

# ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties



2022

Journalvolgnnummers: JR Budg. 1071548 Alg. 53893 / IK Budg. 100850 EK Budg. 109785

Gemeente (0207.456.868)  
Centrumstraat 8, 9870 Zulte  
Algemeen directeur:: Sylvie Bohez

OCMW (0212.187.597)  
Staatsbaan 148, 9870 Zulte  
Financieel directeur:: Annelies Demeurie

## Beleidsdoelstelling: BD1: #BRUISENDZULTE

Kwalitatieve omschrijving: Zulte is een bruisende gemeente met een sterke identiteit om trots op te zijn met veel kansen op ontmoeting waar inwoners gelukkig zijn. Zulte is een bruisende gemeente met een zeer uitgebreid verenigingsleven en talrijke ontmoetingsplaatsen -en momenten voor de inwoners. Een blijvende ondersteuning van het verenigingsleven op infrastructureel, materieel, logistiek en financieel vlak is onontbeerlijk. Daarenboven wordt verder ingezet op het bevorderen van de sociale interacties tussen inwoners door het organiseren of faciliteren van evenementen en door de opwaardering van de publieke ontmoetingsplaatsen. Bijzondere aandacht gaat naar een degelijke en veilige vrijetijdsinfrastructuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: In 2022 konden alle gemeentelijke activiteiten georganiseerd worden. De geplande nieuwjaarsreceptie in januari werd uitgesteld tot mei onder de noemer 'Toost doet leven'. Ook het verenigingsleven rechte opnieuw de rug na de moeilijke coronaperiode.*

*Het gemeentebestuur betoelaagde de verenigingen, investeerde in de vrijetijdsinfrastructuur en de gemeentelijke uitleendienst.*

*In het Leliepark werd een gloednieuw buurtspeelsterrein geopend.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	429.429	474.804	429.075
Ontvangsten	74.863	87.423	79.923
Saldo	-354.566	-387.381	-349.152
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.579.653	2.071.029	2.744.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.579.653	-2.071.029	-2.744.000
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP101: Zulte biedt kansen op ontmoeting door een aangename en aangepaste vrijetijdsinfrastructuur

De gemeentelijke vrijetijdsinfrastructuur vervult een belangrijke rol in het sociale en culturele leven van de Zultenaar. Zulte levert de nodige inspanningen om de ontmoetingszalen, de bibliotheek, de jeugdlokalen en de sportinfrastructuur verder uit te bouwen tot goed uitgeruste en (brand)veilige gebouwen zodat die aangepast zijn aan de noden en de behoeften van de gebruikers (verenigingen en inwoners). Voor de bibliotheekinfrastructuur wordt een visie uitgebouwd op langere termijn in samenhang met het Gaston Martensplein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: In 2022 werden de werken aan OC Olsene en Huis Meheus afgerond. Het Huis Meheus kreeg deels een ceremoniële en culturele functie (gelijkvloers), deels huisvest ze de heemkundige kring (eerste verdieping).*

*De werken aan de groepsopvang en noodwoning op Machelendorp zijn in een afwerkingsfase.*

Nadat enkel onregelmatige inschrijvingen werden vastgesteld bij een eerste aanbesteding, werd het dossier van de nieuwbouw jeugd- en sportaccommodatie De Raveschoot in 2 loten opgedeeld en heraanbesteed.

In overleg met de voetbalclubs werd de voorziene infrastructurele subsidiëring deels versneld uitgevoerd (vernieuwen kunstgrasveld Zulte-Waregem en bouwen tribune Jong Zulte), en deels administratief voorbereid (kunstgrasvelden Olsene Sportief en KME Machelen).

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	68.116	68.522	64.200
Ontvangsten	51.968	62.323	62.323
Saldo	-16.148	-6.199	-1.877
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.489.366	1.849.571	2.468.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.489.366	-1.849.571	-2.468.500
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC10101: Visie en ontwikkeling van een vrijetijdssite op domein De Raveschoot

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	78.211	75.000	550.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-78.211	-75.000	-550.000
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC10102: Aanpassing vd cultuurinfrastructuur tot goed uitgeruste en veilige sites mav de gebruikers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	27.716	24.322	21.250
Ontvangsten	9.815	15.700	15.700
Saldo	-17.900	-8.622	-5.550
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	251.538	354.791	180.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-251.538	-354.791	-180.500
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC10103: Aanpassing vd jeugdinfrastructuur tot goed uitgeruste en veilige sites mav de gebruikers**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	18.142	18.600	5.700
Ontvangsten	3.648	3.648	3.648
Saldo	-14.494	-14.952	-2.052
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	5.679	26.736	49.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.679	-26.736	-49.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC10104: Aanpassing vd sportinfrastructuur tot goed uitgeruste en veilige sites mav de gebruikers**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	15.734	20.100	31.750
Ontvangsten	38.505	42.975	42.975
Saldo	22.770	22.875	11.225
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	608.190	713.045	1.306.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-608.190	-713.045	-1.306.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC10105: Aanpassing vd bibliotheekinfrastructuur tot een goed uitgerust en veilige site mav de gebruikers**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	6.523	5.500	5.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-6.523	-5.500	-5.500
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	27.000	18.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-27.000	-18.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC10106: Visie en ontwikkeling van Huis Meheus

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investeringen			
Uitgaven	545.749	653.000	365.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-545.749	-653.000	-365.000
Financiering			

### **Actieplan: AP102: Zulte stimuleert en faciliteert het verenigingsleven door mat., log. en fin. ondersteuning**

Ondersteuning op maat van het verenigingsleven wordt voorzien. Verenigingen worden verder ondersteund op financieel (subsidies), materieel (een uitleendienst die up-to-date is) en logistiek (betere bekendmaking van activiteiten van verenigingen, kampvervoer voor jeugdverenigingen,... ) vlak.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: Het verenigingsleven werd financieel ondersteund door:*

- *werkingstoelagen voor de cultuur-, jeugd- en sportverenigingen;*
- *impulstoelagen voor bepaalde sportverenigingen (cfr. reglement)*
- *jubileumtoelagen voor de jubilerende verenigingen*
- *toelagen voor praalwagens voor deelnemende verenigingen aan de Firtelstoet*
- *investeringstoelage voor grasmaaier aan hondenclub De Leievrienden.*
- *het Feest-, Firtel- en Cultuurcomité van Zulte ontving een toelage voor het huren van kostuums voor de Firtelstoet.*

*Daarnaast werden toelagen voor kadervorming voorzien voor jongeren die een vormingscursus volgden.*

*Het gemeentebestuur stond in voor de organisatie en financiering van het materiaalvervoer voor de zomerkampen van de jeugdverenigingen.*

*In het kader van de uitleendienst werden enkele materialen uit het aanbod hersteld en/of vervangen (bouwhekkens, mobiele geluidsinstallatie, klapstoelen)*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	142.933	179.217	174.400
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-142.933	-179.217	-174.400
Investeringen			
Uitgaven	9.928	103.000	80.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-9.928	-103.000	-80.500
Financiering			

## Actie: AC10201: Financiële ondersteuning voor vrijetijdsverenigingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	123.187	158.842	158.150
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-123.187	-158.842	-158.150
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	3.000	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.000	-3.000	-3.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC10202: Logistieke ondersteuning voor vrijetijdsverenigingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	18.374	18.375	14.250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-18.374	-18.375	-14.250
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC10203: Materiële ondersteuning voor vrijetijdsverenigingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.371	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.371	-2.000	-2.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	6.928	100.000	77.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-6.928	-100.000	-77.500
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP103: Zulte stimuleert het samenhangingsgevoel van en de sociale interacties tussen haar inwoners**

Zulte telt tal van evenementen waarbij inwoners sociale contacten kunnen leggen en/of onderhouden. Lokale kermissen en festiviteiten worden georganiseerd en feest- en cultuurcomités worden daarbij ondersteund. In eigen beheer wordt ook een groot en gevarieerd aanbod aan evenementen en festiviteiten georganiseerd. In die optiek investeert de gemeente ook in de opwaardering van de buurt(speel)pleinen als ontmoetingsplaats voor alle buurtbewoners (zowel jong als oud).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: De feest- en cultuurcomités werden betoelaagd voor het drukken en verspreiden van de kermisbrochures. Aan Feest- en Cultuurcomité Olsene werd een risicotoelage uitbetaald voor de organisatie van 'Kermis in 't rond'.*

*Aan 37 buurtinitiatieven werd een coronabuurttoelage toegekend.*

*In 2022 konden we wegens de coronamaatregelen nog geen nieuwjaarsreceptie organiseren in januari. Dit werd echter ruimschoots goedge maakt door middel van 'Toost doet Leven' op 1 mei op*

het Raveelplein in Machelen.

Quasi alle andere gemeentelijke activiteiten konden wel opnieuw georganiseerd worden in 2022: Erfgoeddag, Seniorenfeest, herdenkingsplechtigheden, Vlaanderen Feest, Dag van de nieuwe inwoners.

De Baloise Ladies Tour vormde een sportieve hoogdag voor onze gemeente.

Naar aanleiding van de 90ste verjaardag van ere-burgemeester Georges Peirs werd een viering georganiseerd en een gedenksteen onthuld.

Tot slot werd er ook geïnvesteerd in de aanleg van een volledig nieuw buurtspeelplein in het Leliepark in Machelen.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	159.178	159.890	120.400
Ontvangsten	7.500	7.600	100
Saldo	-151.678	-152.290	-120.300
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	46.694	84.793	160.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-46.694	-84.793	-160.000
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC10301: Bevordering van het wijk- en straatgevoel met evenementen en activiteiten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	17.152	18.250	7.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-17.152	-18.250	-7.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC10302: Creatie en opwaardering van buurtpleinen en speelpleinen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	11.681	10.800	11.300
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-11.681	-10.800	-11.300
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	46.694	84.793	160.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-46.694	-84.793	-160.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC10303: Evenementen en festiviteiten voor de inwoner

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	88.250	84.993	64.600
Ontvangsten	0	100	100
Saldo	-88.250	-84.893	-64.500
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC10304: Uitwerking van een duurzaam evenementenbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	2.500	500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-2.500	-500
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC10305: Evenementen met uitstraling die Zulte op de kaart zetten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	42.096	43.348	36.500
Ontvangsten	7.500	7.500	0
Saldo	-34.596	-35.848	-36.500
Investerings			
Financiering			

### **Actieplan: AP104: Zulte werkt een integraal en kwaliteitsvol sportbeleid uit mbt sportbeleving en sportinfrastructuur**

Zultenaars kunnen in de eigen gemeente terecht om er te sporten. Het uitgebreid (en waar mogelijk vernieuwend) en kwalitatief aanbod aan sportlessen voor volwassenen wordt verder uitgebouwd. Gebruikersreglementen worden geactualiseerd. Een langetermijnplanning voor het sportpatrimonium wordt uitgewerkt en geïmplementeerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: In 2022 konden de sportlessen en activiteiten zoals Dwars door Zulte (i.s.m. Joggingclub Zulte) en de wandeltocht 'Zulte Wandelt' (i.s.m. de wandelfederatie Activia en Pasar Zulte) eindelijk opnieuw, zonder restricties, plaatsvinden.*

*Het toelagereglement voor de zwemkaarten werd uitgebreid naar alle mogelijke meerbeurtenkaarten (10-, 20-, 50-, en 100-beurten) bij de zwembaden in Deinze en Waregem. Daarnaast werd ook het reglement bouw- en renovatiesubsidie voor gemeentelijke sportinfrastructuur herzien.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	16.162	17.600	20.500
Ontvangsten	15.395	17.500	17.500
Saldo	-767	-100	-3.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	33.665	33.665	35.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-33.665	-33.665	-35.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC10401: Opmaak van een langetermijnplanning voor het sportpatrimonium**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC10402: Actualisatie van de gebruikersreglementen sport**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	626	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-626	-2.000	-2.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC10403: Uitgebreid sportaanbod voor de (volwassen) inwoner**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	15.536	15.600	18.500
Ontvangsten	15.395	17.500	17.500
Saldo	-141	1.900	-1.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	33.665	33.665	35.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-33.665	-33.665	-35.000
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP105: Zulte bouwt ad bibliotheek en maakt informatie, cultuur en ontspanning toegankelijk vr alle inwoners**

Sinds 2016 zijn lokale besturen niet langer verplicht om een lokale bibliotheek in te richten. Zulte opteert ervoor om te blijven investeren in de eigen bibliotheek zodat de inwoners er nog steeds terecht kunnen om informatieve, culturele of ontspannende materialen te ontlenden. De bibliotheek start bovendien met het aanbieden van een speltheek en organiseert activiteiten om de jubileumjaren (in 2020 en 2025) extra in de kijker te plaatsen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: In 2022 nam de bibliotheek deel aan een grootschalig publieksonderzoek. Onze bibliotheek bereikte 513 respondenten, een uitstekend resultaat.*

*De tevredenheid van de respondenten is heel hoog. Helaas blijkt uit het onderzoek ook dat heel wat diensten van de bibliotheek (nog) niet bekend zijn bij de respondenten.*

*Ook in 2022 is de bibliotheek nog niet helemaal hersteld van de coronacrisis.*

*Het aantal leners ligt nog 7% lager dan in 2019.*

*De uitleningen voor volwassenen liggen nog 17% lager dan in 2019.*

De uitleningen voor de jeugd zijn licht gestegen tegenover 2019.

Vanaf het schooljaar 2022-2023 zet de bibliotheek nog sterker in op klasbezoeken. We ontwikkelden nieuwe activiteiten op maat van elke klas. De meeste klassen van de 4 lagere scholen brengen 3 keer per schooljaar een bezoek aan de bibliotheek. Aan elk bezoek wordt een leer- of vertelmoment gekoppeld.

Naast het aanbod van computercursussen, waarvoor de interesse tanende is, richt de bibliotheek nu ook smartphone- en tabletcursussen in, eveneens met vrijwilligers. De interesse is heel groot.

In 2022 starten we met een tweede Babbelbib waardoor we nu een oefenmoment overdag én 's avonds hebben.

