeling werden aangepast om meer wendbaarheid en daadkracht aan de dag te kunnen leggen. De digitalisering vond met versnelde ingang plaats en de dienstverlening werd op een efficiëntere en klantvriendelijke manier georganiseerd. Het meerjarenplan werd bijgestuurd om enkele grotere uitgaven op te vangen.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	151.791	184.644	212.475
Ontvangsten	413	500	500
Saldo	-151.378	-184.144	-211.975
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	71.475	160.706	516.705
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-71.475	-160.706	-516.705

### Actieplan: **AP701: Zulte bewaakt de financiële gezondheid van het lokaal bestuur**

Zulte wil een financieel gezonde organisatie zijn en blijven met een positief beschikbaar budgettair resultaat en een positieve autofinancieringsmarge die toelaat te investeren in de toekomst. Enerzijds wordt er gewerkt aan de rationalisatie van uitgaven door de kostenefficiëntie te verhogen van verschillende diensten en door het subsidiebeleid te evalueren en bij te sturen. Anderzijds streeft Zulte naar voldoende ontvangsten die het gevoerde beleid financieren door de periodieke evaluatie en herziening van belastingontvangsten en retributies en door weloverwogen nieuwe leningen. De interne financiële processen (o.a. budgettering en debiteurenbeheer) worden verder gedigitaliseerd en geoptimaliseerd voor een effectief en efficiënt financieel beheer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: De financiële dienst implementeerde een nieuw softwarepakket CS Analytics (Power BI) om financiële rapporteringen op te maken en budgetten nauwkeuriger op te volgen.*

*Het meerjarenplan werd bijgestuurd naar aanleiding van de overstap van het private naar het publieke vakantiestelsel dat een éénmalige extra uitgave met zich meebrengt, maar na vijf jaar een kostenbesparing zal betekenen. Ook werd er voorzien in een pensioenfonds voor de mandatarissen van het OCMW met een éénmalige inbreng van 500.000 euro waardoor de uitgaven in het meerjarenplan werden opgetrokken. De jaarrekening 2021 sluit echter af met een groter overschot dan geraamd, waardoor er opnieuw wat extra marge is ontstaan.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	18.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-18.000

**Actie: AC70101: De ontvangsten periodiek evalueren en bijsturen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	14.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-14.000

**Actie: AC70102: Het subsidiebeleid evalueren en bijsturen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC70103: Kostenefficiëntie van diensten verhogen en rationaliseren waar nodig**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC70104: Optimaliseren en integreren van de financiële processen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	4.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-4.000

**Actieplan: AP702: Zulte voert een efficiënt intern communicatiebeleid**

Binnen gemeente en sociaal huis wordt gewerkt aan een efficiënt intern communicatiebeleid. Dit gaat zowel over het gebruik van nieuwere softwaretools, als het opnemen van telefoon, het hanteren van uniforme vergadertechnieken, implementatie van intranet, uitrollen van een uniforme huisstijl (binnen gemeente en sociaal huis), doorstroom van informatie vanuit vergaderingen naar medewerkers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Het project "Office 9870" werd verdergezet om de collega's van #TeamZulte digitaal vaardiger te maken. Naast de opleidingen van de externe consultant, voorzien de leden van de werkgroep opleidingen, tips & tricks voor de collega's om hen op een laagdrempelige manier vaardiger te maken.*

*Daarnaast werd een Babelbox opgezet binnen Microsoft Teams om de informele communicatie tussen alle collega's van #TeamZulte te bundelen en om de mailstroom te verminderen. Met de Babelbox wordt de band tussen de medewerkers in het gemeentehuis en het Sociaal Huis versterkt.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.212	18.640	29.130
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.212	-18.640	-29.130
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	46.450	74.292	66.705
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-46.450	-74.292	-66.705

**Actie: AC70201: Uitwerken van een intern communicatiebeleid**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	100	0	2.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-100	0	-2.500