Tijdens de zomermaanden organiseert de bibliotheek zomervertellingen onder de overkappingen in de 3 deelgemeenten.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	43.040	49.575	49.575
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-43.040	-49.575	-49.575
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC10501: Instandhouding van de collectie in de bibliotheek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	42.922	49.075	49.075
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-42.922	-49.075	-49.075
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC10502: Viering van de jubileumjaren bibliotheek in 2020 en 2025

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: AC10503: Opstart van een spelothek in de bibliotheek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	118	500	500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-118	-500	-500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Beleidsdoelstelling: BD2: #VEILIGZULTE

Kwalitatieve omschrijving: Zulte is een gemeente waar iedereen veilig (be)leeft, zich veilig voelt en verplaatst. Voetganger, fietser en gemotoriseerd verkeer moeten zich in onderling respect, veilig kunnen verplaatsen in Zulte. Kritische verkeerspunten worden geanalyseerd en volgens prioriteit aangepakt. Bijzondere aandacht gaat uit naar schoolomgevingen. Burgers, kinderen en bedrijven worden gesensibiliseerd m.b.t. veiligheid in samenwerking met de politie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: De beleidsdoelstelling m.b.t. doorwaadbaarheid werd verder uitgebouwd in advisering en vergunningen voor nieuwe woonontwikkelingen.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	411.144	455.545	502.000
Ontvangsten	47.039	45.980	45.980
Saldo	-364.105	-409.565	-456.020
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.293.376	2.433.731	4.373.270
Ontvangsten	112.866	194.476	742.500
Saldo	-1.180.510	-2.239.255	-3.630.770
<b>Financiering</b>			

### ***Actieplan: AP201: Zulte bewaakt de veiligheid van elke weggebruiker door infrastructuurle en verkeerstechnische ingrepen***

Zulte ondersteunt de evolutie naar een duurzame mobiliteit door het creëren van een veilig gemeentelijk wegennetwerk, met extra aandacht voor de zwakke weggebruiker. Enkele belangrijke wegen worden heraangelegd zoals de N43, het fietspad naast de spoorweg en de verbindingen tussen de dorpscentra. Specifieke aandacht gaat ook uit naar het onderhoud en de heraanleg van trage wegen en verkeersveilige school- en vrijetijdsumgevingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: Het voetpadenproject Zaubeekstraat-Olsenestraat werd afgewerkt. Het fietspadproject Statiestraat werd in uitgebreide versie (m.i.v. Olsenestraat) ontwerpmatig verfijnd in overleg met adviserende overheden.*

*In Machelen werd tussen Schoolstraat en Molenkouterstraat de trage verbinding van duurzame, waterpasserende materialen voorzien.*

*In schoolomgevingen werden specifiek de veiligheidszones voorzien van snelheidsindicatieborden en bijkomende markeringen besteld.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	29.943	46.000	56.000
Ontvangsten	4.980	4.980	0
Saldo	-24.963	-41.020	-56.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	92.787	418.171	2.552.270
Ontvangsten	112.866	194.476	742.500
Saldo	20.079	-223.695	-1.809.770
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC20101: Veilige verbindingen creëren voor de zwakke weggebruiker

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	28.968	43.500	45.000
Ontvangsten	4.980	4.980	0
Saldo	-23.988	-38.520	-45.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	46.584	184.904	2.122.500
Ontvangsten	0	92.500	642.500
Saldo	-46.584	-92.404	-1.480.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC20102: Sluikverkeer ontmoedigen door een doordachte visie op strategische ingrepen in het wegennet

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	35.593	69.770
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-35.593	-69.770
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC20103: Visie, onderhoud en heraanleg van trage wegen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	30.859	62.239	55.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-30.859	-62.239	-55.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC20104: Verdere uitvoering van het verkeersleefbaarheidsplan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	975	2.500	11.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-975	-2.500	-11.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.832	80.434	65.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.832	-80.434	-65.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC20105: Veilige school- en vrijetijdsomgevingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	13.511	55.000	240.000
Ontvangsten	112.866	101.976	100.000
Saldo	99.355	46.976	-140.000
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP202: Zulte onderhoudt het openbaar domein en de wegenis op duurzame wijze**

Bij de (her)aanleg van het openbaar domein wordt maximaal gestreefd naar onderhoudsarme, duurzame verhardingen en groenvoorzieningen. Het bestaande openbaar domein en de wegenis worden net onderhouden, onder andere door investeringen in sneeuwopruiming en ijzelbestrijding.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: In 2022 werden een aantal KWS-verhardingen structureel aangepakt waar nodig, Waalbeekstraat, Oude Weg, Waterstraat/Lentedreef en Terwallenstraat.*

*Het groen in onze gemeente werd verder i.s.m. onze sociale tewerkstellingspartner Demival, onderhouden.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	381.201	409.045	445.500
Ontvangsten	42.059	41.000	45.980
Saldo	-339.142	-368.045	-399.520
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.123.313	1.938.285	1.821.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.123.313	-1.938.285	-1.821.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC20201: Heraanleg van de wegenis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	14.996	13.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-14.996	-13.000	-10.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	940.931	1.698.158	1.486.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-940.931	-1.698.158	-1.486.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC20202: Onderhoud van de wegenis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	91.509	94.045	95.000
Ontvangsten	42.059	41.000	45.980
Saldo	-49.450	-53.045	-49.020
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	182.383	240.127	325.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-182.383	-240.127	-325.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC20203: Netheid van het openbaar domein

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	267.097	282.000	320.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-267.097	-282.000	-320.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC20204: Sneeuwruiming en ijzelbestrijding van de wegenis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.600	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-7.600	-20.000	-20.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-10.000
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP203: Zulte bewaakt en sensibiliseert in het kader van veiligheid**

In samenwerking met de lokale politie worden alle inwoners gesensibiliseerd over veiligheid. Zulte voorziet camerabewaking waar nuttig op gevoelige plaatsen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: De operationalisering van het trajectcontrolesysteem op de Waregemstraat is een heikel punt door serverproblemen bij de federale politie. Er wordt aanhoudend aangedrongen op een oplossing.*

*De verplaatsbare camera's werden i.s.m. IVM opnieuw ingezet tegen sluikstorten. De zwerfvuilacties werden voortgezet.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	500	500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-500	-500
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	77.276	77.276	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-77.276	-77.276	0
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC20301: Gemeentelijke verkeerscampagne snelheidsbeperking**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	500	500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-500	-500
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	77.276	77.276	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-77.276	-77.276	0
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC20302: Burgers sensibiliseren in het kader van veiligheid**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC20303: Kinderen en scholen sensibiliseren in het kader van veiligheid**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC20304: Bedrijven sensibiliseren in het kader van veiligheid**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC20305: Camerabewaking installeren op gevoelige plaatsen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Beleidsdoelstelling: BD3: #ONDERNEMENDZULTE

Kwalitatieve omschrijving: Zulte is bedrijvig, aantrekkelijk en creatief en ondersteunt en stimuleert het ondernemerschap. Zulte is een bedrijvige en aantrekkelijke gemeente. Het toeristische en recreatieve aanbod wordt ten volle uitgespeeld en in de kijker geplaatst. Lokale handelaars en ondernemingen worden zo goed mogelijk ondersteund en hun activiteiten worden bekendgemaakt en gepromoot. Er wordt bovendien ruimte geschapen zodat nieuwe bedrijven zich in Zulte kunnen vestigen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: Zulte werd blijvend in de kijker gezet in nieuwe toeristische brochures en via het toeristische platform 'Ontdek Zulte'.*

*De Zultebon werd gedigitaliseerd en er werd een netwerkevent georganiseerd voor alle Zultse zelfstandigen.*

*Via de Ontdekkingstocht en de Grote Eindejaarsactie worden onze lokale ondernemingen gepromoot en ondersteund.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	21.992	64.982	62.600
Ontvangsten	6.904	6.000	6.000
Saldo	-15.088	-58.982	-56.600
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	300.000	300.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-300.000	-300.000
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP301: Zulte profileert zich als toeristische trekpleister**

Zulte zet zich verder op de kaart als gemeente met toeristische troeven. Er wordt verder deelgenomen aan overkoepelende organisaties (vb. i.s.m. Toerisme Leiestreek). Anderzijds wordt ingezet op de uitbreiding van het eigen aanbod aan dagtrips en routes waarbij zoveel mogelijk gestreefd wordt naar samenwerking met de lokale horeca. Het kampeerautoterrein in Machelen wordt geoptimaliseerd en het funerair erfgoed wordt in ere hersteld.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: In samenwerking met Toerisme Leiestreek werden nieuwe toeristische brochures opgemaakt. Deze brochures zijn ook via 'Ontdek Zulte' te raadplegen. Dit platform wordt quasi wekelijks geüpdatet.*

*Samen met het Raveelmuseum, Mudel en museum Dhondt-Dhaenens werd de Biënnale georganiseerd (van 26 juni tot en met 2 oktober 2022).*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.081	11.682	9.300
Ontvangsten	4.306	4.000	4.000
Saldo	1.225	-7.682	-5.300
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC30101: Aanbod van toeristische dagtrips en routes verhogen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	2.100	2.100
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-2.100	-2.100
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC30102: Organisatie van periodieke thematische toeristische evenementen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	2.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-2.500	-2.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC30103: Communicatie en promotie van de toeristische en recreatieve troeven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.081	6.582	4.200
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.081	-6.582	-4.200
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC30104: Optimalisatie van het kampeerautoterrein

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	4.306	4.000	4.000
Saldo	4.306	4.000	4.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC30105: Aanleggen, heropenen en promoten van trage wegen met een toeristische meerwaarde

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	500	500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-500	-500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC30106: Onderzoek naar de herbestemming van kapel Machelen en het nevengebruik van de kerken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP302: Zulte promoot en stimuleert lokale ondernemingen en handelaars**

Er wordt onderzocht welke ondersteuning handelaars en ondernemingen verwachten van de gemeente zodat het beleid daarop kan afgestemd worden. De lokale handel wordt blijvend ondersteund door de verdere promotie van de Zultebon, door subsidies en door gerichte activiteiten zoals een eindejaarsactie en een startersplatform . Er wordt ruimte gecreëerd voor nieuwe bedrijven door het actief benaderen van braakliggende bedrijfsgronden en leegstaande bedrijfsruimten en door de ontwikkeling van bedrijfsterreinen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: Op de wekelijkse zondagsmarkt werden af en toe leuke acties georganiseerd: Maand van de markt, uitdelen van paaseitjes, Sint en Piet die snoepjes brengen, ...*

*In maart werd een focusgroep georganiseerd rond het project 'Hoe optimaal communiceren met je ondernemers' (onder leiding van UGent).*

*Op 5 juni werd de Ontdekkingstocht georganiseerd langs volgende bedrijven: Bioboerderij, Nomaderij (geitenboerderij), carrosserie Quintyn, Natuursteen Vandeweghe, Locatrans, Flandor Flavours International, Ciers Cooking en Boomkwekerij Dirk Waelkens.*

*In september werd er een eerste netwerkevent voor de Zultse zelfstandigen georganiseerd.*

*In de periode tussen 12 november 2022 en 15 januari 2023 organiseerden we opnieuw de Grote Eindejaarsactie in samenwerking met Unizo en de lokale adviesraad economie.*

*Tot slot werd de Zultebon gedigitaliseerd.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	18.911	53.300	53.300
Ontvangsten	2.598	2.000	2.000
Saldo	-16.313	-51.300	-51.300
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	300.000	300.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-300.000	-300.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC30201: Onderzoek naar de noden en verwachtingen van ondernemingen en handelaars tegenover de gemeente**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	2.598	0	0
Saldo	2.598	0	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC30202: Ondersteunen van de lokale handel en horeca**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	18.911	53.300	53.300
Ontvangsten	0	2.000	2.000
Saldo	-18.911	-51.300	-51.300
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC30203: Bekendmaken en promoten van lokale ondernemingen en handelaars**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC30204: Ruimte scheppen voor ondernemingen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC30205: Ontwikkelen van een zone voor bedrijvigheid**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	300.000	300.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-300.000	-300.000
<b>Financiering</b>			

## Beleidsdoelstelling: BD4: #ZORGZAAMZULTE

Kwalitatieve omschrijving: Zulte zorgt voor elke burger in alle levensfasen waarbij toegankelijkheid en kwaliteit centraal staat. De burger heeft in de diverse levensfasen andere behoeften en noden en hierop wordt ingespeeld. Onze burgers kennen mooie momenten, maar komen ook in aanraking met probleemsituaties. Zulte wil de burgers hierbij ruim ondersteunen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: In 2022 heeft het bestuur opnieuw voor elke burger in alle levensfasen gezorgd. De buitenschoolse kinderopvang werd anders georganiseerd en er werd een samenwerking met FERMI aangegaan. De dienst voor onthaalouders was in 2022 volop bezig met het zoeken naar nieuwe locaties voor groepsopvangen, alsook de bouwwerken op Machelen Dorp kregen verder vorm. Zowel de IBO als DVO blijven moeilijkheden hebben met hun zoektocht naar gekwalificeerde kinderbegeleiders. De dienst FSH kwam onder druk te staan door de tijdelijke ontheemden uit Oekraïne. De impact van de stijgende energieprijzen en de verdere gevolgen van corona, bleven relatief gezien beperkt. De seniorenadviesraad en de adviesraad voor personen met een beperking draaiden op volle toeren in 2022. Eveneens hebben we in 2022 weer gewerkt aan de diverse projecten van de eerstelijnszone Schelde en Leie (O.a. Gele doos, medicatieschema, 10-daagse GGZ,...).*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	571.266	674.997	499.518
Ontvangsten	415.330	404.365	245.053
Saldo	-155.936	-270.632	-254.465
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	657.495	1.193.574	1.379.400
Ontvangsten	4.063	149.125	177.000
Saldo	-653.432	-1.044.449	-1.202.400
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP401: Zulte bouwt Huis van het Kind inhoudelijk uit**

Zulte heeft reeds een zichtbaar Huis van het Kind. Die fysieke zichtbaarheid moet ook vertaald worden naar een sterke(re) visie en inhoudelijke invulling. Het aanbod vanuit het Huis van het Kind wordt verder uitgebouwd dankzij de coördinator van het Huis van het Kind. Deze extra mankracht resulteert in een inhoudelijk sterk verhaal, waarbij ontmoeting, inclusie, opvoedingsondersteuning, preventieve gezondheidszorg en sociale cohesie centraal staan. Als kers op de taart streeft Zulte naar het label kindvriendelijke gemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: Het Huis van het Kind organiseerde de lessenreeks 'Positief Opvoeden', de vorming 'levensreddend handelen' en een reizende tentoonstelling rond mondhygiëne (in samenwerking met de bibliotheek).*

*Het Lokaal Loket Kinderopvang werd uitgerold. Dit gebruiksvriendelijke digitale platform ondersteunt ouders in de zoektocht naar opvang voor hun (toekomstige) baby of peuter.*

*Sinds december 2022 vinden er fysieke zitdagen in het kader van het Groeipakket plaats (2-maandelijks op maandagnamiddag door een expert van Fons).*

*Het lidmaatschap aan Lokaal Gezondheidsoverleg Logo Gezond+ werd hernieuwd en ook de samenwerking met Drugpunt werd bestendigd door betaling van de jaarlijkse toelage.*

*Daarnaast kon ook het consultatiebureau rekenen op de nodige materialen.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	16.244	25.650	20.250
Ontvangsten	1.500	9.295	9.295
Saldo	-14.744	-16.355	-10.955
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40101: Aanstellen van een coördinator Huis van het Kind**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC40102: Uitbouw van een visie voor het Huis van het Kind**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	1.500	6.295	6.295
Saldo	1.500	6.295	6.295
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40103: Uitbouw van taken en activiteiten inherent aan het Huis van het Kind**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.861	7.900	2.400
Ontvangsten	0	3.000	3.000
Saldo	-2.861	-4.900	600
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40104: Het Huis van het Kind biedt ondersteuning op vlak van opvoeding**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC40105: Het Huis van het Kind biedt ondersteuning op vlak van preventieve gezondheidszorg**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	12.812	15.250	15.350
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-12.812	-15.250	-15.350
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC40106: Het Huis van het Kind biedt kansen tot ontmoeting die sociale cohesie en inclusie bevorderen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	570	2.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-570	-2.500	-2.500
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC40107: Zulte streeft naar het label kindvriendelijke gemeente

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP402: Zulte biedt de jeugd een gevarieerde, laagdrempelige, betaalbare én kwalitatieve tijdsbesteding**

Zulte investeert in kinderen en jongeren, door de organisatie van een gevarieerde, laagdrempelige, betaalbare en kwalitatieve tijdsbesteding tijdens het schooljaar en in de vakanties. Dit kan gerealiseerd worden door verder in te zetten op vrijwilligerswerk en samenwerkingen met diverse partners (Huis van het Kind, onderwijs, sport, externe partners,... ). Investeren in de jeugd loont immers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: Het lokaal bestuur van Zulte organiseert een ruim buitenschools aanbod tijdens de vakantieperiodes: buitenschoolse kinderopvang, creakampen, Grabbelpas, speelpleinwerking en sportkampen.*

*De verantwoordelijken van de verschillende diensten van het lokaal bestuur – IBO, dienst jeugd, dienst sport en coördinator Huis van het Kind - werken in samenspraak een aanbod uit, dat zo goed mogelijk aansluit bij de noden en verwachtingen van de kinderen en hun ouders.*

*Het gecoördineerde buitenschoolse aanbod wordt voor elke vakantieperiode via een gezamenlijke brochure gecommuniceerd. Sinds september 2022 wordt ook het aanbod van Ferm en de vakantiecampen van de particuliere vrijetijd aanbieders bekendgemaakt via deze brochures.*

*Naar ondertussen goede gewoonte, organiseerden we op de eerste woensdag na de paasvakantie ook opnieuw een Buitenspeeldag.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	168.436	187.629	184.472
Ontvangsten	95.707	115.000	115.000
Saldo	-72.728	-72.629	-69.472
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC40201: Optimalisatie en afstemming van het vrijetijdsaanbod voor kinderen

Het lokaal bestuur neemt de regie op en tekent een lokaal beleid uit rond buitenschoolse opvang en activiteiten (BOA).

In het huidige meerjarenplan (periode 2020-2025) wordt in eerste instantie het bestaande aanbod rond buitenschoolse opvang en activiteiten (BOA) beter op elkaar afgestemd en gebundeld gecommuniceerd aan de gezinnen in een gezamenlijke vakantiebrochure. Via het Lokaal Overleg Kinderopvang (LOK), waarin ook externe vertegenwoordigers van scholen en ouderverenigingen zetelen, wordt het gecoördineerd buitenschools aanbod besproken en opgevolgd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Het lokaal bestuur van Zulte organiseert zelf een ruim buitenschools aanbod tijdens de vakantieperiodes: buitenschoolse kinderopvang, creakampen, Grabbelpas, speelpleinwerking en sportkampen. De verantwoordelijken van de verschillende diensten van het lokaal bestuur – IBO, dienst jeugd, dienst sport en coördinator Huis van het Kind - werken in samenspraak een aanbod uit dat zo goed mogelijk aansluit bij de noden en verwachtingen van de kinderen en hun ouders. Het gecoördineerde buitenschoolse aanbod wordt voor elke vakantieperiode via een gezamenlijke brochure gecommuniceerd. Sinds september 2022 wordt ook het aanbod van Ferm en de vakantiecampen van de particuliere vrijetijdaanbieders bekendgemaakt via deze brochures. De uitgaven gekoppeld aan deze actie betreffen de kosten voor deze vakantiebrochures.*

*Volgend buitenschools aanbod werd in 2022 gerealiseerd tijdens de schoolvakanties:*

*Buitenschoolse opvang*

*Sportkampen*

*Grabbelpasactiviteiten voor lagereschoolkinderen*

*Creakampen voor leeftijd 2e kleuter tot en met vijfde leerjaar*

*Speelpleinwerking in elke deelgemeente voor leeftijd 4 tot en met 15 jaar*

*Momenteel bestaat er nog geen lokaal samenwerkingsverband. Via het Lokaal Overleg Kinderopvang (LOK) houden we echter een vinger aan de pols. In het LOK zetelen onder andere vertegenwoordigers van de scholen en de verschillende ouderverenigingen. Tijdens de bijeenkomsten van het LOK wordt het gecoördineerde buitenschools aanbod stevast voorgesteld, geëvalueerd en waar nodig bijgestuurd. Er vonden drie bijeenkomsten plaats in 2022.*

*In het voorjaar van 2022 werd in het kader van het BOA-decreet een bevraging georganiseerd rond de behoeften van de ouders. De grootste bezorgdheid van de ouders bleek hierbij vooral de continuïteit van voor- en naschoolse opvang.*

*De uitgaven gekoppeld aan deze actie betreffen de kosten voor de vakantiebrochures.*

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: Het lokaal bestuur van Zulte organiseert zelf een ruim buitenschools aanbod tijdens de vakantieperiodes: buitenschoolse kinderopvang, creakampen, Grabbelpas, speelpleinwerking en sportkampen. De verantwoordelijken van de verschillende diensten van het lokaal bestuur – IBO, dienst jeugd, dienst sport en coördinator Huis van het Kind - werken in samenspraak een aanbod uit dat zo goed mogelijk aansluit bij de noden en verwachtingen van de kinderen en hun ouders. Het gecoördineerde buitenschoolse aanbod wordt voor elke vakantieperiode via een gezamenlijke brochure gecommuniceerd. Sinds september 2022 wordt ook het aanbod van Ferm en de vakantiecampen van de particuliere vrijetijdaanbieders bekendgemaakt via deze brochures.*

*Volgend buitenschools aanbod werd in 2022 gerealiseerd:*

*Kerstvakantie (3 - 7 januari 2022)*

- Buitenschoolse opvang (kleuters en lagereschoolkinderen)*
- Sportkampen voor kleuters*
- Sportkamp voor lagereschoolkinderen*

*Krokusvakantie (28 februari – 4 maart 2022)*

- *Buitenschoolse opvang (kleuters en lagereschoolkinderen)*
- *Sportkampen voor kleuters*
- *Sportkamp voor lagereschoolkinderen*
- *Grabbelpasactiviteiten voor lagereschoolkinderen*

*Paasvakantie (4 – 15 april 2022)*

- *Buitenschoolse opvang (kleuters en lagereschoolkinderen)*
- *Sportkampen voor kleuters*
- *Sportkamp voor lagereschoolkinderen*
- *Creakampen voor leeftijd 2e kleuter tot en met vijfde leerjaar*

*Zomervakantie (1 juli – 31 augustus)*

- *Buitenschoolse opvang (kleuters en lagereschoolkinderen)*
- *Sportkampen voor kleuters*
- *Sportkampen voor lagereschoolkinderen*
- *Creakampen voor leeftijd 2e kleuter tot en met vijfde leerjaar*
- *Speelpleinwerking in elke deelgemeente voor leeftijd 4 tot en met 15 jaar*

*Herfstvakantie (31 oktober – 4 november 2022)*

- *Buitenschoolse opvang (kleuters alle scholen + lagereschoolkinderen gemeenteschool)*
- *Buitenschoolse opvang Ferm (lagereschoolkinderen van de vrije*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.804	2.075	2.075
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.804	-2.075	-2.075
Investerings			
Financiering			

**Actie: AC40202: Evenementen voor kinderen organiseren**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.600	7.685	7.300
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.600	-7.685	-7.300
Investerings			
Financiering			

**Actie: AC40203: Een uitgebreid vakantie aanbod voor kinderen aanbieden**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	87.992	94.223	92.153
Ontvangsten	74.431	85.000	85.000
Saldo	-13.561	-9.223	-7.153
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC40204: Vrijtijdslessenreeksen voor kinderen organiseren of aanbieden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	10.102	12.355	16.850
Ontvangsten	2.234	5.000	5.000
Saldo	-7.868	-7.355	-11.850
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC40205: Verdere uitbouw van de speelpleinwerking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	63.938	71.291	66.094
Ontvangsten	19.043	25.000	25.000
Saldo	-44.895	-46.291	-41.094
Investerings			
Financiering			

## **Actieplan: AP403: Zulte verzekert kwaliteitsvolle opvang voor Zultse kinderen van 0-12 jaar**

Investeren in kinderen, is investeren in kinderopvang van 0-12 jarigen. Zulte wil zowel de groepsopvang, gezinsopvang als buitenschoolse kinderopvang verder uitbouwen. Nodige infrastructurele aanpassingen aan onze accommodaties worden uitgevoerd, bijkomend personeel wordt aangesteld en eventuele nieuwe/extra locaties worden onderzocht, zodat de opvang kwaliteitsvol en betaalbaar blijft. Zulte heeft hierbij oog voor de opgelegde kwaliteitsnormen vanuit Kind en Gezin.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: In het voorjaar van 2022 werden verschillende overlegmomenten georganiseerd om de reorganisatie van de buitenschoolse opvang voor te bereiden. De raad voor maatschappelijk welzijn keurde in de zitting van april de samenwerking met de externe partner Ferm Kinderopvang vzw goed.*

*De samenwerking met Ferm startte op 1 september 2022. Ferm staat in voor de opvang van de lagereschoolkinderen van de vrije basisscholen in Zulte, Olsene en Machelen. Dit telkens op de locaties van de scholen zelf. De scholen ontvangen hier een vergoeding voor.*

*Onze eigen buitenschoolse opvang staat in voor de opvang van de kleuters uit alle scholen en de opvang van de lagereschoolkinderen uit de gemeenteschool.*

*In 2022 werden de voorbereidende werken voor de groepsopvang baby's en peuters in Machelendorp uitgevoerd. De nieuwe groepsopvang zal openen in het voorjaar van 2023.*

*De raad voor maatschappelijk welzijn keurde een subsidiereglement goed ter ondersteuning van gezins- en groepsopvanginitiatieven.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	128.722	116.102	113.950
Ontvangsten	8.836	7.380	7.380
Saldo	-119.886	-108.722	-106.570
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	320.335	557.378	486.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-320.335	-557.378	-486.500
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40301: Studie naar de opvangnoden en haalbaarheid van kwaliteitsvolle en betaalbare kinderopvang**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.750	2.750	3.100
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.750	-2.750	-3.100
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC40303: Streven naar de wettelijke erkenningsnormen voor de buitenschoolse kinderopvang

Zulte organiseert kleuteropvang op vier locaties in de gemeente. Drie locaties zijn exclusief voorbehouden voor kleuters en hebben het kwaliteitslabel kleuteropvang van het Agentschap opgroeien. Het kwaliteitslabel is een uithangbord en maakt aan gezinnen kenbaar dat we een doordacht kwaliteitsbeleid voeren en kinderen zo veel mogelijk ontplooiingskansen en speelmogelijkheden aanbieden. Kleuteropvang met een kwaliteitslabel besteedt aandacht aan goede werkomstandigheden en een degelijk leerbeleid voor begeleiders.

Het financieren van kleuteropvang met een kwaliteitslabel is de tweede beleidsdoelstelling van het decreet buitenschoolse opvang en activiteiten.

Zulte kent een lange traditie van erkende kinderopvang voor kleuters en lagere schoolkinderen. Sinds september 2022 worden de doelgroepen gesplitst opgevangen (kleuter en lager). Een externe partner vangt de lagere schoolkinderen op in de scholen zelf, waardoor een gemengd gebruik van infrastructuur ontstaat. De eigen opvanglocaties worden voorbehouden voor kleuteropvang met kwaliteitslabel. Uitgezonderd in de eigen gemeenteschool wordt er een gemengde opvang georganiseerd zonder kwaliteitslabel. Maar de geboden kwaliteit qua opvang en begeleiders is wel identiek. En de locatie wordt momenteel ook vernieuwd waarbij multifunctioneel gebruik zal gemaakt worden van de nieuwe ruimte door de gemeenteschool en de kinderopvang.

Het BOA decreet legt een verplichte rapportering op over kleuteropvang met kwaliteitslabel, want de ontvangen subsidies moeten voor minstens 50% besteedt worden hieraan. Er werd geopteerd om in het huidige meerjarenplan de acties in verband met kinderopvang niet aan te passen aan het nieuwe BOA decreet, waardoor niet alle uitgaven zullen gekoppeld zijn aan de Vlaamse deelrapportcodes.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *In 2022 werd er op 235 dagen van de 365 opvang voorzien voor de kinderen uit de drie deelgemeenten. Elke locatie is open voor en na de schooluren, op woensdagnamiddag en schoolvrije dagen. Op schoolse dagen waren alle vier de locaties open, met een gezamenlijk gemiddelde van 195 kleuters per dag. Tijdens de vakantieperiodes (kerst, krokus, paas, zomer en herfst) werd er gecentraliseerd en waren er telkens 2 locaties open. Op vakantie- en schoolvrije dagen, alsook op woensdag namiddag worden er geleide activiteiten voorzien. We willen hiermee een pedagogisch verantwoorde vrijetijdsbesteding aanbieden in een aangepaste omgeving, met oog voor het welzijn van elk kind.*

*De uitgaven voor 2022 voor de vier opvanglocaties bedragen samengevat:*

*Gebouwen: € 47.111,46*

*Informatica: € 13.392,79*

*Materiaal en meubilair: € 14.081,48*

*Personeel: € 851.121,47*

*Voeding: € 25.415,36*

*Werkingskosten: € 28.592,45*

*Sinds september 2022 worden lagere schoolkinderen door een externe partner, Ferm, opgevangen binnen de infrastructuur van de scholen. In het voorjaar van 2022 werden verschillende overlegmomenten georganiseerd om de samenwerking met de externe partner zo goed mogelijk voor te bereiden.*

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: In 2022 werd er op 235 dagen van de 365 opvang voorzien voor de kinderen uit de drie deelgemeenten: Zulte, Olsene en Machelen.*

*Er zijn vier locaties voor kinderopvang en elke locatie is open voor en na de schooluren van 6.30u 's ochtends tot 18.30u 's avonds, op woensdagnamiddag en schoolvrije dagen. Op schoolse dagen waren alle vier de locaties open, met een gezamenlijk gemiddelde van 195 kleuters per dag.*

*Tijdens de vakantieperiodes (kerst, krokus, paas, zomer en herfst) werd er gecentraliseerd en waren er telkens 2 locaties open, nl. Pluto en Snipper. Eveneens van 6.30u 's ochtends tot 18.30u 's avonds. Tijdens de zomermaanden zijn er 2 weken collectief verlof. Met Kerst en Nieuw, 1 week.*

Op vakantie- en schoolvrije dagen, alsook op woensdag namiddag worden er geleide activiteiten voorzien. We willen hiermee een pedagogisch verantwoorde vrijetijdsbesteding aanbieden in een aangepaste omgeving, met oog voor het welzijn van elk kind.