**Actie: AC70202: Implementatie en gebruik van nieuwe tools en software**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.112	17.640	22.630
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.112	-17.640	-22.630
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	46.450	74.292	66.705
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-46.450	-74.292	-66.705

**Actie: AC70203: Uitbouw van een gedragen en levendig intranet**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-1.000	-1.000

**Actie: AC70204: Opmaak van een moderne en integrale huisstijl**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	3.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-3.000

**Actieplan: AP703: Zulte heeft een performant personeelskader**

Zulte zet in op een rechtspositieregeling waarbij de gemeente zich als attractieve werkgever profileert, en dit zowel voor externen en internen. Hierbij zal enerzijds de bestaande rechtspositieregeling gescreend worden en zullen anderzijds de mogelijkheden die het nieuwe Besluit Rechtspositieregeling biedt, onderzocht worden. Er wordt werk gemaakt van een geïntegreerd organogram gemeente/Sociaal Huis. Door het uitbreiden van het kader van deskundigen wordt aan

leidinggevend en de tijd geboden om hun competenties als leidinggevende te verhogen. Naast het personeelsbestand is er nog een uitgebreide pool van vrijwilligers die gemeente en sociaal huis op diverse manieren ondersteunen en waarvoor een kader wordt uitgewerkt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Er werd eind december 2021 een herzien organogram goedgekeurd om tegemoet te kunnen komen aan de vele uitdagingen. Ook de rechtspositieregeling werd gemoderniseerd en gewijzigd zodat het lokaal bestuur Zulte een aantrekkelijkere werkgever kan zijn. Externe consultants werden in 2021 echter vaak ingeschakeld om openstaande functies in te vullen. De krapte op de arbeidsmarkt voor bepaalde technische profielen blijft een probleem.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	49.742	47.580	46.325
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-49.742	-47.580	-46.325

**Actie: AC70301: Actualisatie van rechtspositieregeling en arbeidsreglement**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC70302: Implementatie van een nieuw en geïntegreerd organogram**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	33.542	30.100	25.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-33.542	-30.100	-25.000

**Actie: AC70303: Tijd creëren en competenties verhogen voor leidinggeven**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	4.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-4.000

**Actie: AC70304: Uitwerken en implementeren van een vrijwilligerswerking**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	16.200	17.480	17.325
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-16.200	-17.480	-17.325

**Actieplan: AP704: Zulte verhoogt de competenties van medewerkers door gerichte vorming en opleiding**

Zulte zet in op gerichte vorming en opleiding van medewerkers m.b.t. communicatie en digitalisering. De ingezette tendens om generieke opleidingen te organiseren voor alle medewerkers wordt verdergezet. Daarnaast volgen medewerkers opleidingen die zij nodig hebben voor de uitoefening van hun specifiek takenpakket. Bijzondere aandacht wordt gegeven aan deontologie en integriteit op de werkvloer, en dit op elk niveau binnen de organisatie en rekening houdend met de regels inzake privacy van klanten, burgers, medewerkers,...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: In 2021 werd er organisatiebreed voornamelijk ingezet op vormingen met betrekking tot digitale vaardigheden van medewerkers met het project "Office 9870". Individueel werden er ook opnieuw meer opleidingen gevolgd, al dan niet digitaal dat ook zijn intrede heeft gedaan sinds corona.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	32.090	46.679	50.120
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-32.090	-46.679	-50.120

**Actie: AC70401: Gerichte vorming en opleiding voor medewerkers**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	32.090	46.679	48.620
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-32.090	-46.679	-48.620

**Actie: AC70403: Sensibilisering en opleiding mbt deontologie en integriteit**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	1.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-1.500