De uitgaven voor 2022 kunnen als volgt worden samengevat voor de vier opvanglocaties (waarvan drie exclusief voorbehouden voor kleuters met kwaliteitslabel en één locatie gemengd gebruik):

Gebouwen	€ 47.111,46
Informatica	€ 13.392,79
Materiaal en meubilair	€ 14.081,48
Personeel	€ 851.121,47
Voeding	€ 25.415,36
Werkingskosten	€ 28.592,45

De uitgaven overtreffen met andere woorden ruimschoots de subsidie die door Vlaanderen in het BOA decreet wordt voorzien.

Sinds september 2022 worden lagere schoolkinderen door een externe partner, Ferm, opgevangen binnen de infrastructuur van de scholen.

In het voorjaar van 2022 werden verschillende overlegmomenten georganiseerd om de samenwerking met de externe partner zo goed mogelijk voor te bereiden:

- overlegmomenten tussen Ferm en vertegenwoordigers van het lokaal bestuur met betrekking tot het uitwerken van een samenwerkingsovereenkomst;
- overlegmomenten tussen de coördinatoren van de externe partner en de buitenschoolse opvang van het lokaal bestuur om beide werkingen zo goed mogelijk op elkaar af te stemmen;
- overlegmomenten tussen vertegenwoordigers van het lokaal bestuur, de coördinatoren van de externe partner en de buitenschoolse opvang van het lokaal bestuur en vertegenwoordigers van de Vrij basisscholen in deelgemeenten Zulte, Olsene en Machelen omtrent het gebruik van de schoolinfrastructuur.

De locatie van de ene opvang zonder kwaliteitslabel (kleuter en lager) wordt momenteel vernieuwd in samenhang met de nieuwbouw van de gemeentelijke. Deze werken startten tijdens de zomervakantie van 2022. Sinds september 2022 worden een deel van

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.360	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.360	-3.000	-3.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC40304: Renovatie en aanpassing van de kinderopvanginfrastructuren

Zulte organiseert kinderopvang op vier locaties in de gemeente. Drie locaties zijn exclusief voorbehouden voor kleuters en hebben het kwaliteitslabel kinderopvang van het Agentschap opgroeien. Het kwaliteitslabel is een uithangbord en maakt aan gezinnen kenbaar dat we een doordacht kwaliteitsbeleid voeren en kinderen zo veel mogelijk ontplooiingskansen en speelmogelijkheden aanbieden. Kinderopvang met een kwaliteitslabel besteedt aandacht aan goede werkomstandigheden en een degelijk leerbeleid voor begeleiders.

Het financieren van kinderopvang met een kwaliteitslabel is de tweede beleidsdoelstelling van het decreet buitenschoolse opvang en activiteiten.

Zulte kent een lange traditie van erkende kinderopvang voor kleuters en lagere schoolkinderen. Sinds september 2022 worden de doelgroepen gesplitst opgevangen (kleuter en lager). Een externe partner vangt de lagere schoolkinderen op in de scholen zelf, waardoor een gemengd gebruik van infrastructuur ontstaat. De eigen opvanglocaties worden voorbehouden voor kinderopvang met kwaliteitslabel. Uitgezonderd in de eigen gemeenteschool wordt er een gemengde opvang georganiseerd zonder kwaliteitslabel. Maar de geboden kwaliteit qua opvang en begeleiders is wel identiek. En de locatie wordt momenteel ook vernieuwd waarbij multifunctioneel gebruik zal gemaakt worden van de nieuwe ruimte door de gemeenteschool en de kinderopvang.

Het BOA decreet legt een verplichte rapportering op over kinderopvang met kwaliteitslabel, want de ontvangen subsidies moeten voor minstens 50% besteedt worden hieraan. Er werd geopteerd om in het huidige meerjarenplan de acties in verband met kinderopvang niet aan te passen aan het nieuwe BOA decreet, waardoor niet alle uitgaven zullen gekoppeld zijn aan de Vlaamse deelrapportcodes.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *In 2022 werd er op 235 dagen van de 365 opvang voorzien voor de kinderen uit de drie deelgemeenten. Elke locatie is open voor en na de schooluren, op woensdagnamiddag en schoolvrije dagen. Op schoolse dagen waren alle vier de locaties open, met een gezamenlijk gemiddelde van 195 kleuters per dag. Tijdens de vakantieperiodes (kerst, krokus, paas, zomer en herfst) werd er gecentraliseerd en waren er telkens 2 locaties open. Op vakantie- en schoolvrije dagen, alsook op woensdag namiddag worden er geleide activiteiten voorzien. We willen hiermee een pedagogisch verantwoorde vrijetijdsbesteding aanbieden in een aangepaste omgeving, met oog voor het welzijn van elk kind.*

*De uitgaven voor 2022 voor de vier opvanglocaties bedragen samengevat:*

*Gebouwen: € 47.111,46*

*Informatica: € 13.392,79*

*Materiaal en meubilair: € 14.081,48*

*Personeel: € 851.121,47*

*Voeding: € 25.415,36*

*Werkingskosten: € 28.592,45*

*Sinds september 2022 worden lagere schoolkinderen door een externe partner, Ferm, opgevangen binnen de infrastructuur van de scholen. In het voorjaar van 2022 werden verschillende overlegmomenten georganiseerd om de samenwerking met de externe partner zo goed mogelijk voor te bereiden.*

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: In 2022 werd er op 235 dagen van de 365 opvang voorzien voor de kinderen uit de drie deelgemeenten: Zulte, Olsene en Machelen.*

*Er zijn vier locaties voor kinderopvang en elke locatie is open voor en na de schooluren van 6.30u 's morgens tot 18.30u 's avonds, op woensdagnamiddag en schoolvrije dagen. Op schoolse dagen waren alle vier de locaties open, met een gezamenlijk gemiddelde van 195 kleuters per dag.*

*Tijdens de vakantieperiodes (kerst, krokus, paas, zomer en herfst) werd er gecentraliseerd en waren er telkens 2 locaties open, nl. Pluto en Snipper. Eveneens van 6.30u 's morgens tot 18.30u 's avonds. Tijdens de zomermaanden zijn er 2 weken collectief verlof. Met Kerst en Nieuw, 1 week.*

*Op vakantie- en schoolvrije dagen, alsook op woensdag namiddag worden er geleide*

activiteiten voorzien. We willen hiermee een pedagogisch verantwoorde vrijetijdsbesteding aanbieden in een aangepaste omgeving, met oog voor het welzijn van elk kind.

De uitgaven voor 2022 kunnen als volgt worden samengevat voor de vier opvanglocaties (waarvan drie exclusief voorbehouden voor kleuters met kwaliteitslabel en één locatie gemengd gebruik):

Gebouwen	€ 47.111,46
Informatica	€ 13.392,79
Materiaal en meubilair	€ 14.081,48
Personeel	€ 851.121,47
Voeding	€ 25.415,36
Werkingskosten	€ 28.592,45

De uitgaven overtreffen met andere woorden ruimschoots de subsidie die door Vlaanderen in het BOA decreet wordt voorzien.

Sinds september 2022 worden lagere schoolkinderen door een externe partner, Ferm, opgevangen binnen de infrastructuur van de scholen.

In het voorjaar van 2022 werden verschillende overlegmomenten georganiseerd om de samenwerking met de externe partner zo goed mogelijk voor te bereiden:

- overlegmomenten tussen Ferm en vertegenwoordigers van het lokaal bestuur met betrekking tot het uitwerken van een samenwerkingsovereenkomst;
- overlegmomenten tussen de coördinatoren van de externe partner en de buitenschoolse opvang van het lokaal bestuur om beide werkingen zo goed mogelijk op elkaar af te stemmen;
- overlegmomenten tussen vertegenwoordigers van het lokaal bestuur, de coördinatoren van de externe partner en de buitenschoolse opvang van het lokaal bestuur en vertegenwoordigers van de Vrij basisscholen in deelgemeenten Zulte, Olsene en Machelen omtrent het gebruik van de schoolinfrastructuur.

De locatie van de ene opvang zonder kwaliteitslabel (kleuter en lager) wordt momenteel vernieuwd in samenhang met de nieuwbouw van de gemeentelijke. Deze werken startten tijdens de zomervakantie van 2022. Sinds september 2022 worden een deel van

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	10.730	17.520	19.750
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10.730	-17.520	-19.750
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	9.259	31.063	86.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-9.259	-31.063	-86.500
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC40305: Voldoende personeelsinzet in de kinderopvang

Zulte organiseert kinderopvang op vier locaties in de gemeente. Drie locaties zijn exclusief voorbehouden voor kleuters en hebben het kwaliteitslabel kinderopvang van het Agentschap opgroeien. Het kwaliteitslabel is een uithangbord en maakt aan gezinnen kenbaar dat we een doordacht kwaliteitsbeleid voeren en kinderen zo veel mogelijk ontplooiingskansen en speelmogelijkheden aanbieden. Kinderopvang met een kwaliteitslabel besteedt aandacht aan goede werkomstandigheden en een degelijk leerbeleid voor begeleiders.

Het financieren van kinderopvang met een kwaliteitslabel is de tweede beleidsdoelstelling van het decreet buitenschoolse opvang en activiteiten.

Zulte kent een lange traditie van erkende kinderopvang voor kleuters en lagere schoolkinderen. Sinds september 2022 worden de doelgroepen gesplitst opgevangen (kleuter en lager). Een externe partner vangt de lagere schoolkinderen op in de scholen zelf, waardoor een gemengd gebruik van infrastructuur ontstaat. De eigen opvanglocaties worden voorbehouden voor kinderopvang met kwaliteitslabel. Uitgezonderd in de eigen gemeenteschool wordt er een gemengde opvang georganiseerd zonder kwaliteitslabel. Maar de geboden kwaliteit qua opvang en begeleiders is wel identiek. En de locatie wordt momenteel ook vernieuwd waarbij multifunctioneel gebruik zal gemaakt worden van de nieuwe ruimte door de gemeenteschool en de kinderopvang.

Het BOA decreet legt een verplichte rapportering op over kinderopvang met kwaliteitslabel, want de ontvangen subsidies moeten voor minstens 50% besteedt worden hieraan. Er werd geopteerd om in het huidige meerjarenplan de acties in verband met kinderopvang niet aan te passen aan het nieuwe BOA decreet, waardoor niet alle uitgaven zullen gekoppeld zijn aan de Vlaamse deelrapportcodes.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *In 2022 werd er op 235 dagen van de 365 opvang voorzien voor de kinderen uit de drie deelgemeenten. Elke locatie is open voor en na de schooluren, op woensdagnamiddag en schoolvrije dagen. Op schoolse dagen waren alle vier de locaties open, met een gezamenlijk gemiddelde van 195 kleuters per dag. Tijdens de vakantieperiodes (kerst, krokus, paas, zomer en herfst) werd er gecentraliseerd en waren er telkens 2 locaties open. Op vakantie- en schoolvrije dagen, alsook op woensdag namiddag worden er geleide activiteiten voorzien. We willen hiermee een pedagogisch verantwoorde vrijetijdsbesteding aanbieden in een aangepaste omgeving, met oog voor het welzijn van elk kind.*

*De uitgaven voor 2022 voor de vier opvanglocaties bedragen samengevat:*

*Gebouwen: € 47.111,46*

*Informatica: € 13.392,79*

*Materiaal en meubilair: € 14.081,48*

*Personeel: € 851.121,47*

*Voeding: € 25.415,36*

*Werkingskosten: € 28.592,45*

*Sinds september 2022 worden lagere schoolkinderen door een externe partner, Ferm, opgevangen binnen de infrastructuur van de scholen. In het voorjaar van 2022 werden verschillende overlegmomenten georganiseerd om de samenwerking met de externe partner zo goed mogelijk voor te bereiden.*

*Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: In 2022 werd er op 235 dagen van de 365 opvang voorzien voor de kinderen uit de drie deelgemeenten: Zulte, Olsene en Machelen.*

*Er zijn vier locaties voor kinderopvang en elke locatie is open voor en na de schooluren van 6.30u 's morgens tot 18.30u 's avonds, op woensdagnamiddag en schoolvrije dagen. Op schoolse dagen waren alle vier de locaties open, met een gezamenlijk gemiddelde van 195 kleuters per dag.*

*Tijdens de vakantieperiodes (kerst, krokus, paas, zomer en herfst) werd er gecentraliseerd en waren er telkens 2 locaties open, nl. Pluto en Snipper. Eveneens van 6.30u 's morgens tot 18.30u 's avonds. Tijdens de zomermaanden zijn er 2 weken collectief verlof. Met Kerst en Nieuw, 1 week.*

*Op vakantie- en schoolvrije dagen, alsook op woensdag namiddag worden er geleide*

activiteiten voorzien. We willen hiermee een pedagogisch verantwoorde vrijetijdsbesteding aanbieden in een aangepaste omgeving, met oog voor het welzijn van elk kind.

De uitgaven voor 2022 kunnen als volgt worden samengevat voor de vier opvanglocaties (waarvan drie exclusief voorbehouden voor kleuters met kwaliteitslabel en één locatie gemengd gebruik):

Gebouwen	€ 47.111,46
Informatica	€ 13.392,79
Materiaal en meubilair	€ 14.081,48
Personeel	€ 851.121,47
Voeding	€ 25.415,36
Werkingskosten	€ 28.592,45

De uitgaven overtreffen met andere woorden ruimschoots de subsidie die door Vlaanderen in het BOA decreet wordt voorzien.

Sinds september 2022 worden lagere schoolkinderen door een externe partner, Ferm, opgevangen binnen de infrastructuur van de scholen.

In het voorjaar van 2022 werden verschillende overlegmomenten georganiseerd om de samenwerking met de externe partner zo goed mogelijk voor te bereiden:

- overlegmomenten tussen Ferm en vertegenwoordigers van het lokaal bestuur met betrekking tot het uitwerken van een samenwerkingsovereenkomst;
- overlegmomenten tussen de coördinatoren van de externe partner en de buitenschoolse opvang van het lokaal bestuur om beide werkingen zo goed mogelijk op elkaar af te stemmen;
- overlegmomenten tussen vertegenwoordigers van het lokaal bestuur, de coördinatoren van de externe partner en de buitenschoolse opvang van het lokaal bestuur en vertegenwoordigers van de Vrij basisscholen in deelgemeenten Zulte, Olsene en Machelen omtrent het gebruik van de schoolinfrastructuur.

De locatie van de ene opvang zonder kwaliteitslabel (kleuter en lager) wordt momenteel vernieuwd in samenhang met de nieuwbouw van de gemeentelijke. Deze werken startten tijdens de zomervakantie van 2022. Sinds september 2022 worden een deel van

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	61.275	61.110	42.200
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-61.275	-61.110	-42.200
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	10.600	10.600	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10.600	-10.600	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC40306: Extra plaatsen creëren in de kinderopvang

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	51.607	31.722	45.900
Ontvangsten	8.836	7.380	7.380
Saldo	-42.771	-24.342	-38.520
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	300.477	515.715	400.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-300.477	-515.715	-400.000
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP404: Zulte garandeert een menswaardig bestaan vr iedere inwoner dr een laagdrempelige soc. ondersteuning**

Zulte wil iedere inwoner op een menswaardige manier zijn leven laten leiden, waarbij oog voor armoede voorop staat. Hiervoor is een laagdrempelig sociaal beleid en sociale dienstverlening noodzakelijk. Zulte ondersteunt zijn inwoners op sociaal, materieel, juridisch en psychologisch vlak. Via een menselijke aanpak worden inwoners toegeleid naar mogelijke activeringstrajecten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: In 2022 werd het Sociaal Huis geconfronteerd met de oorlogsvluchtelingen uit Oekraïne. De eerste vluchtelingen hebben zich eind februari 2022 gemeld in Zulte. Voor deze mensen hebben wij telkens gezocht naar een gepaste huisvesting.*

*Dit had echter een impact op zowel onze dienst financiële en sociale hulp (FSH), als op de dienst sociale huisvesting.*

*Eén van de gevolgen van deze oorlog, was ook de stijgende energiekosten.*

*Een immense stijging (die wij hadden verwacht) van 'steunaanvragen energie' bleef uit in 2022. Ook de gevolgen van corona (uit 2020 en 2021) bleven in 2022 relatief onder controle.*

*Daarnaast hebben wij in 2022 ook terug ingezet op de 10-daagse geestelijke gezondheid onder de vorm van Warme William.*

*In 2022 werd er via een externe consultant sterk ingezet op het optimaliseren van de dienst FSH. Tenslotte heeft het SH verder het spoor van het GBO en Ican bewandeld.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	25.994	23.129	47.996
Ontvangsten	4.805	6.583	1.823
Saldo	-21.190	-16.546	-46.173
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-5.000	-5.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC40401: De (mentale) gezondheid van de burger mee bewaken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	9.539	10.478	27.350
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-9.539	-10.478	-27.350
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-5.000	-5.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC40402: De activeringsprocedure verder uitwerken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.240	2.240	3.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.240	-2.240	-3.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC40403: Het sociaal beleid verder uitwerken en uitdragen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC40404: Verder inzetten op armoedebestrijding

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	750	3.646
Ontvangsten	45	1.823	1.823
Saldo	45	1.073	-1.823
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

# Actie: AC40405: Realiseren van functies en werkingsprincipes van het samenwerkingsverband Geïntegreerd Breed Onthaal

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *De lokale besturen (OCMW's) van Deinze, De Pinte, Nazareth, Sint-Martens-Latem en Zulte, de diensten voor maatschappelijk werk van de mutualiteiten (DMW) en het Centrum algemeen welzijnswerk(CAW), gaan binnen het werkingsgebied van de Eerstelijnszone Schelde en Leie hun krachten en expertise bundelen en zo uitvoering geven aan de Vlaamse beleidsprioriteit door het realiseren van de functies en werkingsprincipes van het samenwerkingsverband Geïntegreerd Breed Onthaal. De prioritaire doelgroep zijn "mensen met een risico op energiearmoede".*

*Als lokaal bestuur wensen wij in uitvoering van het decreet betreffende het lokaal sociaal beleid in te zetten op een maximale toegankelijkheid van de lokale sociale hulp- en dienstverlening en hebben daarbij bijzondere aandacht voor onderbescherming. Deze doelstelling willen we bereiken door enerzijds ons Sociaal Huis verder uit te bouwen als lokaal aanspreekpunt voor alle burgers en anderzijds vanuit het Sociaal Huis een samenwerkingsverband Geïntegreerd Breed Onthaal te realiseren. Om het samenwerkingsverband optimaal te laten functioneren en na onderzoek van de lokale en regionale context wordt er geopteerd om binnen het werkingsgebied van de Eerstelijnszone Schelde en Leie de krachten en expertise van volgende partners te bundelen: de lokale besturen(OCMW's) van Deinze, De Pinte, Nazareth, Sint-Martens-Latem en Zulte, de DMW van de ziekenfondsen en het CAW.*

*Samen met de andere partners willen we met het samenwerkingsverband volgende doelstellingen bereiken:*

- 1. Neutrale informatie over het aanbod van de lokale sociale hulp- en dienstverlening versterken;*
- 2. De rechten proactief verkennen;*
- 3. De rechten realiseren;*
- 4. De hulpvragen verhelderen;*
- 5. Neutraal naar de gepaste sociale hulp- en dienstverlening doorwijken.*

*Hierbij beschouwen we het proactief/outreaching werken en de rechtenverkenning als prioritair. Het samenwerkingsverband staat nog in zijn kinderschoenen en alle partners moeten elkaars en hun specifieke werking en expertise nog leren kennen. Hierdoor wordt gekozen om op te starten met slechts één doelgroep. Na bevraging van alle partners viel de keuze om met de doelgroep van "mensen met een risico op energiearmoede" aan de slag te gaan.*

*De samenwerking moet in eerste instantie een meerwaarde opleveren voor de burger met een zorg- en of ondersteuningsvraag, maar zal door een hechtere samenwerking en gerichtere doorverwijzing ook een meerwaarde genereren voor de onthaaldiensten van de partners, potentiële doorverwijzers(=voorveld) en de medewerkers van het achterliggende gespecialiseerde hulpaanbod. Alle partners willen van het samenwerkingsverband een succesverhaal maken, maar beseffen maar al te goed dat wegens de dossierload in de eerstelijnsdiensten, het onmogelijk is om het project te realiseren zonder extra personeelsmiddelen. Alle lokale besturen verklaarden zich dan ook akkoord met de aanwerving van een voltijdse coördinator vanaf 1 januari 2020. De subsidie zal ontvangen worden door de stad Deinze en zal aangewend worden om de loonkost van de voltijdse coördinator te bekostigen.*

*<https://www.deinze.be/gbo-samenwerkingsverband>*

**Toelichting evaluatie:** *De lokale besturen (OCMW's) van Deinze, De Pinte, Nazareth, Sint-Martens-Latem en Zulte, de diensten voor maatschappelijk werk van de mutualiteiten (DMW) en het Centrum algemeen welzijnswerk(CAW), gaan binnen het werkingsgebied van de Eerstelijnszone Schelde en Leie hun krachten en expertise bundelen en zo uitvoering geven aan de Vlaamse beleidsprioriteit door het realiseren van de functies en werkingsprincipes van het*

samenwerkingsverband Geïntegreerd Breed Onthaal. De prioritaire doelgroep zijn “mensen met een risico op energiearmoede”.

Als lokaal bestuur wensen wij in uitvoering van het decreet betreffende het lokaal sociaal beleid in te zetten op een maximale toegankelijkheid van de lokale sociale hulp- en dienstverlening en hebben daarbij bijzondere aandacht voor onderbescherming. Deze doelstelling willen we bereiken door enerzijds ons Sociaal Huis verder uit te bouwen als lokaal aanspreekpunt voor alle burgers en anderzijds vanuit het Sociaal Huis een samenwerkingsverband Geïntegreerd Breed Onthaal te realiseren. Om het samenwerkingsverband optimaal te laten functioneren en na onderzoek van de lokale en regionale context wordt er geopteerd om binnen het werkingsgebied van de Eerstelijnszone Schelde en Leie de krachten en expertise van volgende partners te bundelen: de lokale besturen (OCMW's) van Deinze, De Pinte, Nazareth, Sint-Martens-Latem en Zulte, de DMW van de ziekenfondsen en het CAW.

Samen met de andere partners willen we met het samenwerkingsverband volgende doelstellingen bereiken:

1. Neutrale informatie over het aanbod van de lokale sociale hulp- en dienstverlening versterken;
2. De rechten proactief verkennen;
3. De rechten realiseren;
4. De hulpvragen verhelderen;
5. Neutraal naar de gepaste sociale hulp- en dienstverlening doorwijzen.

Hierbij beschouwen we het proactief/outreaching werken en de rechtenverkenning als prioritair. Het samenwerkingsverband staat nog in zijn kinderschoenen en alle partners moeten elkaars en hun specifieke werking en expertise nog leren kennen. Hierdoor wordt gekozen om op te starten met slechts één doelgroep. Na bevraging van alle partners viel de keuze om met de doelgroep van “mensen met een risico op energiearmoede” aan de slag te gaan.

De samenwerking moet in eerste instantie een meerwaarde opleveren voor de burger met een zorg- en of ondersteuningsvraag, maar zal door een hechtere samenwerking en gerichtere doorverwijzing ook een meerwaarde genereren voor de onthaaldiensten van de partners, potentiële doorverwijzers (=voorveld) en de medewerkers van het achterliggende gespecialiseerde hulpaanbod. Alle partners willen van het samenwerkingsverband een succesverhaal maken, maar beseffen maar al te goed dat wegens de dossierload in de eerstelijnsdiensten, het onmogelijk is om het project te realiseren zonder extra personeelsmiddelen. Alle lokale besturen verklaarden zich dan ook akkoord met de aanwerving van een voltijdse coördinator vanaf 1 januari 2020. De subsidie zal ontvangen worden door de stad Deinze en zal aangewend worden om de loonkost van de voltijdse coördinator te bekostigen.

<https://www.deinze.be/gbo-samenwerkingsverband>

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	9.455	9.661	14.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-9.455	-9.661	-14.000
<b>Investerings- Financiering</b>			

## Actie: AC40406: Verstreken van de energiecel nav de energiecrisis

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.760	0	0
Ontvangsten	4.760	4.760	0
Saldo	0	4.760	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP405: Ouderen en zorgbehoevenden in Zulte waardig laten (be)leven**

Zulte wil ouderen en zorgbehoevenden waardig laten (be)leven in hun omgeving. Er wordt verder ingezet op seniorenbeleid, dat ingekanteld wordt in het Sociaal Huis. Specifieke aandacht gaat naar het vrijetijdsaanbod, huisvesting voor ouderen en mantelzorgers. Opportuniteiten voor senioren en zorgbehoevenden worden onderzocht, indien nodig aangegrepen en uitgebouwd binnen het Sociaal Huis.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: In 2022 heeft de seniorenadviesraad opnieuw ontmoetingsmomenten georganiseerd, alsook werden er opnieuw koekendozen voor de 90-jarigen op onze gemeente verdeeld. Ook hebben we terug het kerstfeestje in de zaaltjes van de bejaardenwoning georganiseerd. Iedereen kreeg een passend geschenk (plaid).*

*Er werd verder onderzocht hoe de bejaardenwoningen op de site Lys Yarns vorm kunnen krijgen. Er waren verkennende gesprekken met de sociale bouwmaatschappijen. De bewoners van de huidige bejaardenwoningen MBP geven aan betrokken te willen worden in dit nieuwe project. In de bejaardenwoningen SP en GP werd ventilatie geïnstalleerd en werd de vochtproblematiek aangepakt.*

*Ook werd de samenwerking met een extern klusbedrijf (Werkplus) op poten gezet. Dit bedrijf voert zowel klussen uit voor cliënten als voor het lokaal bestuur.*

*Het mantelzorgcafé ging van start in 2022 en vond tweemaal plaats. Het ging door op 14 maart 2022 met als thema 'Handvaten binnen de zorg' en een tweede keer op 24 oktober 2022 met als thema 'Hoe zorg je voor jezelf als mantelzorgers?'.*

*Er waren in 2022: 99 dossiers voor een mantelzorgtoelage.*

*Eind 2021 ging de adviesraad voor personen met een beperking van start.*

*In 2022 werden heel wat woningen van de sociale bouwmaatschappij ingehuurd om te verhuren als noodwoning. Zowel voor eigen inwoners, als voor de oorlogsvluchtelingen uit Oekraïne.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	214.478	258.905	82.500
Ontvangsten	295.297	264.554	129.555
Saldo	80.819	5.649	47.055
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	219.974	373.296	315.000
Ontvangsten	0	141.000	141.000
Saldo	-219.974	-232.296	-174.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40501: Seniorenbeleid integreren in het Sociaal Huis en verder uitwerken**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.216	965	3.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.216	-965	-3.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40502: Evaluatie en optimalisatie van het aanbod thuiszorgdiensten**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.167	6.200	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.167	-6.200	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40503: Verkennen van nieuwe opportuniteiten ter ondersteuning van zorgbehoevenden**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC40504: Aangepast vrijetijdsaanbod voor senioren en zorgbehoevenden**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.963	4.500	4.500
Ontvangsten	1.265	3.000	3.000
Saldo	-1.698	-1.500	-1.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40505: Mantelzorgers ondersteunen en promoten**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	29.175	35.750	41.200
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-29.175	-35.750	-41.200
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40506: Aangepaste en toegankelijke woningen voor ouderen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	12.634	27.000	27.000
Ontvangsten	123.393	123.555	126.555
Saldo	110.760	96.555	99.555
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	95.290	95.596	100.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-95.290	-95.596	-100.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40508: Verdere instandhouding en uitbouw van het sociale woonaanbod**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.909	1.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.909	-1.000	-2.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40509: Onderzoeken naar noden en mogelijkheden op vlak van ondersteuning voor personen met een beperking**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	500	500	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-500	-500	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40510: Een noodwoning ter beschikking stellen aan mensen in acute nood**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	13.590	15.111	4.300
Ontvangsten	5.997	5.115	0
Saldo	-7.593	-9.996	-4.300
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	124.684	277.700	215.000
Ontvangsten	0	141.000	141.000
Saldo	-124.684	-136.700	-74.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC40511: Opvang van tijdelijk ontheemden uit Oekraïne

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	150.325	167.879	0
Ontvangsten	164.642	132.884	0
Saldo	14.317	-34.995	0
Investerings			
Financiering			

### **Actieplan: AP406: Zulte voert een lokaal mondiaal beleid en draagt bij aan internationale rechtvaardigheid**

Zulte zet de gemeentelijke adviesraad voor ontwikkelingssamenwerking verder en besteedt subsidies aan het lokaal mondiaal beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: Net zoals de cultuur-, jeugd- en sportverenigingen werden er ook vereenvoudigde werkingstoelagen uitbetaald aan de GROS-verenigingen.*