**Actieplan: AP705: Zulte is een organisatie waarin gezonde en gemotiveerde medewerkers centraal staan**

Zulte is er zich van bewust dat gezonde en gemotiveerde medewerkers de basis vormen voor een goed draaiende organisatie. Aandacht gaat ook naar de herinrichting van de loods en het Sociaal Huis tot een veilige en efficiënt functionerende werkomgeving. Bij de aanpassing van de rechtspositieregeling wordt nagegaan hoe talenten beter tot uiting kunnen komen en een meerwaarde kunnen bieden voor de organisatie. Aanwezigheidsbeleid, competentie management, talentenmanagement,... worden verder in de kijker gezet. Er worden projecten/initiatieven gelanceerd die bijdragen tot de motivatie van de medewerkers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: In 2021 vonden er opnieuw teambuildingactiviteiten plaats zodat collega's elkaar beter leren kennen op een meer informele manier. De sportdag werd op een andere manier georganiseerd zodat deze toch coronaproof kon doorgaan.*

*Door de inschakeling van een externe preventieadviseur vond er een inhaalbeweging plaats op vlak van veiligheid in de gebouwen.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	47.893	54.745	63.900
Ontvangsten	413	500	500
Saldo	-47.480	-54.245	-63.400
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	25.026	86.414	450.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-25.026	-86.414	-450.000

**Actie: AC70501: Een gezonde en ergonomische werkomgeving creëren**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	15.875	75.224	125.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-15.875	-75.224	-125.000

**Actie: AC70502: Gezondheid op de werkvloer stimuleren**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	25.966	30.745	34.300
Ontvangsten	413	500	500
Saldo	-25.553	-30.245	-33.800

**Actie: AC70503: Herinrichting van de loods tot een veilige en functionerende werkomgeving**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	10.442	10.500	10.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10.442	-10.500	-10.500
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	7.961	10.000	325.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-7.961	-10.000	-325.000

**Actie: AC70504: Implementatie van soft HRM**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	4.600
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-4.600
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.190	1.190	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.190	-1.190	0

## Actie: AC70505: Projecten (groot en klein) ter bevordering van medewerkerstevredenheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	11.485	13.500	14.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-11.485	-13.500	-14.500

### **Actieplan: AP706: Zulte heeft gedragen afspraken tussen MAT en bestuur met oog op verbeterde samenwerking**

Een afsprakennota (artikel 171 decreet lokaal bestuur) dient de samenwerking tussen managementteam en college, burgemeester, vast bureau (en voorzitter ervan) en bijzonder comité voor de sociale dienst (en voorzitter ervan) vorm te geven. Heldere afspraken over éénieder's rol leiden tot "goesting" voor en vertrouwen in de samenwerking. Dit vereist een open en betrokken houding om in gesprek te gaan met elkaar en de durf om elkaar aan te spreken als zaken niet lopen zoals verwacht/gepland. De afsprakennota is geen doel op zich maar een middel om de samenwerking makkelijker en efficiënter te maken. De toewijzing en opvolging van taken en opdrachten en de communicatie in kader van grotere projecten dient verbeterd te worden, mede door het toekennen van "ownership" en periodiek, dienstoverschrijdend overleg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Dit actieplan wordt afgesloten omwille van corona en de annulatie van de externe begeleiding voor de opmaak van een afsprakennota tussen managementteam en college.*

### Actie: AC70601: Opmaken afsprakennota tussen MAT en CBS/VB met externe begeleiding

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: AC70602: Periodiek overleg en rapportering tussen MAT en CBS/VB

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: AC70603: Gebruik maken van projectwerking voor integrale thema's

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP707: Zulte heeft een integrale dienstverlening vanuit de gemeente en het Sociaal Huis**