*Op voorstel van de GROS werden er toelagen voor noodhulp toegekend aan Artsen zonder Grenzen vzw, Benisur vzw en Plan International België vzw.*

*Bouworde Vlaanderen vzw ontving een projectsubsidie.*

*Op 22 april nodigde de gemeentelijke raad voor ontwikkelingssamenwerking Lieve Blanquaert uit voor de lezing 'Circle of life'.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	11.635	11.472	10.470
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-11.635	-11.472	-10.470
Investerings			
Financiering			

### **Actie: AC40601: Verderzetting van gemeentelijke adviesraad voor ontwikkelingsamenwerking**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.272	1.272	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.272	-1.272	0
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC40602: Subsidies voor ontwikkelingssamenwerking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10.000	-10.000	-10.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC40603: Activiteiten organiseren om het lokaal mondiaal beleid in de kijker te zetten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	363	200	470
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-363	-200	-470
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## **Actieplan: AP407: Zulte ontwikkelt natuurrijke, kindvriendelijke en goed onderhouden begraafplaatsen**

Zulte investeert in haar begraafplaatsen en wil deze onderhouden en ingroenen tot omgevingen waar de bezoekers rust en stilte ervaren. Er wordt ook een natuurbegraafplaats en een sterretjesweide aangelegd, om nieuwe en aangepaste vormen van begraven mogelijk te maken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: De opgemaakte beheersplannen werden verfijnd en voorbereid voor uitvoering deels door de TUD, deels door externe partners.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.257	9.100	7.250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-7.257	-9.100	-7.250
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	117.185	247.900	572.900
Ontvangsten	4.063	8.125	36.000
Saldo	-113.123	-239.775	-536.900
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC40701: Ingroenen en natuurlijk maken van begraafplaatsen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.157	4.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.157	-4.000	-4.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	200.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-200.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC40702: Beheer en behoud van het (funerair) erfgoed

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.100	5.100	3.250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.100	-5.100	-3.250
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	117.185	197.900	197.900
Ontvangsten	4.063	8.125	36.000
Saldo	-113.123	-189.775	-161.900
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC40703: Aanleg van een natuurbegraafplaats en sterretjesweide

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	50.000	175.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-50.000	-175.000
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP408: Zulte steunt n.a.v. de Coronacrisis**

Totaal onverwacht worden we in 2020 geconfronteerd met een ongeziene gezondheids crisis met een impact op de ganse maatschappij. De gemeente Zulte plant onmiddellijk maatregelen om op een sterke en duurzame manier terug te vechten uit de coronacrisis. Het gaat om toekomstgerichte investeringen die gericht zijn op de lokale economie, de welzijns- en zorgsector en het verenigingsleven. De gemeentelijke taskforce, bestaande uit alle fracties en betrokken sectoren, maakte hiervoor een toekomstplan op.

Van 01/03/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: In 2022 werden geen specifieke acties meer genomen vanuit het Corona noodfonds.*

*Het vaccinatiecentrum werd verder in Deinze uitgebaat. De subsidies voor het vaccinatiecentrum bleken voldoende, vanuit de gemeente Zulte moest niets worden bijgepast.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	-1.499	43.011	32.630
Ontvangsten	9.185	1.553	-18.000
Saldo	10.684	-41.458	-50.630
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	10.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-10.000	0
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40801: Coronanoodfonds Zulte Steunt - welzijn**

Van 01/03/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	21.669	21.593	4.500
Ontvangsten	3.100	0	0
Saldo	-18.569	-21.593	-4.500
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	10.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-10.000	0
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40802: Coronanoodfonds Zulte Steunt - lokale armoedebestrijding**

Van 01/03/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC40803: Coronanoodfonds Zulte Steunt - consumptiebudget**

Van 01/03/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	-13.468	-15.000	-15.000
Saldo	-13.468	-15.000	-15.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40804: Coronanoodfonds Zulte Steunt - vrije tijd**

Van 01/03/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.630	3.630	3.630
Ontvangsten	19.553	19.553	0
Saldo	15.923	15.923	-3.630
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40805: Coronanoodfonds Zulte Steunt - economie**

Van 01/03/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	-38.599	5.000	5.000
Ontvangsten	0	-3.000	-3.000
Saldo	38.599	-8.000	-8.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40806: Coronanoodfonds Zulte Steunt - individuele hulpvragen**

Van 01/03/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.446	3.448	2.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.446	-3.448	-2.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40807: Coronanoodfonds Zulte Steunt - Zoom18-25 (jongeren en studenten)**

Van 01/03/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.131	1.131	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.131	-1.131	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC40808: Coronanoodfonds Zulte Steunt - VIPA middelen**

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.881	5.885	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.881	-5.885	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC40810: Vaccinatiecentrum Deinze-Zulte - infrastructuur en uitbating

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.343	2.324	17.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.343	-2.324	-17.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Beleidsdoelstelling: **BD5: #LEEFBAARZULTE**

Kwalitatieve omschrijving: Zulte biedt een groene, kwaliteitsvolle en duurzame leefomgeving die veilig gesteld wordt voor de toekomst. Zulte groeit op duurzame wijze verder uit tot een aangename leef- en woonomgeving, zonder de noden van toekomstige generaties te hypothekeren. Enkele belangrijke dorpskernontwikkelingen worden gerealiseerd en zullen een nieuwe impuls en aanblik geven aan de gemeente. Duurzaamheid wordt ook doorgetrokken naar mobiliteit en ruimtelijk beleid. Een energiezuinig, brandveilig en duurzaam eigen patrimonium dient als voorbeeld naar de inwoner toe.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: De duurzame investeringsdossiers in het eigen gebouwpatrimonium (gemeenteschool, groepsopvang, noodwoning, sporthal, jeugd- en sportaccommodatie De Raveschoot) zijn allen in uitvoering of in aanbestedingsfase.*

*De sloop en sanering van Lys Yarns is quasi volledig uitgevoerd in 2022.*

*In private woonontwikkelingsprojecten wordt blijvend ingezet op duurzame oplossingen.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.979.646	2.018.122	1.728.269
Ontvangsten	272.735	289.300	307.157
Saldo	-1.706.911	-1.728.821	-1.421.112
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.544.919	3.906.828	2.143.424
Ontvangsten	69.131	374.089	117.151
Saldo	-2.475.788	-3.532.739	-2.026.273
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	120.597	124.683	124.683
Ontvangsten	49.875	199.904	199.904
Saldo	-70.722	75.221	75.221

### Actieplan: **AP501: Zulte maakt voorbeeldfunctie waar door in te zetten op eigen duurzaam en veilig patrimonium**

Zulte beschikt over een uitgebreid patrimonium waarin op duurzame wijze geïnvesteerd wordt op basis van de life cycle cost. De gemeente vervult hiermee een voorbeeldfunctie naar bevolking en bedrijven op gebied van veiligheid en energiezuinigheid. De aanwerving van een voltijds patrimoniumbeheerder-duurzaamheidsambtenaar faciliteert dit beleid en waakt over de uitvoering ervan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: De nieuwbouw op de gemeenteschool is gestart.*

*Tegelijkertijd werd de duurzame renovatie van de aanliggende sporthal aanbesteed en toegewezen.*

*De meest dringende en noodzakelijke renovatie-ingrepen in de bejaardenwoningen werden uitgevoerd. Samen met de sociale actoren wordt aan oplossingen gewerkt voor de verduurzaming van het volledige patrimonium. Een gedeelte van de oplossing bestaat uit de herlocalisatie van de woningen van het Moerbeekpark naar de site Lys Yarns.*

*Het gemeentelijk wagenpark en materieel blijft systematisch te verduurzamen, rekening houdende met de technische beperkingen van bestaande elektrische toestellen en voertuigen. De nieuwe elektrische kleine bestelwagen van de TUD zal ook ingeschakeld worden in het deelwagenverhaal van Partago en buiten de uren beschikbaar zijn voor de inwoners.*

*De 'verleiding' van de openbare verlichting werpt haar resultaat af i.f.v. CO2 en energiebesparing.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	502.470	553.234	267.386
Ontvangsten	4.059	0	18.230
Saldo	-498.411	-553.234	-249.156
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.023.606	1.505.552	1.547.904
Ontvangsten	69.131	69.131	69.131
Saldo	-954.475	-1.436.421	-1.478.773
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	120.597	124.683	124.683
Ontvangsten	49.875	199.904	199.904
Saldo	-70.722	75.221	75.221

**Actie: AC50101: Aanwerving van een voltijds patrimoniumbeheerder/duurzaamheidsambtenaar**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC50102: Ontwikkeling van een visie en beleid inzake patrimoniumbeheer**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	20.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-20.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC50103: Realisatie van energiebesparingen op openbare verlichting

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	379.635	420.845	213.886
Ontvangsten	4.059	0	18.230
Saldo	-375.576	-420.845	-195.656
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	49.875	183.982	199.904
Ontvangsten	69.131	69.131	69.131
Saldo	19.256	-114.851	-130.773
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	120.597	124.683	124.683
Ontvangsten	49.875	199.904	199.904
Saldo	-70.722	75.221	75.221

## Actie: AC50104: Een sleutelplan invoeren voor alle gebouwen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	75.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-75.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC50105: Het energiezorgplan uitvoeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC50106: Eigen gebouwen (brand)veilig en toegankelijk maken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	33.991	39.311	37.300
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-33.991	-39.311	-37.300
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	18.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-18.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC50107: Aanpassing van de gemeentelijke schoolinfrastructuur tot een goed uitgeruste en veilige site

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	88.844	93.078	16.200
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-88.844	-93.078	-16.200
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	973.731	1.321.570	1.235.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-973.731	-1.321.570	-1.235.000
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP502: Zulte realiseert duurzame dorpskernontwikkelingen met mix van woontypologiën en sociaal evenwicht**

Zulte realiseert enkele duurzame en integrale dorpskernontwikkelingen op de site Wolspinnerij/Denys, Lys Yarns en de site basisschool Olsene. Een visie voor het Gaston Martensplein wordt opgemaakt. Deze projectontwikkelingen worden gebaseerd op principes van duurzame stedenbouw en gemeentelijke woonnoden. Kerngerichte verdichtingsprojecten worden ondersteund, perifeer gelegen woonuitbreidingsgebieden worden niet ontwikkeld.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: Voor de grootschalige herontwikkeling van de sites Wolspinnerij en Denys is na lang onderhandelen tussen betrokken private partners, een compromis bedongen welke eindelijk de gefaseerde realisatie van de duurzame wijk mogelijk moet maken.*

*Op de site Lys Yarns zijn de sloop en de sanering in hun eindfase. Ten behoeve van de opmaak van een projectdefinitie is de eindtoestand wezenlijk van belang en dient hierop gewacht voor start van de geplande duurzame herontwikkeling.*

*Uit duurzaamheids- en zuinigheids oogpunt werd voorzien in hergebruik van betonpuinfracties van de site voor o.a. de geplande kunstgrasvelden in 2023.*

*In samenwerking met de kwaliteitskamer hebben opnieuw een aantal geplande woonontwikkelingen een upgrade gekregen i.f.v. betere stedenbouwkundige en architecturale invulling, bvb. project Sloefke/Olsene Sportief en project Biba.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.070	0	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.070	0	0
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.181.216	1.938.369	60.000
Ontvangsten	0	141.938	0
Saldo	-1.181.216	-1.796.431	-60.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC50201: Visie en uitbouw van de site Lys Yarns

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	1.181.216	1.880.000	0
Ontvangsten	0	141.938	0
Saldo	-1.181.216	-1.738.062	0
Financiering			

## Actie: AC50202: Uitbouw van de site wolspinnerij/Denys

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.070	0	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.070	0	0
Investerings			
Uitgaven	0	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-50.000	-50.000
Financiering			

## Actie: AC50203: Visie en uitbouw van de site basisschool Olsene

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	8.369	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-8.369	0
Financiering			

## Actie: AC50204: Visie op het Gaston Martensplein

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	0	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-10.000
Financiering			

## Actie: AC50205: Gebiedsontwikkeling Modest-Huysplein

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP503: Zulte voert een klimaatbewust ruimtelijk beleid**

Zulte draagt bij aan een beter klimaat en houdt rekening met klimatologische wijzigingen. Het burgemeestersconvenant wordt verder uitgevoerd in functie van de reductie van CO2 uitstoot. Het zoneringsplan van onze rioleringsinfrastructuur wordt maximaal gerealiseerd binnen de beschikbare middelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: De Kouterweg-Dennenstraat-Meiweg rioleringswerken werden uitgevoerd. Het dossier Statiestraat-Olsenestraat en Zaubeekstraat (N43-Waalstraat) werden verder verfijnd t.b.v. een optimale waterhuishouding i.f.v. aanbesteding.*

*Het LEKP 2.0 werd ondertekend, waarbij gefocust wordt op optimalisering van eigen patrimonium.*

*Bij nieuwe verkavelingsprojecten en inbreidingsprojecten wordt maximaal ingezet op klimaatrobuste oplossingen, zoals waterneutraliteit.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	301.072	299.914	299.914
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-301.072	-299.914	-299.914
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC50301: Aanwerving van een industrieel ingenieur met dubbele functie**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.158	0	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.158	0	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC50302: (Her)lokalisatie van bedrijventerreinen gebaseerd op CO<sup>2</sup> neutraliteit**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC50303: Optimaliseren rioleringsstelsel vr zuivere waterlopen en vrijwaring overstromingsgevoelige gebieden**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	299.914	299.914	299.914
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-299.914	-299.914	-299.914
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC50304: Faciliteren van grote windmolens op geschikte locaties**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP504: Zulte stimuleert en faciliteert een duurzame mobiliteitstransitie**

Zulte heeft een autogebonden mobiliteitsprofiel. Er is nood aan een evolutie naar een verminderde vervoersvraag, een verschuiving naar duurzame vervoermiddelen en het "verschonen" van gemotoriseerd verkeer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: De deelmobiliteit werd effectief opgestart met Partago als partner. In 2022 werden drie wagens ter beschikking gesteld van burgers.*

*Tevens werd een subsidiesysteem op poten gezet, waarbij autobezitters die hun nummerplaat inleveren een subsidie ontvangen die o.a. de drempel tot toetreding tot het deelwagensysteem van Partago (aankoop van een aandeel) opheft of een ander duurzaam mobiliteitsalternatief ondersteunt.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.712	9.650	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.712	-9.650	0
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	258	95.000	125.520
Ontvangsten	0	48.020	48.020
Saldo	-258	-46.980	-77.500
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC50401: Afstemmen van vervoersmodi op elkaar**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC50402: Stimuleren van duurzame vervoersmodi bij de burger**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.712	9.650	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.712	-9.650	0
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	258	95.000	125.520
Ontvangsten	0	48.020	48.020
Saldo	-258	-46.980	-77.500
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP505: Zulte ondersteunt (burger)initiatieven in duurzaamheid**

Zulte moedigt de bewustwording aan van haar inwoners inzake duurzaam wonen, leven en consumeren. Bijzondere aandacht zal uitgaan naar de promotie en bewustmaking van de lokale voedselketen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: In 2022 werden "geef een boom iedere burger" en "Olsene Zuid vergroenen" uitgevoerd.*

*Door aansluiting bij het Regionaal Landschap Meetjesland, kunnen de burgers tegen democratische prijzen bomen en plantgoed aanschaffen.*

*In samenwerking met Veneco werd in de omgeving van Sint-Pieterspark een warmtescan uitgevoerd van ca. 300 woningen, waarvan de eigenaars de kans kregen om het resultaat te bespreken en energiezuinige maatregelen te nemen. De respons van betrokkenen was groot, waardoor de werking van het Energieloket werd uitgebreid.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	15.732	16.140	15.140
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-15.732	-16.140	-15.140
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC50501: Promotie en bewustmaking van de lokale voedselketen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.573	2.640	2.640
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.573	-2.640	-2.640
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC50502: Promotie en sensibilisatie van duurzaamheid bij de burger**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	13.159	13.500	12.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-13.159	-13.500	-12.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC50503: Gefaseerde invoer conformiteitsattest huurwoningen**

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP506: Zulte implementeert verder het principe van "de vervuiler betaalt"**

Zulte voert een doordacht afvalbeleid, toegankelijk en betaalbaar. De financiering van het afvalbeleid wordt herzien en de werking van het recyclagepark wordt geoptimaliseerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: Op het recyclagepark werden een aantal fracties verder uitgesplitst i.f.v. selectieve inzameling, landbouwfolie, roofing en zachte folies.*

*De restfractie daalde verder door nauwkeurig toezicht op het aanbrengen op het park.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.118.572	1.101.634	1.112.779
Ontvangsten	216.376	237.000	237.000
Saldo	-902.196	-864.634	-875.779
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	5.567	10.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.567	-10.000	-100.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC50601: (Onderzoek naar) Optimaliseren of uitbesteden gemeentelijke diensten in het kader van afvalbeheer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	207.817	207.818	170.086
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-207.817	-207.818	-170.086
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC50602: De kostprijs van het afvalbeleid herzien

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	737.312	719.721	736.493
Ontvangsten	216.376	237.000	237.000
Saldo	-520.936	-482.721	-499.493
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC50603: De werking van het containerpark optimaliseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	173.442	174.095	206.200
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-173.442	-174.095	-206.200
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	5.567	10.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.567	-10.000	-100.000
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP507: Het realiseren en extensief beheren van openbare groenvoorzieningen**

Zulte zet in op bereikbare en toegankelijke openbare groenvoorzieningen in functie van de leefkwaliteit van de gemeente. Ook meer bos en natuur worden gerealiseerd met de mogelijkheid tot passieve recreatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: Het Beukenbos werd middels aankoop, gratis grondafstand i.f.v. beperkte woonontwikkelingen en ontpachting, verder uitgebreid tot één aaneengesloten wandel- en recreatiegebied van ca. 9,5ha.*

*De uitwerking en aanplanting volgt het ritme van de seizoenen en werklust binnen de TUD.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	21.546	21.500	20.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-21.546	-21.500	-20.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	334.272	352.907	305.000
Ontvangsten	0	115.000	0
Saldo	-334.272	-237.907	-305.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC50701: Bos en natuur aantrekkelijker maken en promoten**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	404	0	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-404	0	0
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	334.272	352.907	305.000
Ontvangsten	0	115.000	0
Saldo	-334.272	-237.907	-305.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC50703: Vergroenen van openbaar domein**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	21.143	21.500	20.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-21.143	-21.500	-20.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP508: Zulte is een diervriendelijke gemeente**

Zulte besteedt aandacht aan dierenwelzijn door de ondersteuning van diverse verenigingen actief op gebied van dierenwelzijn. Er wordt een intensief zwervkattenbeleid gevoerd. Hondenweides worden goed onderhouden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: De inrichting van de hondenloopweide in de Leihoekstraat kende enige vertraging en zal in 2023 worden gerealiseerd.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	10.497	16.050	13.050
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10.497	-16.050	-13.050
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-5.000	-5.000
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC50801: Subsidies voor dierenwelzijn

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.050	1.050	1.050
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.050	-1.050	-1.050
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC50802: Een zwerkkattenbeleid voeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	9.447	15.000	12.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-9.447	-15.000	-12.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC50803: De inrichting van afgebakende speelzones voor dieren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-5.000	-5.000
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP509: Zulte voert het klimaatpact uit**

NIEUW 2021: Met het ondertekenen van het Vlaams energie- en klimaatpact gaat de gemeente de volgende engagementen aan:

- \* Burgemeestersconvenant 2030 ondertekenen en uitwerken
- \* Gemiddelde jaarlijkse primaire energiebesparing van minstens 2,09% realiseren in de gemeentelijke gebouwen (incl. technische infrastructuur, excl. onroerend erfgoed)
- \* Reductie van de CO2-uitstoot van de gemeentelijke gebouwen met 40% in 2030 t.o.v. 2015
- \* Tegen ten laatste 2030 de openbare verlichting omschakelen naar LED
- \* Draagvlak voor hernieuwbare energie verhogen, geen heffing op hernieuwbare energie installaties invoeren en bestaande, zoals de heffing op pylons van windmolens, afbouwen tegen ten laatste 2025
- \* Lokale warmte- en sloopbeleidsplannen opmaken

\* Acties en projecten opzetten om burgers, bedrijven en verenigingen te stimuleren binnen de vier werven van het Klimaatpact:

1. Vergroening: aanplanting bomen, hagen, inrichting natuurgroenperken
2. Energiebesparing en hernieuwbare energie: renovatie particuliere woningen en participatie hernieuwbare energieprojecten
3. Mobiliteit: elektrische deelwagens en verbeterde fietsinfrastructuur
4. Water: ontharding, infiltratie, buffering en hergebruik van hemelwater

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: In 2022 werd een boomplantactie georganiseerd.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.975	0	0
Ontvangsten	52.300	52.300	51.927
Saldo	47.326	52.300	51.927
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC50901: Acties in het kader van het klimaatpact

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.975	0	0
Ontvangsten	52.300	52.300	51.927
Saldo	47.326	52.300	51.927
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Beleidsdoelstelling: BD6: #VERNIEUWENDZULTE

Kwalitatieve omschrijving: Zulte staat voor open, verbindende en vernieuwende interactie op maat. Zulte wil in interactie treden met haar inwoners door burgerparticipatie te stimuleren en door open en vernieuwend te communiceren. De gemeentelijke dienstverlening wordt gemoderniseerd op maat en uit perspectief van de burger.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: Zulte stapte in op 'Give a Day', een online platform dat vrijwilligers verenigt.*

*In 2022 werd opnieuw één buurtbudget gerealiseerd, meer bepaald Zulte Zuid-West: via de buurtvergadering kregen de inwoners de kans om in interactie te gaan met het lokaal bestuur.*

*In 2022 werd ook een klimaatbudget gerealiseerd. De voorstellen kwamen van de inwoners van de gemeente. Op die manier werd een gratis boom of struik uitgedeeld.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	323.854	379.718	365.295
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-323.854	-379.718	-365.295
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	105.682	179.818	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-105.682	-179.818	-10.000
<b>Financiering</b>			

## **Actieplan: AP601: Bereikbare dienstverlening op maat en uit perspectief van de burger**

Zulte zet in op digitale dienstverlening op maat en in functie van de noden van de burger. Er wordt gewerkt aan een snellere bediening aan het fysieke loket (polyvalentie van medewerkers uitbouwen/productgerichte dienstverlening), een meer uitgebreide digitale dienstverlening (digitaal toezenden van opgevraagde documenten) en werken op afspraak. Vanuit het Sociaal Huis worden actief contacten gelegd met mensen in hun eigen leefomgeving. Deze contacten zijn gericht op specifieke en meestal kwetsbare doelgroepen. Hierdoor worden probleemsituaties sneller (h)erkend en kan accurater en doelgerichter ondersteuning/hulpverlening geboden worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Toelichting evaluatie: Evaluaties:**

*Evaluatie 2022: In maart werd de snelbalie ingevoerd. Aan de snelbalie kan de burger zonder afspraak terecht om bijvoorbeeld materiaal aan te vragen van de uitleendienst, een gemeentelijke zaal te reserveren, restafvalzakken of een Zultebon aan te kopen of om aangevraagde attesten/documenten op te halen.*

*Alle andere loketten werken blijvend op afspraak.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	146	2.050	3.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-146	-2.050	-3.000
Investerings			
Financiering			

### **Actie: AC60101: Een klantvriendelijke loketwerking uitbouwen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	77	1.800	2.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-77	-1.800	-2.500
Investerings			
Financiering			

### **Actie: AC60102: Laagdrempelig en outreachend werken om probleemsituaties sneller te erkennen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	69	250	500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-69	-250	-500
Investerings			
Financiering			

### **Actie: AC60103: Werken op afspraak invoeren in de dienstverlening**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: AP602: Zulte communiceert proactief, open en doelgroepgericht**

Zulte wil een doelgericht en proactief communicatiebeleid voeren, zowel extern (burgers) als intern (medewerkers) waarbij coherenties gezocht worden tussen gemeente en Sociaal Huis. Om een gedegen beleid uit te voeren is het noodzakelijk dat hiervoor een nieuwe, afzonderlijke functie wordt voorzien. Ook het opnemen van het digitaliseringsverhaal is nodig. Het

uitwerken van een extern communicatiebeleid, specifiek afgestemd op elke doelgroep, is noodzakelijk. Op financieel vlak dienen de nodige rapporteringen op maat van elke doelgroep te gebeuren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: Bij nieuwe acties wordt door de deskundige communicatie bekeken welke communicatiemix het meest geschikt is voor de desbetreffende doelgroep, zowel analoog als digitaal.*

*Het gaat om een mix van flyers, affiches, bewonersbrieven, infoflashes, InfoZulte, sociale media, de website, persberichten, infomomenten, infovergaderingen,...enz.*

*De eerste stappen werden gezet om in te stappen in het project Digibanken.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	20.518	24.030	22.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-20.518	-24.030	-22.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC60202: Aanwerving of aanstelling van voltijds deskundige communicatie-digitalisering**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC60203: Uitwerken van een extern communicatieplan**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	12.827	16.330	15.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-12.827	-16.330	-15.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC60204: Financiële rapportering op maat**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.691	7.700	7.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-7.691	-7.700	-7.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP603: Zulte digitaliseert met oog op verbetering vd dienstverlening en een efficiëntere interne werking**

Zowel binnen de gemeente als het Sociaal Huis worden opportuniteiten gezocht en gegrepen waardoor de dienstverlening voor de burger verbetert. De digitalisering dient over de hele organisatie uitgerold te worden. Er wordt ingezet op een efficiëntere interne werking waardoor de output van de dienstverlening vergroot. Soft- en hardware worden geactualiseerd en geïmplementeerd met oog op tijds- en efficiëntiewinst.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:**Evaluatie 2022: In het kader van digitalisering werd een opleiding 'Office 9870' voorzien.**De voorbereidingen voor het voorzien van een nieuwe server in 2023 werden getroffen.**Nieuwe software voor de dienst Financiële en Sociale hulp werd verder uitgerold in 2022.**In september 2022 werd een extra deskundige ICT aangeworven om de dienstverlening vanuit de dienst ICT te versterken.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	297.719	332.848	303.845
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-297.719	-332.848	-303.845
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	105.682	179.818	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-105.682	-179.818	-10.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC60301: Verdere ontwikkeling en promotie van de digitale dienstverlening en het eLoket**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-1.000	-1.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC60302: Onderhoud en vernieuwing van software en hardware**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	297.719	331.848	302.845
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-297.719	-331.848	-302.845
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	105.682	179.818	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-105.682	-179.818	-10.000
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP604: Zulte zet in op participatie van burger en buurt bij het gevoerde beleid**

Zulte luistert naar de noden en wensen van de diverse actoren/partners en bouwt de burgerparticipatie verder uit via het burgerbudget.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:**Evaluatie 2022: In 2022 werd opnieuw één buurtbudget gerealiseerd, meer bepaald Zulte Zuid-*

West: via de buurtvergadering kregen de inwoners de kans om in interactie te gaan met het lokaal bestuur.

In 2022 werd ook een klimaatbudget gerealiseerd. De voorstellen kwamen van de inwoners van de gemeente. In 2022 werd op die manier een gratis boom of struik uitgedeeld aan de inwoners.

In het kader van het burgemeestersconvenant werd een klimaattafel georganiseerd, waar gepolst werd naar de ideeën van burgers om op te nemen in het klimaatplan.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	631	15.950	30.950
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-631	-15.950	-30.950
Investerings			
Financiering			

### Actie: AC60401: Buurt- en wijkparticipaties op touw zetten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	631	15.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-631	-15.000	-30.000
Investerings			
Financiering			

### Actie: AC60402: De betrokkenheid van jongvolwassenen (15-25) bij beleid en politiek verhogen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	200	200
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-200	-200
Investerings			
Financiering			

### Actie: AC60403: Gerichte burgerbevragingen bij projecten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	500	500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-500	-500
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC60404: Consultatie en evaluatie van de adviesraden en kindergemeenteraad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	250	250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-250	-250
Investerings			
Financiering			

### **Actieplan: AP605: Zulte bouwt aan de digitale vaardigheden van haar inwoners**

NIEUW 2021 – De coronacrisis maakte dat we allen versneld moesten digitaliseren. 6 op 10 ouderen, laaggeschoolden en mensen met een laag inkomen missen echter digitale basisvaardigheden. De gemeente Zulte wil inzetten op het verhogen van digitale vaardigheden bij haar inwoners en de meest kwetsbare doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: In 2022 werd er een virtuele speurtocht georganiseerd voor Zultse kinderen via Whizzkids om hen te leren experimenteren en exploreren met internet en media.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.840	4.840	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.840	-4.840	-5.000
Investerings			
Financiering			

### **Actie: AC60501: Opleidingen om de digitale vaardigheden van de burgers te verhogen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.840	4.840	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.840	-4.840	-5.000
Investerings			
Financiering			

## Beleidsdoelstelling: BD7: #DAADKRACHTIGZULTE

Kwalitatieve omschrijving: Zulte is een daadkrachtige en dynamische organisatie waar iedereen graag werkt, zodat een moderne, kwaliteitsvolle en integrale dienstverlening geboden wordt dankzij een efficiënte inzet van mensen en middelen. Zulte onderschrijft het belang van een daadkrachtige interne organisatie met gemotiveerde en tevreden medewerkers zodat een moderne, kwaliteitsvolle en integrale dienstverlening geboden wordt vanuit het Sociaal Huis en de gemeente. Zulte wil ook een financieel gezonde organisatie blijven zodat ze daadkrachtig beleid kan voeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: Het meerjarenplan werd bijgestuurd om de stijgende kosten ten gevolge van de inflatie en energiecrisis op te vangen.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	212.324	278.838	276.245
Ontvangsten	2.299	500	500
Saldo	-210.026	-278.338	-275.745
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	40.903	135.055	636.770
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-40.903	-135.055	-636.770
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP701: Zulte bewaakt de financiële gezondheid van het lokaal bestuur**