Integratie van werking en dienstverlening van gemeente en Sociaal Huis wordt verdergezet met de bedoeling om de processen te stroomlijnen en de dienstverlening te professionaliseren en te optimaliseren. Een uniform organisatiebeheersingssysteem vormt hiervoor de ruggengraat. Ondersteunende diensten dienen maximaal kennis en kunde uit te wisselen, zonder daarom stelselmatig aan te sturen op een fysieke integratie. Verregaande samenwerking laat toe om back-up posities te creëren bij tijdelijke afwezigheid van collega's. Een flexibele personeelsinzet over de grenzen van de besturen heen is een streefdoel. Gericht investeren in ICT is een noodzaak, in het bijzonder voor het Sociaal Huis waar zich een inhaalbeweging opdringt. Software is een middel bij uitstek om kennis te delen en te ontsluiten voor zover de nodige –volgehouden- aandacht gaat naar de opleiding van de betrokken medewerkers. Gedeelde software verhoogt de kans op flexibele personeelsinzet. Ook al blijven gemeente en OCMW afzonderlijke rechtspersonen, zij dienen zich in de toekomst te profileren als één "geheel". Het creëren van een "bestuursoverschrijdend" departement Mens beantwoordt aan deze verzuchting.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Het organogram werd eind december 2021 aangepast zodat gemeenschappelijke aanwervingen mogelijk worden en er mobiliteit tussen beide entiteiten kan bestaan.*

*Op vlak van huisstijl en op vlak van digitale vaardigheden en software werd er meer eenheid tussen het Sociaal Huis en de gemeente gebracht. Opleidingen werden overkoepelend voorzien en de richtlijnen worden steeds voor het volledige lokale bestuur uitgedragen.*

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	16.855	17.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-16.855	-17.000	-5.000

**Actie: AC70701: Integratie en afstemming van processen, werkmethoden en ICT infrastructuur**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC70702: Integratie van ondersteunende diensten gemeente en Sociaal Huis**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	16.855	17.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-16.855	-17.000	-5.000

**Actie: AC70703: Uitrol van een uniform organisatiebeheersingssysteem**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC70704: Integratie van thema "welzijn" in het Sociaal Huis**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP708: Investerings vorig MJP niet-wegendossiers (plannen, toelagen IPZ en brandweer)**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2021

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2021: Dit actieplan wordt afgesloten*

**Actie: AC70801: Investerings vorig MJP niet-wegendossiers (plannen, toelagen IPZ en brandweer)**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2021

**Actieplannen zonder beleidsdoelstelling:**

**Actieplan: AP991: Gelijkblijvend beleid gemeente**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	8.840.504	8.995.918	9.132.475
Ontvangsten	16.125.906	15.912.383	15.402.233
Saldo	7.285.402	6.916.465	6.269.758
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	539.714	856.868	673.124
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-539.714	-856.868	-673.124
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	782.020	782.020	781.132
Ontvangsten	26.544	26.544	26.544
Saldo	-755.476	-755.476	-754.588

## Actie: AC99199: Gelijkblijvend beleid gemeente

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	8.840.504	8.995.918	9.132.475
Ontvangsten	16.125.906	15.912.383	15.402.233
Saldo	7.285.402	6.916.465	6.269.758
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	539.714	856.868	673.124
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-539.714	-856.868	-673.124
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	782.020	782.020	781.132
Ontvangsten	26.544	26.544	26.544
Saldo	-755.476	-755.476	-754.588

## Actieplan: AP992: Gelijkblijvend beleid OCMW

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.088.410	5.171.053	4.580.515
Ontvangsten	3.733.305	3.664.427	3.922.689
Saldo	-1.355.105	-1.506.626	-657.826
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.710	2.710	0
Ontvangsten	0	450.000	0
Saldo	-2.710	447.290	0
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	45.248	45.248	45.248
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-45.248	-45.248	-45.248

## Actie: AC99299: Gelijkblijvend beleid OCMW

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2021		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.088.410	5.171.053	4.580.515
Ontvangsten	3.733.305	3.664.427	3.922.689
Saldo	-1.355.105	-1.506.626	-657.826
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.710	2.710	0
Ontvangsten	0	450.000	0
Saldo	-2.710	447.290	0
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	45.248	45.248	45.248
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-45.248	-45.248	-45.248

## Actieplan: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

### Actie: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*MJP initieel krediet:*

*MJP\_HERZIENING\_1\_BEGINKREDIET\_2021 2020: Budg. 93953*

*MJP eindkrediet:*

*MJP\_HERZIENING\_2\_BEGINKREDIET\_2022 2021: Budg. 100850*