Zulte wil een financieel gezonde organisatie zijn en blijven met een positief beschikbaar budgettair resultaat en een positieve autofinancieringsmarge die toelaat te investeren in de toekomst. Enerzijds wordt er gewerkt aan de rationalisatie van uitgaven door de kostenefficiëntie te verhogen van verschillende diensten en door het subsidiebeleid te evalueren en bij te sturen. Anderzijds streeft Zulte naar voldoende ontvangsten die het gevoerde beleid financieren door de periodieke evaluatie en herziening van belastingontvangsten en retributies en door weloverwogen nieuwe leningen. De interne financiële processen (o.a. budgettering en debiteurenbeheer) worden verder gedigitaliseerd en geoptimaliseerd voor een effectief en efficiënt financieel beheer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: In 2022 werd het meerjarenplan bijgestuurd om de gestegen kosten op te vangen.*

*Ten gevolge van de energiecrisis verdrievoudigden de gas- en elektriciteitsprijzen, waardoor ook maatregelen genomen werden om het energieverbruik te minderen.*

*Ook de andere kosten werden geïndexeerd en aangepast aan de gestegen levensduurte (bijvoorbeeld: personeelskosten en investeringen).*

*Daartegenover stijgen ook de belastingontvangsten die gekoppeld zijn aan de index (aanvullende personenbelasting en opcentiemen onroerende voorheffing).*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	20.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-20.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC70101: De ontvangsten periodiek evalueren en bijsturen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	14.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-14.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC70102: Het subsidiebeleid evalueren en bijsturen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC70103: Kostenefficiëntie van diensten verhogen en rationaliseren waar nodig

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC70104: Optimaliseren en integreren van de financiële processen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	6.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-6.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP702: Zulte voert een efficiënt intern communicatiebeleid**

Binnen gemeente en sociaal huis wordt gewerkt aan een efficiënt intern communicatiebeleid. Dit gaat zowel over het gebruik van nieuwere softwaretools, als het opnemen van telefoon, het hanteren van uniforme vergadertechnieken, implementatie van intranet, uitrollen van een uniforme huisstijl (binnen gemeente en sociaal huis), doorstroom van informatie vanuit vergaderingen naar medewerkers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: Er werden verschillende opleidingen georganiseerd rond het werken met Teams (medewerkers kunnen snel en efficiënt de juiste info doorgeven), de werkgroep 'Office 9870' organiseerde fysieke en digitale infosessies om een efficiëntere werkomgeving te creëren (bv. om efficiënter te vergaderen), de dienst Communicatie voorzag een handboek en een opleiding m.b.t. de huisstijl en het uniform toepassen van schrijf- en taalregels.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	6.443	15.159	37.600
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-6.443	-15.159	-37.600
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	940	38.712	96.770
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-940	-38.712	-96.770
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC70201: Uitwerken van een intern communicatiebeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	0	2.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-2.500
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC70202: Implementatie en gebruik van nieuwe tools en software

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	6.443	14.159	29.100
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-6.443	-14.159	-29.100
Investerings			
Uitgaven	940	38.712	96.770
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-940	-38.712	-96.770
Financiering			

## Actie: AC70203: Uitbouw van een gedragen en levendig intranet

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-1.000	-1.000
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC70204: Opmaak van een moderne en integrale huisstijl

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	0	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-5.000
Investerings			
Financiering			

## **Actieplan: AP703: Zulte heeft een performant personeelskader**

Zulte zet in op een rechtspositieregeling waarbij de gemeente zich als attractieve werkgever profileert, en dit zowel voor externen en internen. Hierbij zal enerzijds de bestaande rechtspositieregeling gescreend worden en zullen anderzijds de mogelijkheden die het nieuwe Besluit Rechtspositieregeling biedt, onderzocht worden. Er wordt werk gemaakt van een geïntegreerd organogram gemeente/Sociaal Huis. Door het uitbreiden van het kader van deskundigen wordt aan leidinggevendenden de tijd geboden om hun competenties als leidinggevendende te verhogen. Naast het personeelsbestand is er nog een uitgebreide pool van vrijwilligers die gemeente en sociaal huis op diverse manieren ondersteunen en waarvoor een kader wordt uitgewerkt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: Aan het updaten van de rechtspositieregeling wordt opnieuw gewerkt in 2023 door het nieuwe Besluit RPR dat er in 2022 nog niet is.*

*In 2022 werden de voorbereidingen getroffen voor een welzijnsbevraging in 2023 die vragen bevat voor het aanpassen van de RPR zodat we een aantrekkelijke werkgever kunnen zijn/blijven.*

*In 2022 werd vooral tijd gestoken in het vinden van de juiste mensen om het organogram optimaal in te vullen.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	134.435	170.450	97.475
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-134.435	-170.450	-97.475
Investerings			
Financiering			

**Actie: AC70301: Actualisatie van rechtspositieregeling en arbeidsreglement**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC70302: Implementatie van een nieuw en geïntegreerd organogram**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	104.586	133.500	64.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-104.586	-133.500	-64.000
Investerings			
Financiering			

**Actie: AC70303: Tijd creëren en competenties verhogen voor leidinggeven**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	695	1.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-695	-1.000	-2.000
Investerings			
Financiering			

**Actie: AC70304: Uitwerken en implementeren van een vrijwilligerswerking**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	29.153	35.950	31.475
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-29.153	-35.950	-31.475
Investerings			
Financiering			

## **Actieplan: AP704: Zulte verhoogt de competenties van medewerkers door gerichte vorming en opleiding**

Zulte zet in op gerichte vorming en opleiding van medewerkers m.b.t. communicatie en digitalisering. De ingezette tendens om generieke opleidingen te organiseren voor alle medewerkers wordt verdergezet. Daarnaast volgen medewerkers opleidingen die zij nodig hebben voor de uitoefening van hun specifiek takenpakket. Bijzondere aandacht wordt gegeven aan deontologie en integriteit op de werkvloer, en dit op elk niveau binnen de organisatie en rekening houdend met de regels inzake privacy van klanten, burgers, medewerkers,...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: De tendens om generieke opleidingen te organiseren werd verdergezet.*

*In het kader van digitalisatie en communicatie werd de opleiding 'Office 9870' gegeven. De trekker, de financiële dienst, stelde zowel filmpjes als handleidingen ter beschikking.*

*In het kader van preventie werd een digitale brandquiz georganiseerd. De voorbije 2 jaar waren nl. geen fysieke brandoefeningen mogelijk ten gevolge van Corona.*

*Om in te zetten op welzijn op het werk, gaf de interne preventieadviseur 3 vormingen voor 3 verschillende doelgroepen.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	26.083	38.596	47.820
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-26.083	-38.596	-47.820
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### **Actie: AC70401: Gerichte vorming en opleiding voor medewerkers**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	26.083	38.596	46.320
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-26.083	-38.596	-46.320
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### **Actie: AC70403: Sensibilisering en opleiding mbt deontologie en integriteit**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	1.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-1.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## **Actieplan: AP705: Zulte is een organisatie waarin gezonde en gemotiveerde medewerkers centraal staan**

Zulte is er zich van bewust dat gezonde en gemotiveerde medewerkers de basis vormen voor een goed draaiende organisatie. Aandacht gaat ook naar de herinrichting van de loods en het Sociaal Huis tot een veilige en efficiënt

functionerende werkomgeving. Bij de aanpassing van de rechtspositieregeling wordt nagegaan hoe talenten beter tot uiting kunnen komen en een meerwaarde kunnen bieden voor de organisatie. Aanwezigheidsbeleid, competentie management, talentenmanagement,... worden verder in de kijker gezet. Er worden projecten/initiatieven gelanceerd die bijdragen tot de motivatie van de medewerkers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: In 2022 werd de basis gelegd voor een welzijnsbevraging die in 2023 doorgaat. O.a. het psychosociaal welzijn, de arbeidsvoorwaarden, de arbeidsomstandigheden zullen worden bevraagd. Met de resultaten wordt rekening gehouden bij de wijziging van de RPR (wordt een groot project in 2023 door het nieuwe Besluit RPR).*

*Om medewerkers te motiveren werden kleine projecten opgestart, bv een werkgroep m.b.t. de personeelsactiviteiten. Deze resulteerde reeds in het organiseren van een kersttruiendag en een receptie in de Loods.*

*Om de medewerkers gemotiveerd te houden, werd vooral ingezet op het invullen van de vele vacatures (vermijden van uitstroom door het beheersen van de workload).*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	45.364	54.634	63.350
Ontvangsten	2.299	500	500
Saldo	-43.066	-54.134	-62.850
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	39.963	96.343	540.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-39.963	-96.343	-540.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC70501: Een gezonde en ergonomische werkomgeving creëren**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	24.789	71.343	250.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-24.789	-71.343	-250.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC70502: Gezondheid op de werkvloer stimuleren**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	27.685	29.389	34.600
Ontvangsten	596	500	500
Saldo	-27.089	-28.889	-34.100
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC70503: Herinrichting van de loods tot een veilige en functionerende werkomgeving

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.682	10.650	10.650
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.682	-10.650	-10.650
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	15.174	25.000	290.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-15.174	-25.000	-290.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC70504: Implementatie van soft HRM

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	4.600
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-4.600
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC70505: Projecten (groot en klein) ter bevordering van medewerkerstevredenheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	13.997	14.595	13.500
Ontvangsten	1.702	0	0
Saldo	-12.295	-14.595	-13.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP706: Zulte heeft gedragen afspraken tussen MAT en bestuur met oog op verbeterde samenwerking**

Een afsprakennota (artikel 171 decreet lokaal bestuur) dient de samenwerking tussen managementteam en college, burgemeester, vast bureau (en voorzitter ervan) en bijzonder comité voor de sociale dienst (en voorzitter ervan) vorm te geven. Heldere afspraken over éénieder's rol leiden tot "goesting" voor en vertrouwen in de samenwerking. Dit vereist een open en betrokken houding om in gesprek te gaan met elkaar en de durf om elkaar aan te spreken als zaken niet lopen zoals verwacht/gepland. De afsprakennota is geen doel op zich maar een middel om de samenwerking makkelijker en efficiënter te maken. De toewijzing en opvolging van taken en opdrachten en de communicatie in kader van grotere projecten dient verbeterd te worden, mede door het toekennen van "ownership" en periodiek, dienstoverschrijdend overleg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*  
*Evaluatie 2022: /*

**Actie: AC70601: Opmaken afsprakennota tussen MAT en CBS/VB met externe begeleiding**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC70602: Periodiek overleg en rapportering tussen MAT en CBS/VB**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC70603: Gebruik maken van projectwerking voor integrale thema's**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP707: Zulte heeft een integrale dienstverlening vanuit de gemeente en het Sociaal Huis**

Integratie van werking en dienstverlening van gemeente en Sociaal Huis wordt verdergezet met de bedoeling om de processen te stroomlijnen en de dienstverlening te professionaliseren en te optimaliseren. Een uniform organisatiebeheersingssysteem vormt hiervoor de ruggengraat. Ondersteunende diensten dienen maximaal kennis en kunde uit te wisselen, zonder daarom stelselmatig aan te sturen op een fysieke integratie. Verregaande samenwerking laat toe om back-up posities te creëren bij tijdelijke afwezigheid van collega's. Een flexibele personeelsinzet over de grenzen van de besturen heen is een streefdoel. Gericht investeren in ICT is een noodzaak, in het bijzonder voor het Sociaal Huis waar zich een inhaalbeweging opdringt. Software is een middel bij uitstek om kennis te delen en te ontsluiten voor zover de nodige –volgehouden- aandacht gaat naar de opleiding van de betrokken medewerkers. Gedeelde software verhoogt de kans op flexibele personeelsinzet. Ook al blijven gemeente en OCMW afzonderlijke rechtspersonen, zij dienen zich in de toekomst te profileren als één “geheel”. Het creëren van een “bestuursoverschrijdend” departement Mens beantwoordt aan deze verzuchting.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Evaluaties:*

*Evaluatie 2022: Meerdere nieuwe functies zullen zowel voor de gemeente, als het Sociaal Huis werken, en streven naar uniformiteit: de reeds aangeworven nieuwe deskundige IT, de beleidsmedewerker P&O.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-10.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC70701: Integratie en afstemming van processen, werkmethoden en ICT infrastructuur**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC70702: Integratie van ondersteunende diensten gemeente en Sociaal Huis**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-10.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC70703: Uitrol van een uniform organisatiebeheersingssysteem**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC70704: Integratie van thema "welzijn" in het Sociaal Huis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplannen zonder beleidsdoelstelling:

**Actieplan: AP991: Gelijkblijvend beleid gemeente**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	9.537.399	9.811.554	9.409.449
Ontvangsten	16.773.742	16.125.912	15.683.821
Saldo	7.236.343	6.314.358	6.274.372
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	279.650	790.950	503.193
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-279.650	-790.950	-503.193
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	811.994	811.771	811.771
Ontvangsten	26.544	26.544	26.544
Saldo	-785.450	-785.227	-785.227

**Actie: AC99199: Gelijkblijvend beleid gemeente**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	9.537.399	9.811.554	9.409.449
Ontvangsten	16.773.742	16.125.912	15.683.821
Saldo	7.236.343	6.314.358	6.274.372
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	279.650	790.950	503.193
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-279.650	-790.950	-503.193
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	811.994	811.771	811.771
Ontvangsten	26.544	26.544	26.544
Saldo	-785.450	-785.227	-785.227

**Actieplan: AP992: Gelijkblijvend beleid OCMW**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.507.922	4.676.290	4.825.370
Ontvangsten	3.618.888	3.896.875	4.030.408
Saldo	-889.034	-779.415	-794.963
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	917.074	927.500	200.000
Saldo	917.074	927.500	200.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC99299: Gelijkblijvend beleid OCMW

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.507.922	4.676.290	4.825.370
Ontvangsten	3.618.888	3.896.875	4.030.408
Saldo	-889.034	-779.415	-794.963
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	917.074	927.500	200.000
Saldo	917.074	927.500	200.000
<b>Financiering</b>			

### ***Actieplan: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar***

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

### **Actie: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar**

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*MJP eindkrediet:*

*MJP\_HERZIENING\_3\_BEGINKREDIET\_2023 2022: Budg. 109785*

*MJP initieel krediet:*

*MJP\_HERZIENING\_2\_BEGINKREDIET\_2022 2021: Budg. 100850*